GEMEENSCHAPPELIJK FUSIEVOORSTEL

ten aanzien van

de grensoverschrijdende fusie

tussen

Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.

en

Milcobel CV

gedateerd *4 september 2025*

GEMEENSCHAPPELIJK VOORSTEL TOT GRENSOVERSCHRIJDENDE FUSIE

GEDATEERD OP DE DATUM VERMELD OP DE EERSTE BLADZIJDE EN OPGESTELD DOOR DE BESTUREN VAN:

(1) **Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.**, een coöperatie met uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden naar Nederlands recht, met statutaire zetel in de gemeente Amersfoort, Nederland met adres Stationsplein 4, 3818 LE Amersfoort, Nederland en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 11024221 ("**FrieslandCampina**"); en

(2) **Milcobel CV**[1]**,** een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0870.019.427 ("**Milcobel**").

ACHTERGROND:

Definities

(A) De in dit Fusievoorstel met een hoofdletter geschreven begrippen hebben de betekenis die daaraan in Bijlage 1 (*Definities, interpretatie en uitleg*) is toegekend.

Introductie

(B) Op 18 december 2024 hebben FrieslandCampina en Milcobel aangekondigd voornemens te zijn te fuseren. Met de voorgenomen fusie beogen FrieslandCampina en Milcobel een toonaangevende zuivelcoöperatie en internationale zuivelonderneming te creëren met een toekomstgerichte organisatie die kansen kan benutten, uitdagingen in de mondiale zuivelmarkt effectief kan aanpakken en relevante ontwikkelingsmogelijkheden en (synergie)voordelen biedt (de "**Coöperatieve Fusie**").

FrieslandCampina

(C) FrieslandCampina is een internationaal opererende Nederlandse zuivelcoöperatie met activiteiten in 30 landen en bijna 20.000 werknemers wereldwijd. Zij is daarmee een van de grootste zuivelcoöperaties ter wereld. FrieslandCampina is gevormd voor en door haar ruim 14.000 leden-melkveehouders, gevestigd in Nederland, België en Duitsland, en heeft een sterk coöperatief karakter. Het bedrijf van FrieslandCampina wordt gevoerd via Koninklijke FrieslandCampina N.V., een dochtervennootschap van FrieslandCampina. Hieronder volgt aanvullende informatie over FrieslandCampina die relevant is voor het vervolg van dit gemeenschappelijk voorstel tot grensoverschrijdende fusie (het "**Fusievoorstel**").

[1] Per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum zal Milcobel de statutaire naam 'FrieslandCampina' hebben.

(D) FrieslandCampina is een coöperatie met uitgesloten aansprakelijkheid naar Nederlands recht als bedoeld in artikel 2:53(1) BW en heeft leden (de "**FrieslandCampina Leden**"). FrieslandCampina heeft tot doel conform artikel 2:53(1) BW in de stoffelijke behoeften van de FrieslandCampina Leden te voorzien krachtens overeenkomsten die worden gesloten in het kader van het bedrijf dat FrieslandCampina ten behoeve van de FrieslandCampina Leden uitoefent of laat uitoefenen.

(E) De FrieslandCampina Statuten bepalen dat de FrieslandCampina Leden overeenkomstig artikel 2:56(1) BW niet aansprakelijk zijn voor verbintenissen van FrieslandCampina en dat iedere verplichting van (oud) FrieslandCampina Leden om bij vereffening van FrieslandCampina in een tekort bij te dragen, is uitgesloten. Voorts bevatten de FrieslandCampina Statuten de nodige bepalingen in het kader van de rechten en verplichtingen van de FrieslandCampina Leden. Enkele relevante elementen worden hieronder kort uitgelicht.

(F) De FrieslandCampina Leden zijn verplicht in overeenstemming met de FrieslandCampina Statuten en reglementen melk te leveren aan FrieslandCampina, dan wel aan een door FrieslandCampina aangewezen derde, tegen ontvangst van een daarvoor bepaalde financiële vergoeding. FrieslandCampina sluit met ieder FrieslandCampina Lid een Leveringsovereenkomst. Het Melkgeldreglement maakt onderdeel uit van de Leveringsovereenkomst en bevat de grondslagen en systematiek van afrekening en uitbetaling van alle melk die door de FrieslandCampina Leden aan FrieslandCampina of een aangewezen derde wordt geleverd.

(G) De FrieslandCampina Leden zijn verplicht om voor iedere kilogram melk die zij met hun melkveehouderijbedrijf gedurende een jaar aan FrieslandCampina of aangewezen derde levert ten minste één (1) Melkcertificaat met een nominale waarde van EUR 0,08 te houden. Op de Melkcertificaten zijn de voorwaarden zoals neergelegd in de FrieslandCampina Statuten en het Melkcertificatenreglement van toepassing.

(H) FrieslandCampina houdt voor ieder FrieslandCampina Lid een Ledenrekening aan.

(I) Ieder FrieslandCampina Lid houdt één (1) lidmaatschapsrecht in FrieslandCampina (een "**Lidmaatschapsrecht**"). Aan dit Lidmaatschapsrecht zijn economische rechten en zeggenschapsrechten verbonden. Wat betreft de economische rechten geldt onder andere hetgeen in artikelen 40.5 en 43.2 van de FrieslandCampina Statuten is bepaald. Het Melkgeldreglement voorziet in aanvullende economische rechten die aan de FrieslandCampina Leden toekomen, onder andere in verband met de door hen gehouden Melkcertificaten.

(J) Ten aanzien van de zeggenschapsrechten van de FrieslandCampina Leden geldt het volgende. Het geografisch werkgebied van FrieslandCampina is verdeeld in districten (de "**FrieslandCampina Districten**"). FrieslandCampina kent op de datum van dit Fusievoorstel veertien (14) FrieslandCampina Districten. De FrieslandCampina Leden hebben het recht tot het uitoefenen van stemrecht in en het bijwonen van de districtsvergaderingen zoals bedoeld in de FrieslandCampina Statuten. Aan ieder tot een FrieslandCampina District behorend FrieslandCampina Lid komt in de districtsvergadering van het betreffende FrieslandCampina District één (1) stem toe.

(K) Ieder FrieslandCampina District heeft een districtsraad met districtsraadsleden die in een districtsvergadering door en uit de FrieslandCampina Leden van het betreffende FrieslandCampina District worden gekozen. De districtsraadsleden vormen de FrieslandCampina Ledenraad. De FrieslandCampina Ledenraad is onder meer bevoegd te besluiten tot benoeming van bestuurders van FrieslandCampina.

Milcobel

(L) Op de datum van dit Fusievoorstel is Milcobel een internationaal opererende Belgische zuivelcoöperatie met activiteiten in België en rond de 1.000 werknemers. Milcobel is gevormd voor en door haar ruim 1.500 melkveehouders, tevens aandeelhouders, gevestigd in België, Nederland en Frankrijk, en heeft een sterk coöperatief karakter. Hieronder volgt aanvullende informatie over Milcobel die relevant is voor het vervolg van dit Fusievoorstel.

(M) Milcobel is een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht als bedoeld in artikel 6:1 en volgende WVV. Milcobel kent aandelen en heeft aandeelhouders (de "**Milcobel Aandeelhouders**"). Op elk van de aandelen is door de Milcobel Aandeelhouder die de betreffende aandelen houdt geld ingebracht. Aan het aandeelhouderschap in Milcobel zijn economische rechten en zeggenschapsrechten verbonden. De Milcobel Aandeelhouders zijn niet aansprakelijkheid voor de verbintenissen van Milcobel en zijn enkel gehouden tot het volstorten van hun inbreng.

(N) Overeenkomstig artikel 6:1, §1 WVV heeft Milcobel tot doel te voorzien in de behoeften van de Milcobel Aandeelhouders, dan wel derde belanghebbende partijen of hun economische en sociale activiteiten te ontwikkelen. Dit doet zij onder meer door met hen overeenkomsten te sluiten over de levering van goederen, de verrichting van diensten of de uitvoering van werken in het kader van de activiteiten die Milcobel uitoefent of laat uitoefenen.

(O) Elke Milcobel Aandeelhouder is er op grond van de Milcobel Statuten en het Milcobel Intern Reglement toe gehouden al de melk van zijn koeien die hij voor verkoop aan de zuivelfabriek bestemt integraal en uitsluitend aan Milcobel of een aan Milcobel verbonden onderneming te leveren. De leveringsovereenkomst die hiertoe tussen Milcobel en iedere afzonderlijke Milcobel Aandeelhouder bestaat, vloeit voort uit de Milcobel Statuten.

(P) Het geografisch werkgebied van Milcobel is onderverdeeld in ledenkringen (de "**Milcobel Ledenkringen**"). Milcobel kent op de datum van dit Fusievoorstel negen (9) Milcobel Ledenkringen. De Milcobel Aandeelhouders hebben het recht tot het uitoefenen van stemrecht in en het bijwonen van de ledenkringvergaderingen zoals bedoeld in de Milcobel Statuten. Aan iedere tot een Milcobel Ledenkring behorende Milcobel Aandeelhouder komt in de ledenkringvergadering van de betreffende Milcobel Ledenkring één (1) stem toe, ongeacht het aantal aandelen dat de Milcobel Aandeelhouder aanhoudt. De Milcobel Ledenkringen duiden uit hun leden Milcobel Afgevaardigden naar de Milcobel Algemene Vergadering aan. Iedere Milcobel Afgevaardigde heeft recht op één (1) stem in de Milcobel Algemene Vergadering. De Milcobel Algemene Vergadering groepeert via vertegenwoordiging door de Milcobel Afgevaardigden alle Milcobel Aandeelhouders.

Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur

(Q) FrieslandCampina en Milcobel zijn voornemens de Coöperatieve Fusie te implementeren door middel van totstandbrenging van een coöperatieve lidmaatschapsstructuur (de "**Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur**" of het "**Coöperatief Lidmaatschap**" en de datum waarop de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur tot stand wordt gebracht: de "**Coöperatieve Lidmaatschapsdatum**"). Deze Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur zal in lijn met de volgende uitgangspunten worden gerealiseerd:

(i) Milcobel zal de Operationele Milcobel Activa en Passiva inbrengen in een, al dan niet nieuw op te richten, directe dochtervennootschap van Milcobel ("**Milcobel NewCo**") door middel van een inbreng van een bedrijfstak naar Belgisch recht (de "**Inbreng van Bedrijfstak**");

(ii) volgend op de Inbreng van Bedrijfstak zoals genoemd onder (Q)(i), zal (x) Milcobel de voor implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur noodzakelijke wijzigingen maken in de Milcobel Statuten en het Milcobel Intern Reglement en (y) FrieslandCampina de voor implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur noodzakelijke wijzigingen maken in de FrieslandCampina Statuten en haar interne reglementen. Een ontwerp van de statuten van FrieslandCampina zoals deze zullen luiden gedurende de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur, is als Bijlage 3 (*Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten*) aan dit Fusievoorstel gehecht (de "**Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten**");

(iii) volgend op de wijzigingen zoals genoemd onder (Q)(ii), zal Milcobel, op de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum, aan drie (3) FrieslandCampina Groepsmaatschappijen elk één FC-Aandeel uitgeven (welke FC-aandelen in geval van implementatie van de Fusie vlak voorafgaand aan het Effectieve Moment automatisch zullen vervallen), waaraan dezelfde lidmaatschapsrechten als aan de Gewone Aandelen zijn verbonden behoudens anders bepaald in de Milcobel Statuten en het Milcobel Intern Reglement zoals deze zullen luiden tijdens de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur, maar waaraan geen met de Gewone Aandelen vergelijkbare rechten en verplichtingen uit hoofde van de Milcobel Statuten en het Milcobel Intern Reglement bestaan, zoals deze zullen luiden tijdens de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur (waaronder de leverings- en afnameplicht van melk en daaraan verbonden rechten en verplichtingen);

(iv) volgend op de uitgifte van de FC-Aandelen genoemd onder (Q)(iii), zal FrieslandCampina, per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum, aan Milcobel toekennen:

(a) een Coöperatief Lidmaatschapsrecht; en

(b) een bepaald aantal Melkcertificaten, overeenstemmend met het aantal kilogrammen melk dat door alle Fuserende Milcobel Aandeelhouders gezamenlijk aan Milcobel is geleverd in het kalenderjaar 2025 zoals bepaald en ingeschat op basis van de vigerende interne reglementen, onder de verplichting van Milcobel

om deze Melkcertificaten vol te storten, aan welke volstortingsverplichting Milcobel geheel zal voldoen door levering van 100% van de uitstaande aandelen in Milcobel NewCo (de "**Milcobel NewCo Aandelen**") aan FrieslandCampina; en

(v) volgend op de toekenning en levering zoals genoemd onder (Q)(iv), is FrieslandCampina voornemens de Milcobel NewCo Aandelen, al dan niet rechtstreeks, over te dragen aan een bestaande of nieuw op te richten directe of indirecte dochtervennootschap van FrieslandCampina.

(R) FrieslandCampina en Milcobel streven ernaar, in het licht van een verdere optimalisering van de Coöperatieve Fusie en de daarmee beoogde doelstellingen, de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur zo snel mogelijk na diens implementatie, op te doen volgen door de Fusie.

Fusie

(S) FrieslandCampina en Milcobel zijn voornemens, zo snel als mogelijk na implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur, een grensoverschrijdende juridische fusie uit te voeren zoals bedoeld in titel 2.7 BW en artikelen 12:106-12:119 WVV, waarbij per het Effectieve Moment:

(i) het gehele vermogen (alle activa en passiva) en de rechtsverhoudingen die onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment aan Milcobel toebehoren (gezamenlijk het "**Milcobel Vermogen**"), onder algemene titel overgaan op FrieslandCampina;

(ii) de Fuserende Milcobel Aandeelhouders elk in overeenstemming met de Ruilverhouding:

(a) één (1) Lidmaatschapsrecht wordt toegekend;

(b) een bepaald aantal Melkcertificaten wordt toegekend; en

(c) voor een bepaald bedrag op zijn FrieslandCampina Ledenrekening wordt gecrediteerd;

(iii) Milcobel ophoudt te bestaan bij wijze van ontbinding zonder vereffening, als bedoeld in artikelen 12:2 en 12:13 WVV;

(iv) het Coöperatief Lidmaatschapsrecht van Milcobel van rechtswege vervalt; en

(v) alle door Milcobel in FrieslandCampina gehouden Melkcertificaten van rechtswege vervallen,

(de "**Fusie**"). In dit Fusievoorstel zijn de voorwaarden van de Fusie verder uitgewerkt.

(T) FrieslandCampina en Milcobel wensen de Fusie tot stand te brengen:

(i) op grond van de uitspraken van het Hof van Justitie van de Europese Unie die zijn gebaseerd op het beginsel van vrijheid van vestiging binnen de Europese Unie (artikelen 49 en 54 VWEU) door middel van, voor zover mogelijk en voor zover van toepassing:

(a) analoge toepassing van een procedure zoals voor een grensoverschrijdende fusie waarbij een Nederlandse besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid optreedt als verkrijgende partij is voorzien in de Wet implementatie richtlijn grensoverschrijdende omzettingen, fusies en splitsingen, te weten de Richtlijn, een en ander zoals neergelegd in titel 2.7 afdelingen 1, 2, 3 en 3A BW; en

(b) analoge toepassing van een procedure zoals voor een grensoverschrijdende fusie waarbij een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht optreedt als verdwijnende entiteit bij een fusie met een Nederlandse besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid is voorzien in artikelen 12:106 en volgende WVV; en

(ii) in overeenstemming met de artikelen 12:106-12:119 WVV met welke artikelen de Richtlijn ten aanzien van de Belgische coöperatieve vennootschap in Belgisch recht is geïmplementeerd.

(U) Als gevolg van de Fusie worden de Fuserende Milcobel Aandeelhouders, FrieslandCampina Lid en verkrijgen zij Melkcertificaten. Dit heeft tot gevolg dat voor de Fuserende Milcobel Aandeelhouders dezelfde rechten en verplichtingen zullen gelden als voor de huidige FrieslandCampina Leden.

Schriftelijke toelichtingen, kennisgevingen, verslagen en verklaringen bij dit Fusievoorstel

(V) Het FrieslandCampina Bestuur heeft een schriftelijke toelichting op dit Fusievoorstel als bedoeld in de artikelen 2:313(1), 2:327 en 2:333f(2) en (4) BW (de "**Schriftelijke Toelichting**") en een kennisgeving als bedoeld in artikel 2:333e(1) BW (de "**FrieslandCampina Kennisgeving**") opgesteld. Het Milcobel Bestuur heeft een verslag bij dit Fusievoorstel als bedoeld in artikel 12:113 WVV (het "**Verslag**") en een kennisgeving als bedoeld in artikel 12:112, §1, 2° (de "**Milcobel Kennisgeving**") opgesteld.

(W) Een accountant van PwC Nederland heeft ten aanzien van de Ruilverhouding een verklaring als bedoeld in artikel 2:328(1) BW en een verslag als bedoeld in artikel 2:328(2) BW opgesteld.

(X) De Milcobel Commissaris zal ten aanzien van de Ruilverhouding en het Wettelijk Scheidingsaandeel een verslag als bedoeld in artikel 12:114, §1 WVV opstellen.

Neerlegging en aankondigingen

(Y) Dit Fusievoorstel zal samen met de FrieslandCampina Kennisgeving en de overige relevante documentatie zoals vereist onder het BW worden gedeponeerd bij het handelsregister van de

Nederlandse Kamer van Koophandel. Het Fusievoorstel en de Milcobel Kennisgeving zullen, zoals voorzien in artikel 12:112, §1 WVV, worden neergelegd op de griffie van de Ondernemingsrechtbank Gent, afdeling Dendermonde en worden gepubliceerd in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

(Z) FrieslandCampina zal dit Fusievoorstel, samen met de documenten zoals vereist onder het BW, waaronder de Schriftelijke Toelichting, de FrieslandCampina Kennisgeving, het Verslag en de overige verslagen en verklaring als bedoeld in (W) en (X) (telkens zodra beschikbaar), neerleggen op het hoofdkantoor van FrieslandCampina, Stationsplein 4, 3818 LE Amersfoort, Nederland. Daarnaast zal FrieslandCampina het Fusievoorstel en de Schriftelijke Toelichting beschikbaar stellen op het melkweb dat toegankelijk is voor de FrieslandCampina Leden (het "**FrieslandCampina Melkweb**"). Het Fusievoorstel wordt door FrieslandCampina ook beschikbaar gesteld op haar website (https://www.frieslandcampina.com/about-us/financials/) (de "**FrieslandCampina Website**").

(AA) Milcobel zal dit Fusievoorstel, samen met de documenten zoals vereist onder het WVV, waaronder de Schriftelijke Toelichting, het Verslag, de Milcobel Kennisgeving, het verslag bedoeld onder (X) (telkens zodra beschikbaar en overeenkomstig de vereisten onder het WVV), de jaarrekeningen van de laatste drie (3) boekjaren van Milcobel en FrieslandCampina waarover een jaarrekening is vastgesteld en de tussentijdse cijfers waarnaar gerefereerd wordt in artikel 7.1.2 neerleggen op het hoofdkantoor van Milcobel, Fabriekstraat 141, 9120 Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht, België en beschikbaar stellen op het Milcobel ledenportaal dat toegankelijk is voor de Milcobel Aandeelhouders (het "**Milcobel Ledenportaal**"). Daarnaast zal Milcobel de Schriftelijke Toelichting per e-mail aan haar ondernemingsraden toesturen.

(BB) De in (Y) bedoelde neerlegging en de in (Z) bedoelde beschikbaarstelling zullen worden aangekondigd in de Nederlandse Staatscourant.

Opvolgende herstructurering en Belgisch bijkantoor

(CC) Onder voorwaarde van implementatie van de Fusie, streeft FrieslandCampina ernaar om, zo snel als praktisch mogelijk na het Effectieve Moment, het Milcobel Vermogen dat door FrieslandCampina zal worden verkregen ingevolge de Fusie, verder onder te brengen in een andere entiteit in de FrieslandCampina Groep.

(DD) FrieslandCampina is voornemens het Milcobel Vermogen dat door FrieslandCampina zal worden verkregen ingevolge de Fusie, al dan niet na de in overweging (CC) genoemde herstructurering, toe te wijzen aan een (al dan niet nieuw te openen) Belgisch bijkantoor.

Algemene zaken die relevant zijn voor de Fusie

(EE) FrieslandCampina en Milcobel hebben geen raad van commissarissen (noch een raad van toezicht), waar van toepassing, of een daarmee vergelijkbaar toezichthoudend orgaan.

(FF) FrieslandCampina en Milcobel zijn niet ontbonden, verkeren niet in staat van faillissement, hebben geen surséance of uitstel van betaling aangevraagd of verkregen, en zijn niet onderworpen aan insolventieprocedures zoals bedoeld in Verordening (EU) 2015/848 van het Europees Parlement en de Raad van 20 mei 2015 betreffende insolventieprocedures (herschikking).

(GG) Op de datum van dit Fusievoorstel, behoren alle aandelen in Milcobel tot één (1) soort. Niet alle aandelen zijn volledig volgestort. Alle aandelen in Milcobel geven recht op winstdeelname en er zijn geen aandelen zonder stemrecht in Milcobel. Op de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum zullen er twee (2) soorten van aandelen door Milcobel zijn uitgegeven, met name naast de Gewone Aandelen (die door de Milcobel Aandeelhouders-melkveehouders aangehouden worden) ook de drie (3) FC-Aandelen (die aan FrieslandCampina Groepsmaatschappijen zullen zijn uitgegeven in uitvoering van overweging (Q)(iii)). Het is mogelijk dat er tijdens het bestaan van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur door Milcobel nog bijkomende FC-Aandelen zullen worden uitgeven. Deze FC-Aandelen vormen een juridische soort van aandelen, hoofdzakelijk omdat hieraan bijzondere goedkeuringsrechten zijn verbonden bij de wijziging van de Milcobel Statuten tijdens de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur. Elk van deze FC-Aandelen komen evenwel automatisch te vervallen vlak voorafgaand aan het Effectieve Moment. Als gevolg hiervan dient in de Ruilverhouding met deze FC-Aandelen geen rekening te worden gehouden.

(HH) Het Milcobel Bestuur verklaart dat, voor zover haar bekend, op de datum van dit Fusievoorstel geen pandrecht of recht van vruchtgebruik gevestigd is op de aandelen in Milcobel en geen beslag gelegd is op de aandelen in Milcobel.

DOEN HIERBIJ HET VOLGENDE VOORSTEL TOT GRENSOVERSCHRIJDENDE FUSIE:

1 WIJZIGINGEN PER DE COÖPERATIEVE LIDMAATSCHAPSDATUM

De informatie zoals opgenomen in dit Fusievoorstel is actueel op het moment van deponering van dit Fusievoorstel. Als gevolg van de implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur die zal plaats vinden na de datum van deponering van dit Fusievoorstel maar voor de Effectieve Datum, zal de informatie zoals opgenomen in dit Fusievoorstel op bepaalde onderdelen mogelijk niet langer actueel zijn op de Closingdatum. In dit Fusievoorstel wordt dit, waar relevant, nader geduid.

2 INFORMATIE OVER FRIESLANDCAMPINA EN MILCOBEL

2.1 Rechtsvorm, naam en zetel

De rechtsvorm, officiële naam en zetel van FrieslandCampina en Milcobel zijn vermeld onder (1) en (2).

2.2 Doel FrieslandCampina

Blijkens artikel 2.1 van de FrieslandCampina Statuten, zoals deze luiden op de datum van dit Fusievoorstel, stelt FrieslandCampina zich ten doel:

(a) in stoffelijke behoeften van haar leden te voorzien krachtens overeenkomsten gesloten met hen in het bedrijf van Koninklijke FrieslandCampina N.V. dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden doet uitoefenen; en

(b) het voeren van beheer over en het financieren van haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen en het verstrekken van zekerheden en garanties voor haar eigen schulden alsmede voor schulden van derden, daaronder begrepen, maar niet beperkt tot, schulden van de hiervoor bedoelde dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen,

zomede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

2.3 Voorwerp Milcobel

Blijkens artikel 3 van de Milcobel Statuten, zoals deze luiden op de datum van dit Fusievoorstel, heeft Milcobel als voorwerp:

als coöperatie van melkveehouders, de door de melkveehouders geproduceerde melk af te nemen en activiteiten te ontwikkelen met betrekking tot de verwerking en commercialisering van zuivelproducten met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan de melkveehouders. Tevens kan de vennootschap handel drijven, zowel klein- als groothandel, van producten en materieel voor onderhoud en uitbating, ook met betrekking tot huishoudelijk gebruik en verbruik.

Alles wat rechtstreeks of onrechtstreeks verband houdt met deze coöperatieve finaliteit, of wat nodig of nuttig is om de doelstellingen van de vennootschap te bevorderen, wordt in het voorwerp begrepen. Aldus is ondermeer in dit voorwerp begrepen:

- *het doen van alle roerende en onroerende verrichtingen in de ruimste zin;*
- *het deelnemen in en samenwerken of fuseren met welke onderneming, vennootschap of vereniging dan ook die de verwezenlijking van het voorwerp kan bevorderen, zowel in het binnenland als in het buitenland; het aanvaarden van mandaten van bestuurder in andere vennootschappen of rechtspersonen;*
- *het aanvaarden van om het even welke management-, consultancy-, organisatie-, coördinerende- of bestuursopdracht of taak van centrale dienstverlening, en in het raam daarvan het stellen van alle activiteiten die daartoe noodzakelijk zijn, en meer in het bijzonder ook het waarnemen van een coördinerende functie in de investeringen, productieplanning, melksturing, marketing, afzetbeleid en automatisatie;*
- *het houden, kopen, verkopen, verhuren en uitbaten, hetzij voor eigen rekening, hetzij voor rekening van derden, of samen met hen, van installaties, machines en vervoermaterieel;*

- *de coördinatie en/of centralisatie van financieringsbehoeften op korte en lange termijn van de vennootschappen van de groep, waartoe zij eigen middelen kan aanwenden of leningen kan aangaan bij vennootschappen van de groep of bij financiële instellingen; en*

- *het uitgeven van obligaties op naam of aan toonder, al dan niet gewaarborgd door zakelijke zekerheden.*

Blijkens de Milcobel Statuten, zoals deze overeenkomstig overweging (Q)(ii) zullen luiden per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum, zal Milcobel vanaf de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum als voorwerp hebben:

1. *De vennootschap heeft, als coöperatie van melkveehouders, als coöperatieve finaliteit de door de aandeelhouders-melkveehouders (hierna ook wel de "gewone aandeelhouders" genoemd) geproduceerde melk af te nemen en door te verkopen aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. met als oogmerk een duurzame afzet van de melk te garanderen aan haar melkveehouders-aandeelhouders.*
2. *Als dusdanig heeft de vennootschap tot voorwerp de aankoop-verkoop van de bij haar gewone aandeelhouders ingezamelde melk met het oog op de verwezenlijking van waardecreatie ingevolge de verkoop aan, en de verwerking en commercialisatie van, die melk door Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. en de met haar verbonden ondernemingen (hierna de "FC-groep"), die in functie van de melkleveringen door de vennootschap aan Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. wordt gedeeld met de vennootschap en zal worden verrekend in het melkgeld betaald aan de gewone aandeelhouders. Daartoe is de vennootschap gedurende de volledige duurtijd van haar bestaan als bijzonder (coöperatief) lid toegetreden tot Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.*
3. *Met het oog op de duurzame integratie en verbondenheid tussen de vennootschap en de FC-groep zullen er naast de gewone aandeelhouders ook steeds drie rechtspersonen behorende tot de FC-groep als aandeelhouder in de vennootschap participeren (hierna de "FC-aandeelhouders"; de gewone aandeelhouders en de FC-aandeelhouders worden hierna gezamenlijk de "aandeelhouders" genoemd), waarvoor het bestuur van de vennootschap zich sterk maakt. De FC-aandeelhouders zullen elk steeds minstens één aandeel (hierna de "FC-aandelen") in de vennootschap aanhouden, waaraan – behoudens anders bepaald in deze statuten – dezelfde aandeelhoudersrechten als de gewone aandelen (aangehouden door de gewone aandeelhouders) in de vennootschap zijn verbonden maar voor wie geen met de gewone aandeelhouders vergelijkbare rechten en verplichtingen uit hoofde van de statuten of het intern reglement bestaan (waaronder de leverings- en afnameplicht van melk en daaraan verbonden rechten en verplichtingen).*
4. *Alles wat rechtstreeks of onrechtstreeks verband houdt met deze coöperatieve finaliteit, of wat nodig of nuttig is om de doelstellingen en het voorwerp van de vennootschap te bevorderen, wordt in het voorwerp begrepen.*
5. *De vennootschap mag haar voorwerp wijzigen onder de voorwaarden gesteld voor de wijziging van statuten en mits inachtneming van de wettelijke regels terzake.*

2.4 Huidige statuten FrieslandCampina

Een kopie van de FrieslandCampina Statuten zoals deze luiden op de datum van dit Fusievoorstel is als Bijlage 2 (*Huidige statuten van FrieslandCampina*) aan dit Fusievoorstel gehecht.

2.5 Statuten FrieslandCampina gedurende de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur

De FrieslandCampina Statuten zullen worden gewijzigd ter gelegenheid van de implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur. Een ontwerp van de Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten zoals deze zullen luiden gedurende de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur, is als Bijlage 3 (*Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten*) aan dit Fusievoorstel gehecht.

2.6 Statuten FrieslandCampina na de Fusie

De FrieslandCampina Statuten zullen worden gewijzigd ter gelegenheid van de Fusie. Een ontwerp van de statuten van FrieslandCampina zoals deze zullen luiden vanaf het Effectieve Moment, is als Bijlage 4 (*Fusie FrieslandCampina Statuten*) aan dit Fusievoorstel gehecht (de "**Fusie FrieslandCampina Statuten**").

3 FUSIE

3.1 Fusievoorstel en gevolgen

3.1.1 FrieslandCampina en Milcobel doen hierbij het voorstel om de Fusie goed te keuren en uit te voeren in overeenstemming met dit Fusievoorstel.

3.1.2 De gevolgen van de Fusie zijn uiteengezet onder (S) en in het vervolg van dit Fusievoorstel.

3.2 Effectieve Datum

3.2.1 De Fusie wordt geëffectueerd door het verlijden van een notariële akte van fusie door de Nederlandse Notaris (de "**Akte van Fusie**").

3.2.2 De Fusie wordt van kracht om 00:00 uur Centraal Europese Tijd aan het begin van de eerste kalenderdag volgend op de Closingdatum (het "**Effectieve Moment**" en de datum waarop het Effectieve Moment valt, de "**Effectieve Datum**").

3.2.3 De Fusie zal met terugwerkende kracht in werking treden vanaf 1 januari 2026 (de "**Boekhoudkundige Effectieve Datum**") (zie ook 7 (*Financiële gegevens*). Als gevolg hiervan, vanuit boekhoudkundig perspectief (i) zal FrieslandCampina worden geacht vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum te hebben beschikt over alle activa en passiva van Milcobel, (ii) zullen alle transacties van Milcobel vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum worden behandeld als voor rekening van FrieslandCampina verricht en (iii) zullen alle winsten en verliezen die voortvloeien uit dergelijke transacties voor de periode die begint vanaf de Boekhoudkundige Effectieve Datum geacht worden te zijn gerealiseerd door FrieslandCampina.

3.3 Fusievoorwaarden

3.3.1 FrieslandCampina en Milcobel zijn overeengekomen dat de effectuering van de Fusie onder voorbehoud is van het in vervulling gaan van of het door FrieslandCampina en/of Milcobel afstand doen van de voorwaarden gesteld aan implementatie van de Fusie, waaronder het verkrijgen van een afdoende voorafgaande beslissing van de Nederlandse en Belgische belastingautoriteiten ten aanzien van de fiscale behandeling op het niveau van FrieslandCampina en/of Milcobel van de Fusie (de "**Fiscale Fusie-Rulings**").

3.3.2 De Nederlandse Notaris zal de Akte van Fusie slechts verlijden nadat door het FrieslandCampina Bestuur en het Milcobel Bestuur schriftelijk aan hem is bevestigd dat alle voorwaarden voor de Fusie, waaronder afgifte van het Belgisch Pre-Fusie Attest en het Nederlandse Pre-Fusie Attest, zijn vervuld en/of daarvan door FrieslandCampina en/of Milcobel afstand is gedaan en de Fusie mag worden geëffectueerd.

3.4 Indicatief tijdschema

Bijlage 5 (*Indicatief tijdschema*) bij dit Fusievoorstel geeft een indicatief tijdschema voor de Fusie weer als bedoeld in artikel 2:333d sub h BW. Dit tijdschema is uitdrukkelijk indicatief; wijzigingen in de tijdslijnen van de voorbereiding en implementatie van de Fusie hebben geen impact op de geldigheid van het Fusievoorstel. De Fusie zal alleen op basis van dit Fusievoorstel worden geïmplementeerd indien de Closingdatum niet later dan 31 december 2026 zal zijn.

4 RUILVERHOUDING EN VOLSTORTING

4.1 Ruilverhouding

4.1.1 Ter gelegenheid van de Fusie en onverminderd artikel 2:325 lid 4 BW en artikel 12:13 WVV, wordt door FrieslandCampina aan elke Milcobel Aandeelhouder die onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment, (i) Milcobel Aandeelhouder is, en (ii) geen Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder of Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouder is (elk een "**Fuserende Milcobel Aandeelhouder**"), in ruil voor zijn hoedanigheid als Milcobel Aandeelhouder, zijn aandelenbezit in Milcobel en zijn Gestorte Inbreng, toegekend:

(i) één (1) Lidmaatschapsrecht;

(ii) een aantal Melkcertificaten dat gelijk staat aan het aantal individuele kilogrammen melk die de Fuserende Milcobel Aandeelhouder in het boekjaar van Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het boekjaar waarin het Effectieve Moment valt aan Milcobel heeft geleverd (zijn "**Fusie Melkcertificaten**", zijnde Melkcertificaten zoals uitgegeven door FrieslandCampina overeenkomstig het Melkcertificatenreglement),[2] onder de voorwaarde dat de Fuserende Milcobel Aandeelhouder de nominale waarde van zijn Milcobel

[2] Waar nodig wordt het aantal kilogrammen melk hierbij omgerekend vanuit liters met gebruik van een conversieratio waarbij 1 liter melk gelijk staat aan afgerond 1,03 kilo melk.

Melkcertificaten vol zal storten (de "**Volstortingsverplichting**"), welke volstorting nader wordt toegelicht in artikel 4.4, de Schriftelijke Toelichting en het Verslag; en

(iii) een bedrag gelijk aan de Gestorte Inbreng van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder (de "**Creditering**"),

(de verhouding tussen het geheel van: (a) het aandeelhouderschap van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder in Milcobel, (b) het aandelenbezit van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder in Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment, en (c) de Gestorte Inbreng van een Fuserende Milcobel Aandeelhouder onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment, en het geheel van: (i) het Lidmaatschapsrecht, (ii) de Fusie Melkcertificaten, en (iii) de Creditering die ter gelegenheid van de Fusie in ruil voor (a), (b) en (c) aan een Fuserende Milcobel Aandeelhouder worden toegekend, de "**Ruilverhouding**"), waarbij de Creditering door iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder per het Effectieve Moment wordt aangewend ter voldoening van zijn Volstortingsverplichting overeenkomstig artikel 4.4. Voor zover als nodig wordt verduidelijkt dat, ten aanzien van een individuele Fuserende Milcobel Aandeelhouder, het bedrag van zijn Creditering niet hoger kan zijn dan het bedrag van zijn Volstortingsverplichting en er bijgevolg dus ook geen uitbetaling van (enig deel van) het bedrag dat door de Creditering op de FrieslandCampina Ledenrekening is bijgeschreven, aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouder mogelijk is.

4.1.2 Bij implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur, zal Milcobel haar aandelenkapitaal zodanig splitsen in aandelen met een inbrengwaarde van EUR 0,08 (acht eurocent) dat elke individuele aandeelhouder-melkveehouder van Milcobel één Milcobel aandeel houdt per kilogram melk die de betreffende aandeelhouder-melkveehouder van Milcobel gedurende een referentiejaar levert aan Milcobel (de "**Aandelensplitsing**"). Tevens zal Milcobel bij implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur waar nodig aan de Milcobel Aandeelhouders nieuwe aandelen uitgeven, waarop de Milcobel Aandeelhouders dienen in te schrijven opdat zij elk individueel exact één Milcobel aandeel aanhouden per kilogram melk die zij individueel gedurende een referentiejaar hebben geleverd (de "**Bijkomende Inbrengverplichting**"). Het aantal Fusie Melkcertificaten dat op de Effectieve Datum wordt toegekend aan een Fuserende Milcobel Aandeelhouder overeenkomstig de Ruilverhouding is daarom tevens gelijk aan het aantal Milcobel aandelen dat de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment hield.

4.1.3 Er zal ter gelegenheid van de Fusie aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders geen geld, opleg in geld of schuldvordering als bedoeld in artikel 2:325(2) BW en artikel 12:111, tweede lid, 2° WVV worden toegekend.

4.1.4 De Ruilverhouding en de wijze waarop deze is vastgesteld wordt verder toegelicht in de Schriftelijke Toelichting, het Verslag en de verslagen en verklaring als bedoeld onder (W) en (X).

4.2 Tijdstip en wijze van toekenning en rechten verbonden aan elementen Ruilverhouding

4.2.1 De verschillende elementen die onderdeel uitmaken van de Ruilverhouding worden per het Effectieve Moment op de volgende wijze aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders toegekend:

(i) het Lidmaatschapsrecht wordt aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder toegekend en op naam van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder geregistreerd in het ledenregister van FrieslandCampina, overeenkomstig artikel 5 lid 4 van de FrieslandCampina Statuten, samen met de gegevens die daartoe door Milcobel aan FrieslandCampina zijn verstrekt;

(ii) de Fusie Melkcertificaten worden aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder toegekend en, per het Effectieve Moment, overeenkomstig artikel 10.d lid 1 van de FrieslandCampina Statuten en het Melkcertificatenreglement aan hen uitgegeven onder de Volstortingsverplichting; en

(iii) de Creditering wordt aan de Fuserende Milcobel Aandeelhouders toegekend en geschiedt per die datum door bijschrijving door FrieslandCampina van het bedrag van de Creditering van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder op zijn FrieslandCampina Ledenrekening, met inachtneming van de voldoening van de Volstortingsverplichting zoals nader uiteengezet in artikel 4.4, de Schriftelijke Toelichting en het Verslag.

4.2.2 Per het Effectieve Moment:

(i) wordt iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder, niettegenstaande artikel 5.4, volwaardig FrieslandCampina Lid, en:

(a) als zodanig geacht te zijn toegelaten door het FrieslandCampina Bestuur;

(b) geacht een Leveringsovereenkomst met FrieslandCampina te zijn aangegaan overeenkomstig het format dat uiterlijk bij de oproeping van de Milcobel Fusievergadering aan de Milcobel Aandeelhouders ter beschikking wordt gesteld;

(c) verplicht zijn melk te leveren aan FrieslandCampina of een door FrieslandCampina aangewezen en aan de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder kenbaar gemaakte derde tegen ontvangst van een daarvoor bepaalde financiële vergoeding, overeenkomstig de Leveringsovereenkomst en het Melkgeldreglement;

(ii) komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle overige rechten, waaronder in ieder geval ook de in (I) en (J) omschreven zeggenschapsrechten en economische rechten, en verplichtingen toe die aan een Lidmaatschapsrecht zijn verbonden of anderszins voortvloeien uit de Leveringsovereenkomst;

(iii) komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle rechten en verplichtingen toe die zijn verbonden aan diens Fusie Melkcertificaten;

(iv) komen aan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder alle rechten en verplichtingen toe die op grond van het Praktijkreglement gelden ten aanzien van de bedrijfsvoering van het melkveehouderijbedrijf van FrieslandCampina Leden; en

(v) kan iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder overeenkomstig artikel 10.a van de FrieslandCampina Statuten beschikken over zijn FrieslandCampina Ledenrekening.

4.3 Voordelen vanwege de Fusie

Ter gelegenheid van en in verband met de Fusie worden aan (i) de leden van de bestuurs-, leidinggevende, toezichthoudende of controlerende organen van FrieslandCampina en Milcobel, (ii) de deskundigen die dit Fusievoorstel onderzoeken of (iii) enig andere betrokkene bij de Fusie geen voordelen toegekend zoals bedoeld in artikel 2:312(2)(d) BW.

4.4 Voldoening Volstortingsverplichting

4.4.1 Zoals in 4.1.1(ii) beschreven ontstaat per het Effectieve Moment voor iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder de Volstortingsverplichting ten aanzien van zijn Fusie Melkcertificaten.

4.4.2 Iedere Fuserende Milcobel Aandeelhouder voldoet per het Effectieve Moment, of wordt geacht per het Effectieve Moment te voldoen, aan zijn Volstortingsverplichting door aanwending van (i) het bedrag van de Creditering dat per het Effectieve Moment wordt bijgeschreven op zijn FrieslandCampina Ledenrekening en (ii) eventuele andere bedragen die door FrieslandCampina worden bijgeschreven op zijn FrieslandCampina Ledenrekening en in de Schriftelijke Toelichting en het Verslag als zodanig tot volstorting bestemd zijn aangewezen.

4.4.3 Een Milcobel Aandeelhouder is verplicht de inbrengwaarde van alle door hem aangehouden Milcobel aandelen te volstorten (de "**Individuele Inbrengverplichting**"). Voor een Milcobel Aandeelhouder die op 31 december 2024 Milcobel Aandeelhouder was, geldt dat indien en voor zover de Individuele Inbrengverplichting per het effectief worden van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur niet (volledig) is voldaan, de betreffende Milcobel Aandeelhouder, ter voldoening van dat resterende gedeelte van zijn Individuele Inbrengverplichting geacht wordt eenmalig gebruik te maken van een uitgestelde betalingsregeling onder dezelfde voorwaarden zoals opgenomen in de FrieslandCampina Bedrijfsovernameregeling (met dien verstande dat alleen de voorwaarden betrekking hebbende op de uitgestelde betalingsregeling vanaf 1 januari 2025 van toepassing zijn), welke voorwaarden gedurende het Coöperatief Lidmaatschap integraal zijn opgenomen in het Milcobel Intern Reglement. Deze uitgestelde betalingsregeling biedt de Milcobel Aandeelhouder de mogelijkheid de uitgestelde betaling in acht (8) jaar volgend op de implementatie van de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur lineair af te lossen, met, ter keuze van de Milcobel Aandeelhouder, de optie de eerste twee (2) jaar niet af te lossen, en de uitgestelde betaling vervolgens in de daaropvolgende zes (6) jaar lineair af te lossen (een dergelijke uitgestelde betalingsregeling van een individuele Milcobel Aandeelhouder, een "**Individuele Uitgestelde Betalingsregeling**").

4.4.4 Voor zover een Fuserende Milcobel Aandeelhouder per het Effectieve Moment (nog) niet volledig kan voldoen aan zijn Volstortingsverplichting, een en ander overeenkomstig de Schriftelijke Toelichting en het Verslag, wordt de Individuele Uitgestelde Betalingsregeling van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder die op 31 december 2024 Milcobel Aandeelhouder was voorgezet onder de FrieslandCampina Bedrijfsovernameregeling (waarbij op dat moment geldende aflossingstermijnen en -voorwaarden gehandhaafd blijven), ter voldoening van dat resterende gedeelte van zijn Volstortingsverplichting.

4.4.5 De Schriftelijke Toelichting en het Verslag geven nader toelichting op de (wijze van) voldoening van de Volstortingsverplichting.

5 GEVOLGEN VAN DE FUSIE

5.1 Gevolgen voor de activiteiten van Milcobel

FrieslandCampina is voornemens om de activiteiten die Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment uitoefent voort te zetten.

5.2 Gevolgen voor de werkgelegenheid

5.2.1 Aangezien FrieslandCampina zoals omschreven in artikel 5.1 voornemens is de activiteiten die Milcobel onmiddellijk voorafgaand aan het Effectieve Moment uitoefent voort te zetten, is het de verwachting dat de Fusie geen directe gevolgen zal hebben voor de werkgelegenheid bij zowel Milcobel als FrieslandCampina, met dien verstande dat toekomstige integratieprocessen mogelijk wel impact zouden kunnen hebben op de werkgelegenheid. Op dit moment bestaan er in dit kader nog geen concrete plannen of tijdspaden. Voor verdere informatie over de gevolgen van de Fusie op de werkgelegenheid wordt verwezen naar de Schriftelijke Toelichting en het Verslag.

5.2.2 Ter gelegenheid van de Fusie gaan, per het Effectieve Moment, alle op dat moment bestaande arbeidsovereenkomsten waarbij Milcobel partij is van rechtswege en onder algemene titel over op FrieslandCampina, in overeenstemming met de CAO Nr. 32bis. De arbeidsovereenkomsten en alle daaruit voortvloeiende rechten en verplichtingen blijven op dezelfde wijze van toepassing binnen FrieslandCampina.

5.3 Gevolgen voor Milcobel Aandeelhouders die gebruik hebben gemaakt van het Statutair Uittreedrecht

Het Statutair Uittreedrecht

5.3.1 De Milcobel Statuten bieden de Milcobel Aandeelhouders een statutair uittreedrecht (het "**Statutair Uittreedrecht**"). Een Milcobel Aandeelhouder die gebruik maakt van zijn Statutair Uittreedrecht wordt ingevolge de Milcobel Statuten ter gelegenheid van zijn uittreding gerechtigd tot een scheidingsaandeel (het "**Statutaire Scheidingsaandeel**"). Overeenkomstig de Milcobel Statuten, zoals zij zullen luiden op de Closingdatum, komt het Statutaire Scheidingsaandeel

overeen met het bedrag van de door de betreffende Milcobel Aandeelhouder daadwerkelijk volgestorte inbrengen.

5.3.2 Voor zover als nodig wordt benadrukt dat het Statutair Uittreedrecht los staat van het Wettelijk Uittreedrecht, zijnde het wettelijk recht dat tijdens de Milcobel Fusievergadering uitgeoefend kan worden door Milcobel Aandeelhouders om ter gelegenheid van de Fusie uit te treden. Het Statutair Uittreedrecht vormt een recht dat aan de Milcobel Aandeelhouders toegekend is op grond van de Milcobel Statuten en dus, in tegenstelling tot het Wettelijk Uittreedrecht, geen rechtstreeks verband houdt met de Fusie en dus niet voortkomt uit de wettelijke regeling waaronder de Fusie uitwerking zal krijgen. Voor meer toelichting bij het Wettelijk Uittreedrecht wordt verwezen naar artikel 8.7.

Gevolgen voor Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouders

5.3.3 Fuserende Milcobel Aandeelhouders die voorafgaand aan de Effectieve Datum een verzoek tot uittreding, opzegging, dan wel enige andere wijze van statutaire uitreding aan Milcobel kenbaar hebben gemaakt en hun kennisgeving aan Milcobel daartoe op of voorafgaand aan het Effectieve Moment niet hebben ingetrokken, maar waarvan op het Effectieve Moment de uittredings- of opzeggingstermijn, zoals van toepassing, nog niet is verstreken (de "**Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouders**"), houden per 23:59 uur Centraal Europese Tijd op de Closingdatum (het "**Uittreedmoment**") op Milcobel Aandeelhouder te zijn en worden derhalve per het Effectieve Moment geen FrieslandCampina Lid.

5.3.4 Op de Closingdatum zal Milcobel het totaalbedrag van het Statutaire Scheidingsaandeel waartoe een Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouder gerechtigd is betaalbaar stellen.

Gevolgen voor Statutair Reeds Uitgetreden Milcobel Aandeelhouders

5.3.5 Voormalig Milcobel aandeelhouders die voorafgaand aan de Effectieve Datum een verzoek tot uittreding, opzegging, dan wel enige andere wijze van statutaire uittreding aan Milcobel kenbaar hebben gemaakt en waarvan op het Effectieve Moment de uittredings- of opzeggingstermijn, zoals van toepassing, reeds is verstreken, maar waarvan het Statutaire Scheidingsaandeel nog niet (volledig) uitbetaald is (de "**Statutair Reeds Uitgetreden Milcobel Aandeelhouders**"), zijn vanaf het verstrijken van voornoemde uittredings- of opzeggingstermijn niet langer een Milcobel Aandeelhouder en worden derhalve per het Effectieve Moment ook geen FrieslandCampina Lid.

5.3.6 Op de Closingdatum zal Milcobel het totaalbedrag van het Statutaire Scheidingsaandeel waartoe een Statutair Reeds Uitgetreden Milcobel Aandeelhouder, niet zijnde een Statutair Reeds Uitgetreden Milcobel Aandeelhouder die op de Closingdatum reeds FrieslandCampina Lid is (een "**Oud-Milcobel FrieslandCampina Lid**"), gerechtigd is, betaalbaar stellen.

5.3.7 FrieslandCampina zal zo snel als redelijkerwijs mogelijk na de Effectieve Datum het totaalbedrag van het Statutaire Scheidingsaandeel waartoe een Oud-Milcobel FrieslandCampina Lid gerechtigd is, betaalbaar stellen en bijschrijven op diens FrieslandCampina Ledenrekening waarbij het Oud-Milcobel FrieslandCampina Lid het totaalbedrag van het Statutaire

Scheidingsaandeel mag aanwenden ter verrekening met een op dat moment eventueel openstaande vordering ter betaling van benodigde Melkcertificaten.

5.4 Gevolgen voor Milcobel Aandeelhouders bij niet voldoen aan statutaire vereisten

5.4.1 De statutaire vereisten in artikel 3.1 van de FrieslandCampina Statuten bepalen dat:

(a) tot FrieslandCampina Lid kunnen worden toegelaten:

(i) natuurlijke personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf;

(ii) rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf en waarvan de statuten voldoen aan door het FrieslandCampina Bestuur te stellen eisen; en

(iii) bijzondere leden, zijnde rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, werkzaam op het terrein van winning, verwerking of de afzet van melk;

(b) FrieslandCampina Leden niet kunnen zijn:

(i) natuurlijke personen, rechtspersonen en samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid die in staat van faillissement verkeren of aan wie (voorlopige) surseance van betaling is verleend; en

(ii) natuurlijke personen die handelingsonbekwaam zijn verklaard.

5.4.2 Ten aanzien van de Fuserende Milcobel Aandeelhouders die op grond van een of meer van de kwalificaties als bedoeld in 5.4.1(a) en (b) niet tot FrieslandCampina Lid kunnen worden toegelaten of geen FrieslandCampina Lid kunnen zijn (de "**Niet-Kwalificerende Milcobel Aandeelhouders**")[3] geldt dat zij per het Effectieve Moment van rechtswege FrieslandCampina Lid worden en overeenkomstig de Ruilverhouding een Lidmaatschapsrecht, Fusie Melkcertificaten en een Creditering toegekend krijgen. Het FrieslandCampina Bestuur behoudt zich het recht voor om per het Effectieve Moment of enig later moment te besluiten het lidmaatschap van een Niet-Kwalificerende Milcobel Aandeelhouder eenzijdig op te zeggen, met inachtneming van een opzegtermijn van dertig (30) dagen overeenkomstig artikel 7.3 van de FrieslandCampina Statuten. FrieslandCampina zal de Niet-Kwalificerende Milcobel Aandeelhouders in dat geval per aangetekende brief op de hoogte stellen van het opzeggingsbesluit overeenkomstig artikel 7.5 van de FrieslandCampina Statuten.

[3] Het is op de datum van dit Fusievoorstel niet aan het Milcobel Bestuur bekend dat enige Milcobel Aandeelhouder kwalificeert als Niet-Kwalificerende Milcobel Aandeelhouder.

5.5 Gevolgen voor houders van stemrechtloze en winstrechtloze aandelen

Aangezien (i) FrieslandCampina geen stemrechtloze of winstrechtloze Lidmaatschapsrechten kent, en (ii) Milcobel geen aandelen zonder winstdeelname of stemrechten kent, zal de Fusie geen gevolgen hebben voor de houders van stemrechtloze of winstrechtloze aandelen als bedoeld in artikel 2:326(d) BW.

5.6 Gevolgen voor houders van een pandrecht of recht van vruchtgebruik op Milcobel aandelen

5.6.1 Op de aandelen in Milcobel is op de datum van dit Fusievoorstel geen pandrecht of recht van vruchtgebruik *naar Nederlands recht* gevestigd, waardoor ter gelegenheid van de Fusie geen zaaksvervanging plaatsvindt als bedoeld in artikel 2:319 lid 1 BW.

5.6.2 Bij gebreke aan enige kennisgeving daartoe door enige Fuserende Milcobel Aandeelhouder, zijn er naar het weten van het Milcobel Bestuur, op de datum van dit Fusievoorstel geen pandrechten of rechten van vruchtgebruik *naar Belgisch recht* gevestigd op de aandelen in Milcobel.

5.6.3 Indien en voor zover op een of meer aandelen in Milcobel wel een pandrecht *naar Belgisch recht* gevestigd is (een "**Milcobel Pandrecht**"), is het de verantwoordelijkheid van de Fuserende Milcobel Aandeelhouder om na te gaan of er al dan niet een vervangende zekerheid dient te worden gegeven aan de houder van een of meer Milcobel Pandrechten die rusten op een of meer aandelen van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder. FrieslandCampina is bereid om medewerking te verlenen aan het vestigen van een vervangende zekerheid door een Fuserende Milcobel Aandeelhouder per de Effectieve Datum, binnen de bestaande financieringsmogelijkheden voor FrieslandCampina Leden.

5.6.4 Indien en voor zover op een of meer aandelen in Milcobel wel een recht van vruchtgebruik *naar Belgisch recht* gevestigd is (een "**Milcobel Vruchtgebruik**"), is het de verantwoordelijkheid van de Fuserende Milcobel Aandeelhouder om Milcobel en FrieslandCampina zo spoedig als mogelijk, en idealiter voor de Effectieve Datum, van het Milcobel Vruchtgebruik in kennis te stellen. Zonder afbreuk te doen aan het principe van zakelijke subrogatie overeenkomstig artikel 3.10 van het Belgisch Burgerlijk Wetboek, zal FrieslandCampina in dat geval medewerking verlenen aan het voltooien van de formaliteiten voor het, indien en voor zover mogelijk, vestigen van een vervangend vruchtgebruik door een Fuserende Milcobel Aandeelhouder op (onderdelen van) hetgeen voor de Milcobel aandelen van de betreffende Fuserende Milcobel Aandeelhouder overeenkomstig de Ruilverhouding in de plaats is gekomen.

5.7 Gevolgen voor bijzonder gerechtigden

Er zijn geen (rechts)personen die, behalve in hun hoedanigheid van Milcobel Aandeelhouder, bijzondere rechten hebben jegens Milcobel in de zin van artikel 2:320 BW en artikel 2:312(2)(c) BW en artikel 12:111, 7° WVV, zodat geen gelijkwaardige rechten of schadeloosstellingen zoals bedoeld in voornoemde artikelen hoeven te worden verstrekt.

6 GOVERNANCE

6.1 Samenstelling bestuur FrieslandCampina

6.1.1 Het FrieslandCampina Bestuur bestaat op de datum van dit Fusievoorstel uit zeven (7) bestuursleden, te weten: Sijbren (S.S.U.) Attema (voorzitter), Nils (N.) den Besten (vice-voorzitter), Christianus (C.C.H.) Hoogeveen, Sandra (S.A.M.) Stuijk-Pelkmans, Herman (H.H.) Bakhuis, Trijntje (T.) Elshof-Witteveen en Wietse (W.) Duursma.

6.1.2 Het voornemen is dat per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum een persoon waarmee Milcobel heeft ingestemd (de "**Voorgedragen Bestuurder**") zitting zal nemen in het FrieslandCampina Bestuur, zodanig dat het FrieslandCampina Bestuur per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum zal bestaan uit (i) die leden van het FrieslandCampina Bestuur die onmiddellijk voorafgaand aan de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum onderdeel uitmaken van het FrieslandCampina Bestuur, en (ii) de Voorgedragen Bestuurder. Op de datum van dit Fusievoorstel is nog niet bekend wie de Voorgedragen Bestuurder zal zijn.

6.1.3 Hoewel op de datum van dit Fusievoorstel geen voornemen bestaat voorafgaand aan of per het Effectieve Moment wijzigingen aan te brengen in de samenstelling van het FrieslandCampina Bestuur anders dan vermeld onder artikel 6.1.2, is het mede met het oog op het verloop van tijd tussen de datum van dit Fusievoorstel en het Effectieve Moment niet uit te sluiten dat de samenstelling van het FrieslandCampina Bestuur onderhevig zal zijn aan tussentijdse wijzigingen.

6.2 Milcobel Districten

6.2.1 Per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum wordt het aantal FrieslandCampina Districten uitgebreid van veertien (14) naar zestien (16) en worden de volgende twee (2) nieuwe FrieslandCampina Districten gecreëerd:

(a) District 15 – Milcobel West, gevormd door de volgende Milcobel Ledenkringen: Noord Oost-Vlaanderen, ‘t Brugse Ommeland, Westhoek, Zuid West-Vlaanderen en Zuid Oost-Vlaanderen; en

(b) District 16 – Milcobel Oost, gevormd door de volgende Milcobel Ledenkringen: Kempenland, Noord-West Antwerpen, Limburg & Brabant en Cercle Francophone,

(de "**Milcobel Districten**").

6.2.2 Gedurende de periode vanaf de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum tot en met de Closingdatum, zullen de Milcobel Districten, overeenkomstig de Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten, de aanwijzing 'coöperatief district' dragen en zal Milcobel enig coöperatief lid zijn van elk Milcobel District. Per het Effectieve Moment zal deze aanwijzing vervallen en zullen de Fuserende Milcobel Aandeelhouders de leden zijn van de Milcobel Districten.

6.2.3 De Milcobel Districten zullen, met ingang van het Effectieve Moment, overeenkomstig artikel 14.1 van de FrieslandCampina Statuten elk een districtsraad hebben die zal bestaan uit acht (8)

districtsraadsleden. Ten aanzien van het aantal districtsraadsleden van de Milcobel Districten dat deel zal uitmaken van de FrieslandCampina Ledenraad en het aantal stemmen dat zij namens de Milcobel Districten zullen kunnen uitbrengen in de FrieslandCampina Ledenraad, geldt hetgeen dat daarover is bepaald in de Fusie FrieslandCampina Statuten.

6.3 FrieslandCampina reglementen

6.3.1 Per het Effectieve Moment zullen de (op dat moment) bestaande FrieslandCampina reglementen op de Fuserende Milcobel Aandeelhouders van toepassing zijn. De relevante reglementen zullen, voor zover aan de orde na verwerking van de wijzigingen die daarin ter gelegenheid van de Fusie noodzakelijk zijn, uiterlijk bij de oproeping van de FrieslandCampina Fusieledenraad en de Milcobel Fusievergadering met de FrieslandCampina Leden, respectievelijk, de Milcobel Aandeelhouders worden gedeeld.

6.3.2 Als blijkt dat in de periode tussen de datum van de Milcobel Fusievergadering en het Effectieve Moment wijziging van een relevant FrieslandCampina reglement noodzakelijk of gewenst is, dan zullen de Fuserende Milcobel Aandeelhouders over deze wijzigingen worden geïnformeerd.

6.4 Mandaten Milcobel functionarissen

De mandaten van de leden van het Milcobel Bestuur, bijzonder gevolmachtigden van Milcobel en van de Milcobel Commissaris zullen, voor zover op de Closingdatum nog in stand, per het Effectieve Moment eindigen, met dien verstande dat (i) het Milcobel Bestuur nog steeds verantwoordelijk zal zijn voor het opmaken van de jaarrekening voor Milcobel met betrekking tot het tijdvak tussen de datum van de jaarafsluiting van het laatste boekjaar waarvoor de rekeningen zijn goedgekeurd en de Boekhoudkundige Effectieve Datum en (ii) de Milcobel Commissaris eveneens een verslag opstelt over zijn controle over ditzelfde tijdvak overeenkomstig de op haar toepasselijke bepalingen.

7 FINANCIËLE GEGEVENS

7.1 Jaarrekeningen voor vaststelling voorwaarden van de Fusie

7.1.1 Het laatste boekjaar van FrieslandCampina waarover een jaarrekening is vastgesteld is geëindigd op 31 december 2024. Deze jaarrekening is vastgesteld op 11 maart 2025. Omdat vorenbedoeld boekjaar op de datum van dit Fusievoorstel meer dan zes (6) maanden is verstreken, heeft het FrieslandCampina Bestuur met inachtneming van artikel 2:313(2) BW een tussentijdse vermogensopstelling over de stand van het vermogen per 30 juni 2025 opgesteld.

7.1.2 Het laatste boekjaar van Milcobel waarover een jaarrekening is vastgesteld is geëindigd op 31 december 2024. Deze jaarrekening is vastgesteld op 17 juni 2025. Omdat vorenbedoeld boekjaar op de datum van dit Fusievoorstel meer dan zes (6) maanden is verstreken, heeft het Milcobel Bestuur met inachtneming van artikel 12:115, §2, 5° WVV tussentijdse cijfers over de stand van het vermogen per 30 juni 2025 opgesteld.

7.1.3 De stand van het vermogen van FrieslandCampina is vastgesteld op basis van de tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in 7.1.1 en de stand van het vermogen van Milcobel is vastgesteld op basis van de tussentijdse cijfers als bedoeld in 7.1.2.

7.2 Financiële informatie van Milcobel

7.2.1 De financiële gegevens van Milcobel worden vanaf 1 januari 2026 verantwoord in de jaarrekening van FrieslandCampina, overeenkomstig hetgeen bepaald in artikel 3.2.3. Het laatste boekjaar van Milcobel eindigt daarmee op 31 december 2025. Indien en voor zover er op grond van Belgisch recht een verplichting bestaat om ten aanzien van Milcobel een jaarrekening vast te stellen over de periode vanaf 1 januari 2026 tot en met de Closingdatum, zal FrieslandCampina deze jaarrekening vaststellen in overeenstemming met de daarvoor geldende Belgische wettelijke vereisten.

7.2.2 Elke verplichting met betrekking tot de jaarrekening van Milcobel zal per 1 januari van het boekjaar waarin het Effectieve Moment valt, overgaan op FrieslandCampina.

7.3 Waardering Milcobel Vermogen

Op basis van de tussentijdse staat van activa en passiva van Milcobel per 30 juni 2025 bedraagt de waarde (boekhoudkundige waarde eigen vermogen) van het Milcobel Vermogen (afgerond) EUR 222.040.731.[4]

Voornoemde waarde van het Milcobel Vermogen werd niet in rekening gebracht voor de vaststelling van de Ruilverhouding. Voor meer toelichting rond de gehanteerde methode voor het vaststellen van de Ruilverhouding wordt verwezen naar artikel 7.4 hieronder.

Per het Effectieve Moment zal de waarde van het Milcobel Vermogen overgaan op FrieslandCampina en, zoals omschreven in artikel 3.2.3 en artikel 7.2.1, boekhoudkundig per 1 januari 2026 voor rekening van FrieslandCampina zijn.

Het gebruik van het begrip "waardering" volgt uit de wettelijke verplichte vermeldingen voor dit Fusievoorstel onder Nederlands recht, zoals vastgelegd in artikel 2:333d BW en vormt geen waardering onder Belgisch recht, dat enkel voorschrijft dat dit Fusievoorstel de evaluatie van het Milcobel Vermogen dient te bevatten.

7.4 Gehanteerde methode voor het vaststellen van de Ruilverhouding

Bij het vaststellen van de (afzonderlijke onderdelen van de) Ruilverhouding, zoals omschreven in 4.1, is geen gebruik gemaakt van een economische waardering van de verschillende onderdelen

[4] Voorafgaand aan de Fusie en per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum, zal de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur worden geïmplementeerd. De implementatie van deze Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur en de daarmee samenhangende wijzigingen en transacties zoals genoemd onder overweging (Q), hebben impact op de waarde van het Milcobel Vermogen zoals deze hier in artikel 7.3 staat vermeld. Daarnaast zal ook de wijziging van de boekhoudkundige waarderingsmethode, van BE GAAP voor Milcobel naar IFRS voor FrieslandCampina, van invloed zijn op de waarde van het Milcobel Vermogen zoals deze hier in artikel 7.3 staat vermeld.

van de Ruilverhouding (het Lidmaatschapsrecht, de Melkcertificaten en de Creditering) ten opzichte van de Milcobel aandelen. Een dergelijke waardering heeft, gezien het coöperatief gedachtegoed van FrieslandCampina en Milcobel en de beperkte overdraagbaarheid van de hiervoor genoemde rechten, geen toegevoegde waarde in de vaststelling van de Ruilverhouding. Overeenkomstig de FrieslandCampina Statuten en reglementen is het Lidmaatschapsrecht niet overdraagbaar, zijn de Melkcertificaten slechts beperkt overdraagbaar en is in beginsel enkel het betreffende FrieslandCampina Lid gerechtigd tot (het saldo van) zijn FrieslandCampina Ledenrekening. De Milcobel aandelen zijn, overeenkomstig de Milcobel Statuten, ook slechts beperkt overdraagbaar.

7.5 Invloed op goodwill en uitkeerbare reserves van FrieslandCampina

7.5.1 De Fusie heeft naar verwachting geen invloed op de hoogte van de goodwill in de balans van FrieslandCampina.

7.5.2 De Fusie heeft naar verwachting geen invloed op de hoogte van de uitkeerbare reserves in de balans van FrieslandCampina.[5]

7.6 Door Milcobel ontvangen stimulansen en subsidies

In de vijf (5) jaren voorafgaand aan dit Fusievoorstel zijn de subsidies of stimulansen zoals uiteengezet in Bijlage 6 (*Door Milcobel ontvangen stimulansen en subsidies*) verstrekt aan Milcobel.

7.7 Belangrijke wijzigingen in activa en passiva Milcobel

Als blijkt dat er zich tussen de datum van dit Fusievoorstel en de FrieslandCampina Fusieledenraad en Milcobel Fusievergadering belangrijke wijzigingen voordoen in de activa en passiva van Milcobel die de mededelingen in dit Fusievoorstel beïnvloeden, dan zullen het FrieslandCampina Bestuur en het Milcobel Bestuur de FrieslandCampina Leden en de Milcobel Aandeelhouders daarover overeenkomstig artikel 2:315(1) BW en artikel 12:27 WVV inlichten.

8 FORMELE AANGELEGENHEDEN

8.1 Schuldeisersverzet en wachttermijn

8.1.1 De schuldeisers van FrieslandCampina kunnen binnen drie (3) maanden gerekend vanaf de dag na de dag van aankondiging van de deponering van (een uittreksel van) dit Fusievoorstel in de Nederlandse Staatscourant en de publicatie van het Fusievoorstel in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad in verzet komen tegen de Fusie door een verzoek daartoe in te dienen bij de Rechtbank Midden-Nederland, onder vermelding van de verlangde waarborgen.

[5] Voorafgaand aan de Fusie en per de Coöperatieve Lidmaatschapsdatum, zal de Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur worden geïmplementeerd. De implementatie van deze Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur en de daarmee samenhangende wijzigingen en transacties zoals genoemd onder overweging (Q), hebben mogelijk wel impact op de hoogte van de goodwill en het vermogen in de balans van FrieslandCampina.

8.1.2 Gedurende een wachttermijn van drie (3) maanden gerekend vanaf de dag na de dag van publicatie van dit Fusievoorstel in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad, kunnen de schuldeisers van vaststaande maar nog niet opeisbare vorderingen op Milcobel en van vorderingen waarvoor voorafgaand aan de datum voornoemde publicatie een vordering in rechte of in arbitrage is ingediend tegen Milcobel, bijkomende zekerheid of enige andere waarborg eisen door een e-mail te versturen naar Milcobel (op het e-mailadres genoemd in 9.2) en de Belgische Notaris (op het e-mailadres genoemd in 8.9.2).

8.2 Waarborgen voor schuldeisers

FrieslandCampina is niet voornemens ter gelegenheid van de Fusie aanvullende waarborgen te bieden aan schuldeisers van FrieslandCampina en Milcobel.

8.3 Medezeggenschapsregelingen

8.3.1 Op grond van artikel 2:333k(3) aanhef BW moet, als aan één (1) van de voorwaarden als bedoeld in artikel 2:333k(3) onder a. tot en met c. wordt voldaan, de medezeggenschap bij een verkrijgende rechtspersoon bij een grensoverschrijdende fusie worden geregeld volgens de beginselen en regelingen die in voornoemd artikellid worden genoemd. Geen van de voorwaarden uit artikel 2:333k(3) BW is van toepassing op FrieslandCampina en Milcobel en daarnaast is geen van hen als verkrijgende rechtspersoon betrokken geweest bij een fusie als bedoeld in artikel 2:333b BW in de vier (4) jaar voorafgaand aan de Fusie als bedoeld in artikel 2:333k(15) BW. Als gevolg hiervan bestaan er geen medezeggenschapsrechten op grond van artikel 2:333k BW.

8.3.2 In zoverre van toepassing, moet op grond van artikel 2 van de CAO Nr. 94, als aan één (1) van de voorwaarden als bedoeld in voornoemd artikel onder 1° tot en met 3° wordt voldaan, de medezeggenschap bij een verkrijgende rechtspersoon bij een grensoverschrijdende fusie worden geregeld volgens de beginselen en regelingen die in CAO Nr. 94 worden genoemd. Geen van de voorwaarden uit artikel 2 CAO Nr. 94 is van toepassing op FrieslandCampina en Milcobel. Als gevolg hiervan bestaan er geen medezeggenschapsrechten op grond van CAO Nr. 94.

8.3.3 Hieruit volgt dat, aangezien er momenteel geen medezeggenschap van toepassing is bij FrieslandCampina vanwege de afwezigheid van werknemers alsook bij Milcobel vanwege het feit dat het Belgisch recht geen stelsel van medezeggenschap kent, er op basis van artikel 2:333k BW en, in zoverre van toepassing, CAO Nr. 94, geen medezeggenschapsrechten bestaan of ingesteld hoeven te worden.

8.4 Betrokkenheid ondernemingsraden

8.4.1 FrieslandCampina heeft geen ondernemingsraad of medezeggenschapsraad als bedoeld in artikel 2:314(4) BW. Op het niveau van Koninklijke FrieslandCampina N.V. is een centrale ondernemingsraad ingesteld. Deze centrale ondernemingsraad is naar behoren geïnformeerd over de Fusie.

8.4.2 De werknemers van Milcobel en haar dochterondernemingen worden vertegenwoordigd in vier (4) verschillende ondernemingsraden, te weten die binnen de technische bedrijfseenheden Langemark, Moorslede, Brugge en Kallo. Deze ondernemingsraden zullen naar behoren geïnformeerd en geraadpleegd worden over de Fusie en het Fusievoorstel in overeenstemming met artikel 11 van de CAO Nr. 9 en artikel 25 van het Koninklijk Besluit. Bovendien wordt het Verslag, in overeenstemming met artikel 12:113, §1, zevende lid WVV, uiterlijk zes (6) weken vóór de Milcobel Fusievergadering minstens elektronisch ter beschikking gesteld van de vertegenwoordigers van de werknemers van Milcobel. De vertegenwoordigers van de werknemers van Milcobel kunnen in overeenstemming met artikel 12:112, §1, 2° WVV uiterlijk vijf (5) werkdagen vóór de Milcobel Fusievergadering hun opmerkingen over het Fusievoorstel indienen.

8.5 Vereiste goedkeuringen en overige procedures

8.5.1 Op grond van (i) de FrieslandCampina Statuten, is het FrieslandCampina Fusiebesluit niet onderworpen aan enige goedkeuring, en (ii) de Milcobel Statuten, is het Milcobel Fusiebesluit niet onderworpen aan enige goedkeuring.

8.5.2 Overeenkomstig artikel 27 van de FrieslandCampina Statuten heeft het voorzittersoverleg als bedoeld in artikel 28 van de FrieslandCampina Statuten op 27 augustus 2025 advies uitgebracht over dit Fusievoorstel.

8.5.3 Overeenkomstig artikel 27(1)(d) van de FrieslandCampina Statuten zullen voorafgaand aan de FrieslandCampina Fusieledenraad de districtsvergaderingen als bedoeld in voornoemd artikel worden gehouden. Het Fusievoorstel zal op de agenda van die vergaderingen worden vermeld.

8.5.4 Overeenkomstig artikel 3.1 van het Milcobel Intern Reglement zal de coöperatieraad van Milcobel voorafgaand aan de Milcobel Fusievergadering worden geconsulteerd.

8.6 Vereiste besluitvorming

8.6.1 De FrieslandCampina Ledenraad is bevoegd te besluiten tot het effectueren van de Fusie (een dergelijk besluit, het "**FrieslandCampina Fusiebesluit**"). Het FrieslandCampina Fusiebesluit moet worden genomen met inachtneming van artikel 27 van de FrieslandCampina Statuten en vereist een meerderheid van twee/derden van de stemmen uitgebracht in een FrieslandCampina Ledenraad waarin ten minste twee/derden van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd is, met dien verstande dat als op de eerste FrieslandCampina Ledenraad waar over het FrieslandCampina Fusiebesluit wordt gestemd voornoemd quorum niet wordt bereikt, uiterlijk binnen 30 dagen een tweede FrieslandCampina Ledenraad moet worden gehouden die een rechtsgeldig FrieslandCampina Fusiebesluit kan nemen, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde ledenraadsleden.

8.6.2 De Milcobel Algemene Vergadering is bevoegd te besluiten tot het effectueren van de Fusie (een dergelijk besluit, het "**Milcobel Fusiebesluit**"). Het Milcobel Fusiebesluit vereist een meerderheid van drie/vierden van de stemmen uitgebracht in een Milcobel Algemene Vergadering waarin ten

minste de helft van de Milcobel Afgevaardigden aanwezig of vertegenwoordigd is, met dien verstande dat als op de eerste Milcobel Algemene Vergadering waar over het Milcobel Fusiebesluit wordt gestemd voornoemd quorum niet wordt bereikt een tweede Milcobel Algemene Vergadering een rechtsgeldig Milcobel Fusiebesluit kan nemen, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde Milcobel Afgevaardigden.

8.7 Wettelijk Uittreedrecht Milcobel Aandeelhouders ter gelegenheid van de Fusie

8.7.1 Alle Milcobel Aandeelhouders hebben ter gelegenheid van de Fusie een bijzonder uittreedrecht op grond van artikel 12:116/1, §1 WVV (het "**Wettelijk Uittreedrecht**"). Voor zover als nodig wordt benadrukt dat het Wettelijk Uittreedrecht los staat van het Statutair Uittreedrecht zoals verder toegelicht in 5.3.

8.7.2 Milcobel Aandeelhouders kunnen van hun Wettelijk Uittreedrecht gebruik maken door:

(a) het voornemen om tegen het Milcobel Fusiebesluit te stemmen voorafgaand aan de Milcobel Fusievergadering te melden aan Milcobel via het e-mailadres genoemd in 9.2;

(b) aanwezig of vertegenwoordigd te zijn bij de Milcobel Fusievergadering en tijdens de Milcobel Fusievergadering, op een daartoe door de voorzitter van de Milcobel Fusievergadering aangegeven moment, kenbaar te maken tegen het Milcobel Fusiebesluit te zijn gekant; en

(c) hun wens gebruik te maken van het Wettelijk Uittreedrecht tijdens de Milcobel Fusievergadering, maar na de stemming over het Milcobel Fusiebesluit, nogmaals te bevestigen,

een en ander overeenkomstig de regelingen die daarover zijn opgenomen in het Verslag.

8.7.3 Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouders zullen ter gelegenheid van de Fusie geen FrieslandCampina Lid worden. Hun aandeelhouderschap in Milcobel eindigt per het Uittreedmoment, zijnde 23:59 uur Centraal Europese Tijd op de Closingdatum.

8.8 Geldelijke vergoeding in verband met Wettelijk Uittreedrecht

8.8.1 Elke Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder maakt op grond van artikel 12:116/1, §1, tweede lid WVV aanspraak op een wettelijk scheidingsaandeel (het "**Wettelijke Scheidingsaandeel**").

8.8.2 Het bedrag van het Wettelijke Scheidingsaandeel waartoe een Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder gerechtigd zal zijn, is gelijk aan het scheidingsaandeel waartoe de Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder gerechtigd zou zijn als hij zou uittreden uit Milcobel overeenkomstig de (dan geldende) Milcobel Statuten.

8.8.3 FrieslandCampina zal het Wettelijke Scheidingsaandeel zo snel als redelijkerwijs mogelijk na het Effectieve Moment in één (1) betaling aan iedere Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder voldoen.

8.8.4 Verdere informatie over het Wettelijke Scheidingsaandeel is opgenomen in het Verslag en zal worden opgenomen in het verslag als bedoeld in (X).

8.9 Betrokken Notarissen

8.9.1 C.A. Voogt (constantijn.voogt@debrauw.com), notaris met standplaats in Amsterdam, Nederland, een van zijn waarnemers of een andere notaris verbonden aan De Brauw Blackstone Westbroek N.V., telkens met standplaats in Amsterdam, Nederland (de "**Nederlandse Notaris**") is als Nederlandse notaris betrokken bij de Fusie.

8.9.2 T. Carnewal (carnewal@berquin.be), notaris met standplaats in Brussel, België, een van zijn waarnemers of een andere notaris verbonden aan Berquin Notarissen BV, telkens met standplaats in Brussel, België (de "**Belgische Notaris**") is als Belgische notaris betrokken bij de Fusie.

9 CONTACTGEGEVENS VAN FRIESLANDCAMPINA EN MILCOBEL

9.1 Contactgegevens FrieslandCampina

Alle communicatie door aandeelhouders, schuldeisers en werknemers of andere belanghebbenden aan FrieslandCampina wordt geacht geldig te zijn geschied (i) door het versturen van een e-mail naar companysecretary@frieslandcampina.com, of (ii) per aangetekende post naar het volgende adres:

Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
t.a.v. het Bestuur
Stationsplein 4
3818 LE Amersfoort

9.2 Contactgegevens Milcobel

Alle communicatie door aandeelhouders, schuldeisers en werknemers of andere belanghebbenden aan Milcobel wordt geacht geldig te zijn geschied (i) door het versturen van een e-mail naar legal@milcobel.com, of (ii) per aangetekende post naar het volgende adres:

Milcobel CV
t.a.v. de raad van bestuur
Fabriekstraat 141
9120 Beveren
België

10 FISCALITEIT

10.1.1 FrieslandCampina en Milcobel beogen dat de Fusie Belastingneutraal kan plaatsvinden en, onder verwijzing naar artikel 3.3.1, spannen zich ertoe in om een afdoende voorafgaande beslissing van de Nederlandse en Belgische belastingautoriteiten te verkrijgen ten aanzien van de fiscale behandeling op het niveau van FrieslandCampina en/of Milcobel van de Fusie.

10.1.2 Elk van Milcobel en FrieslandCampina en elk van hun respectievelijke gelieerde ondernemingen zal gerechtigd zijn om bij bedragen die uit hoofde van, of in samenhang met, dit Fusievoorstel aan Milcobel Aandeelhouders of FrieslandCampina Leden betaald moeten worden, zodanige bedragen in te houden en af te dragen als zij redelijkerwijs verplicht meent te zijn op basis van de toepasselijke belastingwet- en regelgeving. Voor zover bedragen aldus worden ingehouden en aan de geëigende overheidsinstantie worden afgedragen, al naargelang het geval door Milcobel, FrieslandCampina, of een van hun respectievelijke gelieerde ondernemingen, zullen dergelijke ingehouden en afgedragen bedragen worden aangemerkt als zijnde betaald aan de relevante Milcobel Aandeelhouder of FrieslandCampina Lid door Milcobel, FrieslandCampina, of een van hun respectievelijke gelieerde ondernemingen, al naargelang het geval.

[HANDTEKENINGEN VOLGEN OP DE VOLGENDE BLADZIJDE]

Dit fusievoorstel is ondertekend door alle leden van het bestuur van Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A. en alle leden van de raad van bestuur van Milcobel CV op 4 september 2025.

Bijlage 1 Definities, interpretatie en uitleg

1 DEFINITIES

De in dit Fusievoorstel met een hoofdletter geschreven begrippen hebben de volgende betekenis:

Aandelensplitsing	heeft de betekenis die daarin in 4.1.2 is gegeven;
Akte van Fusie	heeft de betekenis die daarin in 3.2.1 is gegeven;
Belastingneutraal	betekent dat de Fusie voor Belgische fiscale doeleinden (i) beantwoordt aan de voorwaarden zoals gesteld in artikel 211, §1, vierde lid van het Belgische Wetboek van de inkomstenbelastingen ("**WIB92**") en niet als hoofddoel of één der hoofddoelen belastingfraude of belastingontwijking heeft in de zin van artikel 183*bis* WIB92, zodat de voorgenomen verrichting op het vlak van Belgische inkomstenbelasting fiscaal neutraal kan geschieden; (ii) valt onder het toepassingsgebied van artikel 45, §1, eerste lid, 1° WIB92 en bijgevolg het verkrijgen door de aandeelhouders van Milcobel CV van een lidmaatschapsrecht, melkcertificaten en een inschrijving op de ledenrekening belastingneutraal kan geschieden; (iii) eveneens beantwoordt aan de voorwaarden zoals gesteld in artikel 11 *juncto* 18, §3 van het BTW Wetboek zodat de Fusie op het vlak van btw neutraal kan geschieden in België;
Belgische Notaris	heeft de betekenis die daaraan in 8.9.2 is gegeven;
Belgisch Pre-Fusie Attest	betekent het pre-fusie attest afgegeven door de Belgische Notaris in overeenstemming met artikel 12:117 WVV;
Bijkomende Inbrengverplichting	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.2 is gegeven;
Boekhoudkundige Effectieve Datum	heeft de betekenis die daaraan in 3.2.3 is gegeven;
BW	betekent het Nederlandse Burgerlijk Wetboek;
CAO Nr. 9	betekent de Collectieve Arbeidsovereenkomst Nr. 9 van 9 maart 1972 houdende ordening van de in de Nationale Arbeidsraad gesloten nationale akkoorden en collectieve arbeidsovereenkomsten betreffende de ondernemingsraden;
CAO Nr. 32bis	betekent de Collectieve Arbeidsovereenkomst Nr. 32*bis* van 7 juni 1985 betreffende het behoud van de rechten van de werknemers bij wijziging van werkgever ingevolge de

	overgang van onderneming krachtens overeenkomst en tot regeling van de rechten van de werknemers die overgenomen worden bij overname van activa na faillissement;
CAO Nr. 94	betekent de Collectieve Arbeidsovereenkomst Nr. 94 van 29 april 2008 betreffende werknemersmedezeggenschap in de uit grensoverschrijdende fusies, splitsingen en omzettingen ontstane vennootschappen, gewijzigd door de collectieve arbeidsovereenkomst nr. 94/1 van 20 december 2022;
Closingdatum	betekent de datum waarop de Akte van Fusie door de Nederlandse Notaris wordt verleden;
Coöperatieve Fusie	heeft de betekenis die daaraan in (B) is gegeven;
Coöperatief Lidmaatschapsrecht	betekent een bijzonder (coöperatief) lidmaatschapsrecht in FrieslandCampina in overeenstemming met artikel 3, lid 1, sub c, van de Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten;
Coöperatief Lidmaatschap	heeft de betekenis die daaraan in (Q) is gegeven;
Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten	heeft de betekenis die daaraan in (Q)(ii) is gegeven;
Coöperatieve Lidmaatschapsdatum	heeft de betekenis die daaraan in (Q) is gegeven;
Coöperatieve Lidmaatschapsstructuur	heeft de betekenis die daaraan in (Q) is gegeven;
Creditering	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.1(iii) is gegeven;
Effectieve Datum	heeft de betekenis die daaraan in 3.2.2 is gegeven;
Effectieve Moment	heeft de betekenis die daaraan in 3.2.2 is gegeven;
FC-Aandeel of **FC-Aandelen**	betekent een FC-aandeel of de FC-aandelen in het eigen vermogen van Milcobel, welke FC-aandelen gedurende het Coöperatief Lidmaatschap gehouden worden door drie (3) FrieslandCampina Groepsmaatschappijen;
Fiscale Fusie-Rulings	heeft de betekenis die daaraan in 3.3.1 is gegeven;
FrieslandCampina	heeft de betekenis die daaraan in de aanhef onder (1) is gegeven;

FrieslandCampina Bedrijfsovernameregeling	betekent de Bedrijfsovernameregeling van FrieslandCampina zoals die van tijd tot tijd zal luiden;
FrieslandCampina Bestuur	betekent het bestuur van FrieslandCampina;
FrieslandCampina Districten	heeft de betekenis die daarin in (J) is gegeven;
FrieslandCampina Fusiebesluit	heeft de betekenis die daaraan in 8.6.1 is gegeven;
FrieslandCampina Fusieledenraad	betekent de FrieslandCampina Ledenraad waar het FrieslandCampina Fusiebesluit voor besluitvorming op de agenda staat;
FrieslandCampina Groepsmaatschappij	betekent een groepsmaatschappij van FrieslandCampina als bedoeld in artikel 2:24b BW;
FrieslandCampina Kennisgeving	heeft de betekenis die daaraan in (V) is gegeven;
FrieslandCampina Leden	heeft de betekenis die daaraan in (D) is gegeven;
FrieslandCampina Ledenraad	betekent de ledenraad van FrieslandCampina zoals bedoeld in artikel 23 van de FrieslandCampina Statuten;
FrieslandCampina Ledenrekening	betekent de Ledenrekening die FrieslandCampina per het Effectieve Moment voor een Fuserende Milcobel Aandeelhouder aanhoudt;
FrieslandCampina Melkweb	heeft de betekenis die daaraan in (Z) is gegeven;
FrieslandCampina Statuten	betekent de statuten van FrieslandCampina zoals deze van tijd tot tijd luiden;
FrieslandCampina Website	heeft de betekenis die daaraan in (Z) is gegeven;
Fuserende Milcobel Aandeelhouder	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.1 is gegeven;
Fusie	heeft de betekenis die daaraan in (S) is gegeven;
Fusie FrieslandCampina Statuten	heeft de betekenis die daaraan in 2.6 is gegeven;
Fusie Melkcertificaten	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.1(ii) is gegeven;
Fusieovereenkomst	betekent de overeenkomst die op 20 december 2024 in het kader van de Fusie is gesloten tussen FrieslandCampina en Milcobel;
Fusievoorstel	heeft de betekenis die daaraan in (C) is gegeven;

Gestorte Inbreng	betekent de gestorte inbreng van een Milcobel Aandeelhouder op de Closingdatum;
Gewone aandelen	betekent de gewone aandelen in het eigen vermogen van Milcobel, welke gewone aandelen gedurende het Coöperatief Lidmaatschap gehouden worden door aandeelhouders-melkveehouders van Milcobel;
Inbreng van Bedrijfstak	heeft de betekenis die daaraan in (Q)(i) is gegeven;
Individuele Inbrengverplichting	heeft de betekenis die daarin in 4.4.3 is gegeven;
Individuele Uitgestelde Betalingsregeling	heeft de betekenis die daarin in 4.4.3 is gegeven;
Koninklijk Besluit	betekent het Koninklijk Besluit van 27 november 1973 houdende reglementering van de economische en financiële inlichtingen te verstrekken aan ondernemingsraden;
Ledenrekening	betekent de vrije ledenrekening zoals bedoeld in artikel 10.a van de FrieslandCampina Statuten;
Leveringsovereenkomst	betekent de overeenkomst terzake, onder meer, de verplichting tot levering van melk aan FrieslandCampina of een aangewezen derde van FrieslandCampina;
Lidmaatschapsrecht	heeft de betekenis die daaraan in (I) is gegeven;
Melkcertificaat	betekent een door FrieslandCampina in overeenstemming met het Melkcertificatenreglement uitgegeven melkcertificaat;
Melkcertificatenreglement	betekent het melkcertificatenreglement van FrieslandCampina, zoals dat van tijd tot tijd luidt;
Melkgeldreglement	betekent het melkgeldreglement van FrieslandCampina, zoals dat van tijd tot tijd luidt;
Milcobel	heeft de betekenis die daaraan in de aanhef onder (2) is gegeven;
Milcobel Aandeelhouders	heeft de betekenis die daaraan in (M) is gegeven;
Milcobel Afgevaardigden	betekent de afgevaardigden naar de Milcobel Algemene Vergadering zoals bedoeld in de Milcobel Statuten;
Milcobel Algemene Vergadering	betekent de algemene vergadering van aandeelhouders van Milcobel als bedoeld in artikel 28 van de Milcobel Statuten;

Milcobel Bestuur	betekent de raad van bestuur van Milcobel, of na de implementatie van het Coöperatief Lidmaatschap de enige bestuurder van Milcobel;
Milcobel Commissaris	betekent de commissaris van Milcobel, te weten PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren BV, vast vertegenwoordigd door Eva Van Wonterghem;
Milcobel Districten	heeft de betekenis die daaraan in 6.2.1 is gegeven;
Milcobel Fusiebesluit	heeft de betekenis die daaraan in 8.6.2 is gegeven;
Milcobel Fusievergadering	betekent de Milcobel Algemene Vergadering waar het Milcobel Fusiebesluit voor besluitvorming op de agenda staat;
Milcobel Hoeveelheidspremie	betekent de hoeveelheidspremie die Milcobel toekent aan Milcobel Aandeelhouders in overeenstemming met artikel 5 van het Milcobel Intern Reglement;
Milcobel Intern Reglement	betekent het intern reglement van Milcobel, zoals dit van tijd tot tijd zal luiden;
Milcobel Kennisgeving	heeft de betekenis die daaraan in (V) is gegeven;
Milcobel Ledenkringen	heeft de betekenis die daaraan in (P) is gegeven;
Milcobel Ledenportaal	heeft de betekenis die daaraan in (AA) is gegeven;
Milcobel NewCo	heeft de betekenis die daaraan in (Q)(i) is gegeven;
Milcobel NewCo Aandelen	heeft de betekenis die daaraan in (Q)(iii)(b) is gegeven;
Milcobel Pandrecht	heeft de betekenis die daaraan in 5.6.3 is gegeven;
Milcobel Statuten	betekent de statuten van Milcobel, zoals zij van tijd tot tijd zullen luiden;
Milcobel Vermogen	heeft de betekenis die daaraan in (S)(i) is gegeven;
Milcobel Vruchtgebruik	heeft de betekenis die daaraan in 5.6.4 is gegeven;
Nederlandse Notaris	heeft de betekenis die daaraan in 8.9.1 is gegeven;
Nederlandse Pre-Fusie Attest	betekent het pre-fusie attest afgegeven door de Nederlandse Notaris in overeenstemming met artikel 2:333i BW;

Niet-Kwalificerende Milcobel Aandeelhouders	heeft de betekenis die daaraan in 5.4.2 is gegeven;
Operationele Milcobel Activa en Passiva	betekent het gehele vermogen (alle activa en passiva) en de rechtsverhoudingen van Milcobel onmiddellijk voorafgaand de Inbreng in Bedrijfstak, anders dan de activa en passiva die in verband met de coöperatieve werking van Milcobel achter dienen te blijven;
Oud-Milcobel FrieslandCampina Lid	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.6 is gegeven;
Praktijkreglement	betekent het toepasselijke praktijkreglement van FrieslandCampina voor Nederland en België, zoals deze van tijd tot tijd zullen luiden;
PwC Nederland	betekent PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.;
Richtlijn	betekent de Richtlijn (EU) 2019/2121 van het Europees Parlement en de Raad van 27 november 2019 tot wijziging van Richtlijn (EU) 2017/1132 met betrekking tot grensoverschrijdende omzettingen, fusies en splitsingen;
Ruilverhouding	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.1 is gegeven;
Schriftelijke Toelichting	heeft de betekenis die daaraan in (V) is gegeven;
Statutaire Scheidingsaandeel	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.1 is gegeven;
Statutair Reeds Uitgetreden Milcobel Aandeelhouders	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.5 is gegeven;
Statutair Uittredende Milcobel Aandeelhouder	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.3 is gegeven;
Statutair Uittreedrecht	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.1 is gegeven;
Uittreedmoment	heeft de betekenis die daaraan in 5.3.3 is gegeven;
Verslag	heeft de betekenis die daaraan in (V) is gegeven;
Volstortingsverplichting	heeft de betekenis die daaraan in 4.1.1(ii) is gegeven;
Voorgedragen bestuurder	heeft de betekenis die daaraan in 6.1.2 is gegeven;
VWEU	betekent het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie;

Wettelijke Scheidingsaandeel	heeft de betekenis die daarin in 8.8.1 is gegeven;
Wettelijk Uittredende Milcobel Aandeelhouder	betekent een Milcobel Aandeelhouder die gebruik maakt van het Wettelijk Uittreedrecht;
Wettelijk Uittreedrecht	heeft de betekenis die daaraan in 8.7.1 is gegeven; en
WVV	betekent het Belgische Wetboek Vennootschappen en Verenigingen.

2 INTERPRETATIE

2.1.1 Tenzij anders volgt uit de context, verwijst iedere verwijzing naar een artikel of bijlage naar het betreffende artikel in of bijlage bij dit Fusievoorstel. De bijlagen maken deel uit van dit Fusievoorstel.

2.1.2 Waar wordt verwezen naar een regeling uit het BW of WVV, maar die regeling op basis van het BW of WVV niet van toepassing is op de Fusie, wordt die regeling geacht naar analogie te worden toegepast op de Fusie.

2.1.3 Iedere verwijzing in dit Fusievoorstel naar een geslacht omvat alle geslachten en non-binaire personen, en elke term of woord in het enkelvoud omvat het meervoud en vice versa.

3 UITLEG

3.1.1 Kopjes van artikelen en titels van bijlagen hebben geen invloed op de uitleg van dit Fusievoorstel.

3.1.2 Dit Fusievoorstel is in meerdere talen opgesteld. In het geval van discrepanties is de Nederlandse taal leidend.

Bijlage 2 Huidige statuten van FrieslandCampina

EXECUTION COPY
HUIDIGE STATUTEN

S T A T U T E N

van:
Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
gevestigd in de gemeente Amersfoort
d.d. 10 december 2024

In deze statuten wordt verstaan onder:

bijzondere melk	:	de van koeien afkomstige melk die door het bestuur is gekwalificeerd als melk met bijzondere kenmerken;
de commissie van beroep	:	de commissie waarbij een aanvrager van het lidmaatschap van de coöperatie, respectievelijk een lid van de coöperatie, in beroep kan gaan tegen een besluit van het bestuur tot weigering van het lidmaatschap, opzegging van het lidmaatschap, respectievelijk ontzetting uit het lidmaatschap;
de coöperatie	:	Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., gevestigd te Amersfoort;
gangbare melk	:	de van koeien afkomstige melk, tenzij sprake is van bijzondere melk;
Koninklijke FrieslandCampina N.V.	:	de te Amersfoort gevestigde naamloze vennootschap Koninklijke FrieslandCampina N.V.;
leden	:	de leden van de coöperatie, behorende tot de in artikel 3, lid 1, sub a tot en met c bedoelde categorieën van leden;
leveringsovereenkomst	:	de door het bestuur vast te stellen en tussen de coöperatie en ieder van de leden te sluiten overeenkomst terzake van de verplichting tot levering door de leden van gangbare melk of bijzondere melk aan de coöperatie of aan een door haar aan te wijzen derde, waarvan deel uitmaakt het Melkgeldreglement;
Melk	:	gangbare melk en bijzondere melk, tenzij van het tegendeel uitdrukkelijk blijkt;
melkcertificaten	:	melkcertificaten als bedoeld in artikel 10.d met de daaraan verbonden rechten en verplichtingen die daaraan bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement zijn verbonden;
melkcertificatenreglement	:	het melkcertificatenreglement zoals bedoeld in artikel 10.d, lid 3;

Melkgeldreglement : het melkgeldreglement en het biologisch melkgeldreglement, welke reglementen afzonderlijk van elkaar bestaan.

Waar in deze statuten de mannelijke vorm wordt gebruikt, is de vrouwelijke vorm daaronder begrepen en omgekeerd.

Terzake van alle onderwerpen waarin deze statuten aanleiding zouden kunnen geven tot misverstand en bepalingen die voor verschillende interpretatie vatbaar zijn, beslist het bestuur.

Tenzij bij deze statuten of krachtens besluit van de ledenraad een ander orgaan van de coöperatie daartoe is aangewezen, kan het bestuur één of meer reglementen vaststellen, waarin onderwerpen worden geregeld waarin door deze statuten niet of niet volledig wordt voorzien.

Reglementen mogen geen bepalingen bevatten die strijdig zijn met de wet of met deze statuten.

NAAM, ZETEL, DOEL EN WERKGEBIED

Naam en zetel.

Artikel 1.

1. De coöperatie draagt de naam: Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
2. Zij is gevestigd te Amersfoort.

Doel en werkgebied.

Artikel 2.

1. De coöperatie stelt zich ten doel:
   a. in stoffelijke behoeften van haar leden te voorzien krachtens overeenkomsten gesloten met hen in het bedrijf van Koninklijke FrieslandCampina N.V. dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden doet uitoefenen; en
   b. het voeren van beheer over en het financieren van haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen en het verstrekken van zekerheden en garanties voor haar eigen schulden alsmede voor schulden van derden, daaronder begrepen, maar niet beperkt tot, schulden van de hiervoor bedoelde dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen,

   zomede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De coöperatie kan overeenkomsten als die welke zij met de leden sluit ook met anderen aangaan, doch niet in een zodanige mate dat de overeenkomsten met de leden van ondergeschikte betekenis zijn.
3. De coöperatie is bevoegd door een besluit van het bestuur wijzigingen aan te brengen in de met haar leden aangegane overeenkomsten als bedoeld in lid 1, sub a.
4. Het bestuur bepaalt het geografisch werkgebied van de coöperatie.

LIDMAATSCHAP

Lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 3.

1. Tot lid van de coöperatie kunnen worden toegelaten:
   a. natuurlijke personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf;
   b. rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf en waarvan de statuten voldoen aan door het bestuur te stellen eisen;

c. bijzondere leden, zijnde rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, werkzaam op het terrein van winning, verwerking of de afzet van melk.

Leden kunnen niet zijn:

(i) natuurlijke en rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die in staat van faillissement verkeren of aan wie (voorlopige) surséance van betaling is verleend;

(ii) natuurlijke personen die handelingsonbekwaam zijn.

2. Of een lid daadwerkelijk betrokken is bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf wordt vastgesteld door het bestuur.
3. Bij besluit van het bestuur worden de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden vastgesteld onder goedkeuring van de ledenraad. Het bestuur kan aan de toelating voorwaarden tot betaling van entreegelden verbinden.
4. Het lidmaatschap van een natuurlijk persoon is persoonlijk en niet vatbaar voor overdracht of overgang. Het lidmaatschap van een rechtspersoon, dan wel van een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is niet vatbaar voor overdracht. Het lidmaatschap van een rechtspersoon die door fusie of splitsing ophoudt te bestaan, gaat niet over op de verkrijgende rechtspersoon, tenzij het bestuur daarvoor zijn voorafgaande toestemming heeft verleend.
5. Op grond van het lidmaatschap hebben leden de rechten en verplichtingen zoals bepaald in de wet en in deze statuten, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot:
   a. de verplichting tot het leveren van melk aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde, zoals bepaald in artikel 9;
   b. het recht op het gebruikmaken van de door de coöperatie voor elk lid aan te houden vrije ledenrekening zoals bepaald in artikel 10.a;
   c. het recht op het uitoefenen van stemrecht in en het bijwonen van de districtsvergaderingen zoals bepaald in artikel 22;
   d. het recht om gebruik te maken van het initiatiefrecht zoals bepaald in artikel 36;
   e. het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.
6. Oud-leden van wie het lidmaatschap is geëindigd in verband met de opzegging door het oud-lid zelf of door de coöperatie op grond van artikel 7 in verband met het feit dat het oud-lid niet langer meer betrokken is bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf verkrijgen een zogenaamd bedrijfsbeëindigersschap. Op grond van het bedrijfsbeëindigersschap behouden zij het recht op het bijwonen van de districtsvergaderingen, het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.

Samenwerkingsvormen en lidmaatschap.

Artikel 4.

1. Indien meerdere personen, natuurlijke personen of rechtspersonen, die daadwerkelijk betrokken zijn bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf zoals bedoeld in het voorafgaande artikel, te kennen geven het melkveehouderijbedrijf in enige

samenwerkingsvorm gezamenlijk uit te oefenen - waarbij niet van belang is in welke vorm dat geschiedt, doch uitsluitend de mededeling van elk van hen dat er sprake is van een gezamenlijke uitoefening - kan ieder van hen als lid van de coöperatie worden toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3. Op ieder van de deelnemers aan het samenwerkingsverband rust de verplichting om het bestuur onverwijld schriftelijk te informeren omtrent de samenstelling van het samenwerkingsverband en alle wijzigingen daarin, zolang ten minste één van hen lid is van de coöperatie.

2. Indien niet alle, maar slechts één of meer personen, die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1 van dit artikel, lid wordt/worden, zal/zullen deze(n) alle rechten en verplichtingen uitoefenen en hebben alsof hij/zij de enige houder(s) was/waren van alle koeien die op dat melkveehouderijbedrijf worden gehouden en alsof alle met die koeien gewonnen melk door hem/hen is gewonnen.
3. Indien alle personen die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1, lid worden, zijn zij tegenover de coöperatie niet alleen gehouden hun eigen verplichtingen als lid te voldoen, doch zijn zij eveneens hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen van alle andere leden die in de betrokken samenwerkingsvorm deelnemen.
4. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, wordt ieder lid geacht een gelijk deel te hebben in de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk, tenzij de desbetreffende leden een andere verdeling wensen, die alsdan schriftelijk bij het bestuur door hen gezamenlijk dient te worden opgegeven en met ingang van de eerstvolgende uitbetalingstermijn zal gelden.
5. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, worden de door de coöperatie te betalen bedragen terzake van de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk met daarop de eventueel in mindering te brengen inhoudingen, uitgekeerd op één of meer door of namens de leden gezamenlijk aan te wijzen bank- of girorekening(en).
   Door betaling van gelden op de hiervoor aangegeven wijze en met inachtneming van een eventuele opgave als bedoeld in lid 4 van dit artikel, is de coöperatie rechtsgeldig gekweten jegens alle leden, die deelnemen in de samenwerkingsvorm.
6. Indien één of meer leden het door hem/hen uitgeoefende melkveehouderijbedrijf, in welke rechtsvorm dan ook, omzet(ten) en inbreng(t)(en) in een naamloze vennootschap of besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en het lid/de leden geheel of nagenoeg geheel in dezelfde verhouding gerechtigd is/zijn in het vermogen van het omgezette en ingebrachte bedrijf, wordt die vennootschap als lid van de coöperatie toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3.
7. Indien alle personen die deelnemen in een naamloze vennootschap of een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in lid 6 van dit artikel, lid worden, zijn zij hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen door de vennootschap in haar hoedanigheid van lid van de coöperatie.

Aanvraag lidmaatschap.

Artikel 5.

1. a. De aanvraag om als lid te worden toegelaten moet schriftelijk worden gericht aan het bestuur, door middel van een daartoe door het bestuur op te stellen formulier.
   Het formulier bevat mede een verwijzing naar de tekst van de leveringsovereenkomst.
   Aan de aanvrager wordt een exemplaar van de leveringsovereenkomst ter beschikking gesteld. In de leveringsovereenkomst wordt onder meer bepaald dat met betrekking tot de levering van melk de bepalingen van de leveringsovereenkomst zoals deze luiden ten tijde van de aanvang van het lidmaatschap respectievelijk zoals deze na eventuele wijzigingen door het daartoe bevoegde orgaan van de coöperatie zullen luiden, ten aanzien van de aanvrager van toepassing zullen zijn.
   De aanvrager verstrekt alle door het bestuur nodig geoordeelde gegevens.
   b. Het bestuur beslist binnen twee (2) maanden met betrekking tot een aanvraag van een natuurlijk persoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub a en van een rechtspersoon dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als genoemd in artikel 3, lid 1, sub b over de toelating.
   c. Het bestuur zal eerst na consultatie van de ledenraad een besluit nemen met betrekking tot een aanvraag van een bijzonder lid, zijnde een rechtspersoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub c tot toelating als lid.
2. Het bestuur deelt binnen drie (3) maanden na ontvangst van het formulier als bedoeld in lid 1, sub a van dit artikel de aanvrager schriftelijk mede of hij als lid is toegelaten of geweigerd.
   In geval van weigering staat voor de betrokkene gedurende dertig (30) dagen na ontvangst van de schriftelijke mededeling dat het lidmaatschap is geweigerd beroep open op de commissie van beroep. De commissie van beroep bestaat uit drie (3) leden en twee (2) plaatsvervangende leden. De ledenraad benoemt twee (2) leden en twee (2) plaatsvervangende leden uit haar midden tot lid van de commissie van beroep en het voorzittersoverleg benoemt één van haar leden tot voorzitter van de commissie van beroep. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement vast voor de commissie van beroep waarin de werkwijze en besluitvorming van die commissie worden opgenomen.
3. Het lidmaatschap neemt een aanvang op een door het bestuur te bepalen datum.
4. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd ledenregister, waarin worden ingeschreven de namen van de leden en hun adressen.
   Ieder lid is verplicht aan het bestuur schriftelijk zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de leden, voor zover het betreft de gegevens van het lid zelf.

Einde van het lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 6.

1. Het lidmaatschap eindigt:
   a. voor zover het betreft natuurlijke personen door overlijden;
   b. voor zover het betreft rechtspersonen, dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, wanneer deze wordt ontbonden;
   c. door opzegging door het lid;

d. door opzegging door de coöperatie;
e. door ontzetting;
f. een rechtspersoon houdt op lid te zijn ten gevolge van fusie of splitsing, waarbij die rechtspersoon verdwijnt.

2. Indien het lidmaatschap eindigt door overlijden, hebben de rechtverkrijgenden van het overleden lid het recht nog gedurende twaalf (12) maanden melk te blijven leveren aan de coöperatie onder gelijke voorwaarden als voor het overleden lid golden.
In bijzondere gevallen kan het bestuur een andere termijn bepalen en daaraan eventueel voorwaarden verbinden.
3. Aan leden die door opzegging als bedoeld in lid 1, sub c, het lidmaatschap van de coöperatie beëindigen, kan door het bestuur een vertrekpremie worden toegekend. Het bestuur legt de voorwaarden die van toepassing zijn voor toekenning van de vertrekpremie en de overige modaliteiten van de vertrekregeling in een reglement vast.

Einde van het lidmaatschap. Opzegging en ontzetting.
Artikel 7.

1. Opzegging door een lid moet schriftelijk geschieden en is alleen mogelijk per een januari van het jaar volgend op het jaar waarin wordt opgezegd, met inachtneming van een opzegtermijn van drie (3) maanden.
2. Het lid dat de opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke bevestiging van het bestuur.
Wordt de bevestiging niet binnen veertig (40) dagen gegeven, dan is het lid bevoegd de opzegging op kosten van de coöperatie bij deurwaardersexploit te herhalen.
3. Opzegging namens de coöperatie kan op elke dag van de maand geschieden, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste dertig (30) dagen, tegen het einde van de gehanteerde opzegtermijn, onverminderd het bepaalde in lid 6, doch alleen:
a. in geval van verlies van het in artikel 3 bedoelde vereiste voor het lidmaatschap;
b. wanneer redelijkerwijs van de coöperatie niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren;
c. wanneer een lid in staat van faillissement verkeert of indien aan een lid surséance van betaling wordt verleend;
d. indien een lid - naar het oordeel van het bestuur - in gebreke blijft een wezenlijke verplichting jegens de coöperatie te voldoen, dan wel voortdurend verplichtingen jegens de coöperatie niet nakomt;
e. in geval een in artikel 4 bedoelde samenwerkingsvorm wordt ontbonden, in geval van wijziging in de samenstelling van een samenwerkingsvorm, of in geval van toetreding van een lid van de coöperatie tot een samenwerkingsvorm waarin ook niet-leden deelnemen indien niet onverwijld wordt of is voldaan aan het bepaalde in artikel 4, lid 1, laatste zin, alles onverminderd het bepaalde in artikel 8, lid 1;
f. indien, anders dan tengevolge van huwelijksgoederenrecht of erfrecht, door eigendomsoverdracht of andere eigendomsovergang van aandelen of door uitgifte van aandelen dan wel door overgang van stemrecht op aandelen, de zeggenschap over de activiteiten van de onderneming van een lid-rechtspersoon door een of meer anderen wordt verkregen in de zin van het SER-Besluit fusiegedragsregels 2000, zulks ongeacht of die gedragsregels op de desbetreffende verkrijging van

toepassing zijn, met dien verstande, dat onder 'anderen' te dezen niet zijn begrepen de echtgeno(o)t(e) en bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van degene van wie bedoelde zeggenschap wordt verkregen;

g. in de gevallen van inbreng en omzetting gevolgd door inbreng als bedoeld in artikel 4, lid 6 en de daarin bedoelde naamloze vennootschap en besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid geen lid is van de coöperatie of een persoon is die zich tot dat lidmaatschap heeft aangemeld;

h. in de gevallen van omzetting van een besloten vennootschap en een naamloze vennootschap in een andere rechtspersoon of samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid.

4. Ontzetting uit het lidmaatschap kan geschieden, indien een lid in strijd handelt met deze statuten, met reglementen of met besluiten van de coöperatie of de coöperatie op onredelijke wijze benadeelt.

5. De opzegging door de coöperatie en ontzetting geschiedt bij besluit van het bestuur en wordt onder vermelding van de feiten waarop dat besluit is gegrond, bij aangetekende brief door het bestuur aan het desbetreffende lid medegedeeld.
   Het desbetreffende lid heeft gedurende één maand na ontvangst van die mededeling recht van beroep, in te stellen bij de commissie van beroep.
   Het beroep wordt ingesteld bij aangetekende brief, gericht aan de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur.
   De uitslag van het beroep wordt schriftelijk door de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur, aan het betrokken lid medegedeeld.

6. In geval van opzegging en ontzetting door de coöperatie eindigt het lidmaatschap met het verstrijken van de beroepstermijn, ongeacht of er al dan niet beroep wordt ingesteld. Indien in beroep de opzegging of ontzetting wordt bekrachtigd, eindigt het lidmaatschap eveneens (met terugwerkende kracht) per de datum dat de beroepstermijn zou zijn verstreken.
   Gedurende de beroepstermijn en hangende dit beroep is het lid in de uitoefening van zijn lidmaatschapsrechten - daaronder evenwel niet begrepen het recht tot levering van melk - geschorst, ook ten aanzien van eventuele functies, welke het in de coöperatie bekleedt.

7. In afwijking van de opzegtermijnen in de leden 1 en 3 kunnen een lid en de coöperatie met wederzijds goedvinden het lidmaatschap met onmiddellijke ingang dan wel per enig ander moment beëindigen door over en weer op te zeggen per dat moment.

Voortzetting bedrijf bij einde lidmaatschap.

Artikel 8.

1. Indien het melkveehouderijbedrijf van een ontbonden samenwerkingsvorm wordt voortgezet door de echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van een uitgetreden lid van een samenwerkingsvorm, al dan niet tezamen met één of meer leden van die ontbonden samenwerkingsvorm, wordt voortgezet, heeft degene die het melkveehouderijbedrijf voortzet, respectievelijk hebben degenen die het melkveehouderijbedrijf als samenwerkingsvorm voortzetten, het recht lid van die coöperatie te worden onder de uitdrukkelijke verklaring alle verplichtingen jegens de coöperatie van het lid waarvan het melkveehouderijbedrijf wordt voortgezet, te zullen overnemen. Een daartoe strekkend verzoek dient schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het

bestuur te worden gedaan binnen drie (3) maanden, nadat de ontbinding van de samenwerkingsvorm heeft plaatsgevonden.
Hij/zij wordt/worden gerekend lid te zijn geworden met ingang van de dag, waarop hij/zij het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm heeft/hebben voortgezet.
De verzoeker(s) kan/kunnen het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm voortzet(ten), kan/kunnen alleen dan als lid van de coöperatie worden geweigerd, indien hij/zij niet voldoet/voldoen aan de vereisten, gesteld in artikel 3.
De weigering wordt bij aangetekende brief aan de betrokkene(n) medegedeeld.

2. Indien het melkveehouderijbedrijf van een lid-natuurlijk persoon door dat lid wordt overgedragen aan, of wel onder algemene titel overgaat op, zijn echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer van zijn bloedverwanten in de rechte nederdalende linie, heeft/hebben deze het recht, al dan niet als samenwerkingsvorm, lid van de coöperatie te worden, mits hij/zij het verlangen daartoe schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het bestuur te kennen geeft/geven binnen drie (3) maanden nadat hij/zij het melkveehouderijbedrijf heeft/hebben verkregen en met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden, als bedoeld in artikel 3.
Het bepaalde in de tweede, derde en vierde zin van het vorige lid is alsdan van overeenkomstige toepassing.

Rechten en verplichtingen van leden.

Artikel 9.

1. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst gangbare melk leveren, zijn verplicht alle in hun bedrijf/bedrijven gewonnen gangbare melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst bijzondere melk leveren, zijn verplicht een zodanige hoeveelheid van die bijzondere melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan de door haar aangewezen derde, als door het bestuur zal worden vastgesteld. De leveringsverplichting geldt niet voor de voor onmiddellijk eigen gebruik benodigde melk. Het hiervoor in dit lid bepaalde geldt mutatis mutandis voor de leden die coöperatie of vereniging zijn, terzake van de hun ter beschikking staande melk, waaronder mede begrepen melk welke door leden, leveranciers of derden aan dat lid is geleverd. Het bestuur kan in nader door hem te bepalen gevallen tijdelijk geheel of gedeeltelijk ontheffing verlenen van deze verplichting.
Het bestuur van de coöperatie is bevoegd om:
   (i) melk als bijzondere melk te kwalificeren; het bestuur deelt zulks mee aan de leden, onder opgaaf van de criteria per afzonderlijke categorie bijzondere melk welke het bestuur daarbij heeft gehanteerd;
   (ii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk algemene criteria vast te stellen, waaraan leden die de desbetreffende categorie bijzondere melk wensen te leveren moeten voldoen, daaronder mede begrepen algemene criteria op het gebied van geografische ligging en op het gebied van de minimale en maximale hoeveelheid te leveren bijzondere melk van deze afzonderlijke categorie;
   (iii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk bijzondere criteria vast te stellen in verband met de selectie van leden die deze bijzondere melk mogen leveren; en

(iv) bij of krachtens het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement de leden te verplichten een of meer melkcertificaten te houden.

2. a. Bij Melkgeldreglement vast te stellen door het bestuur op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., na goedkeuring door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad, zullen de grondslagen en de systematiek voor het bepalen van de melkprijs worden geregeld, waarop met de leden wordt afgerekend terzake van de door de leden aan de coöperatie, of aan de door haar aangewezen derde, geleverde melk. Het Melkgeldreglement maakt deel uit van de leveringsovereenkomst. In het Melkgeldreglement kan onderscheid worden gemaakt tussen gangbare melk en (categorieën van) bijzondere melk. Het Melkgeldreglement bevat voorts voor zover nodig (een verwijzing naar) de grondslagen waarop de waarde van de geleverde melk wordt vastgesteld.
Het vaststellen van het Melkgeldreglement vindt plaats door middel van stemming per onderdeel van het Melkgeldreglement.

b. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. stelt op grond van het bepaalde in deze statuten en met gebruikmaking van de door het bestuur vast gestelde grondslagen en systematiek zoals vastgelegd in het Melkgeldreglement en na de raad van commissarissen daaromtrent te hebben geconsulteerd de hoogte van het bedrag van de vergoeding voor de door de leden geleverde melk vast. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. is bevoegd een bedrag in te houden op de vergoeding voor de door de leden geleverde melk ten behoeve van de financiering van een specifieke investering en/of acquisitie vertegenwoordigend een bedrag groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--) door Koninklijke FrieslandCampina N.V., haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen of deelnemingen. De ingehouden bedragen zullen ter keuze van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., onder meer, kunnen worden aangewend als agiostorting op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. De Executive Board kan daaraan nadere voorwaarden verbinden. Het voorstel van de Executive Board tot inhouding inclusief de wijze waarop en de voorwaarden waaronder dit geschiedt dient te worden goedgekeurd door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad.

c. De vordering van een lid op de coöperatie tot betaling van een vergoeding als bedoeld in dit lid 2 is niet overdraagbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.

3. Het praktijkreglement wordt op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgesteld door het bestuur nadat de districtsvergaderingen over het voorstel gehoord zijn. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van toepassing zijn op leden die in Duitsland het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de vergaderingen van de in Duitsland gelegen districten te worden gehoord. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van toepassing zijn op leden die in België het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de districtsvergaderingen waaronder die leden ressorteren te worden gehoord. In

het praktijkreglement kunnen onder andere voorschriften worden gegeven omtrent de hoeveelheid, de behandeling, de kwaliteit (borging en certificering daaronder begrepen), de levering en de winning van melk, de veestapel en omtrent (duurzame) bedrijfsvoering. De leden zijn gehouden deze voorschriften stipt na te leven dan wel ervoor zorg te dragen dat deze worden nageleefd. Ook overigens zijn de leden gehouden bij de winning en bewaring van de melk de uiterste zorg te betrachten en van overheidswege, dan wel vanwege de Europese Unie, dan wel vanwege instellingen die werkzaam zijn op het terrein van de zuivelkwaliteitszorg waarbij de coöperatie is aangesloten gegeven voorschriften stipt na te leven.

4. De coöperatie, dan wel de door haar aangewezen derde, is verplicht de door een lid krachtens deze statuten en de leveringsovereenkomst aan de coöperatie dan wel aan de door de coöperatie aangewezen derde te leveren melk te ontvangen. De coöperatie dan wel de door haar aangewezen derde is echter niet verplicht melk te ontvangen die niet voldoet aan de daaraan bij of krachtens de wet gestelde eisen, daaronder begrepen, enige hiervoor bedoelde eis of waarvan vaststaat, redelijkerwijs moet worden vermoed dan wel door het bevoegd gezag is verklaard, dat deze niet geschikt is voor menselijke consumptie, dan wel met betrekking waartoe van de coöperatie dan wel van de door haar aangewezen derde redelijkerwijs niet kan worden gevergd deze te ontvangen.
5. Het bij en krachtens het hiervoor in dit artikel bepaalde wordt, onverminderd haar statutaire en reglementaire gelding, opgenomen in de tussen het lid en de coöperatie te sluiten leveringsovereenkomst.
6. Het bestuur kan te allen tijde aan een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b en sub c, de verplichting opleggen in zijn statuten, reglementen en ledenovereenkomsten bepalingen op te nemen als bedoeld in de leden 3 en 4 van dit artikel.
7. Indien als gevolg van het niet naleven door een lid van enig voorschrift als hier bedoeld schade ontstaat, ongeacht door wie die schade is geleden, is het lid tot vergoeding daarvan gehouden, onverminderd de bevoegdheid van het bestuur bij het praktijkreglement op zodanige niet naleving verdere sancties, boetes daaronder begrepen, te stellen.

Vrije ledenrekening.

Artikel 10.a.

1. De coöperatie houdt voor ieder lid een vrije ledenrekening aan waarmee ten name van ieder lid in een daarvoor bestemd register het aan ieder lid toekomende bedrag wordt geadministreerd.
2. De vrije ledenrekening is bestemd om de tegoeden van de leden op de coöperatie te administreren voor zover deze niet direct worden uitbetaald.
3. Over de saldi op de vrije ledenrekening zal jaarlijks een interest worden vergoed, welke interest wordt bijgeschreven op de vrije ledenrekening.
   De interest wordt om de zes (6) maanden voor de opvolgende zes (6) maanden door het bestuur vastgesteld conform de criteria die daarvoor worden vastgesteld door het bestuur onder goedkeuring van het voorzittersoverleg en zoals deze zullen worden bekend gemaakt aan de ledenraad.

4. Het aan een lid toekomend saldo van de vrije ledenrekening is te allen tijde opeisbaar. Indien een lid alle uitbetalingen op de vrije ledenrekening automatisch wil overschrijven naar een eigen rekening, kan een lid dit aangeven.
5. Van het bepaalde in dit artikel kan door het bestuur met betrekking tot een bijzonder lid worden afgeweken bij een door het bestuur vast te stellen reglement, dan wel op grond van een met een bijzonder lid te sluiten overeenkomst.

Ledencertificaten.

Artikel 10.b.

1. De coöperatie is bevoegd om bij besluit van het bestuur aan de leden of aan een of meer van hen één of meer ledencertificaten toe te kennen. Toekenning is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van het betrokken lid is niet vereist. Het bestuur stelt de wijze van storting op uit te geven ledencertificaten vast, welke in geld, in natura of in een combinatie van beiden kan luiden. Het bestuur stelt de verdere voorwaarden van uitgifte vast.
   De in dit lid 1 bedoelde besluiten van het bestuur behoeven de goedkeuring van de ledenraad.
2. De ledencertificaten luiden op naam en hebben een nominale waarde van vijftig euro (EUR 50,--) elk. Aan de ledencertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden als bij deze statuten bepaald. Aan de ledencertificaten is geen stemrecht verbonden.
3. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd register, waarin de namen en adressen van alle houders van ledencertificaten worden opgenomen, met vermelding van het aantal van de door hen gehouden ledencertificaten. Iedere houder van ledencertificaten is verplicht aan het bestuur zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de houders van ledencertificaten, voorzover het betreft de gegevens van de desbetreffende houder zelf.
4. Onverminderd het hierna bepaalde omtrent de intrekking van ledencertificaten, zijn de ledencertificaten niet voor overdracht vatbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.
5. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:
   (a) gelden in geval van beëindiging van het lidmaatschap de door dat lid gehouden ledencertificaten als ingetrokken door de coöperatie en wel per het tijdstip van beëindiging van het lidmaatschap;
   (b) gelden de onder (a) van dit lid 5 bedoelde ledencertificaten als ingetrokken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na de afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld;
   (c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 5, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een door Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligatie (hierna in dit artikel te noemen: ledenobligatie) of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.
6. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:

(a) is ieder lid bevoegd om één of meer van zijn ledencertificaten vrijwillig op door het bestuur vast te stellen tijdstippen ter intrekking aan te bieden aan de coöperatie.

(b) is de coöperatie, bij aanbieding van ledencertificaten door een lid aan de coöperatie krachtens het hiervoor onder (a) van dit lid 6 bepaalde, verplicht die ledencertificaten in te trekken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld, een en ander onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde;

(c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 6, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

7. Het bestuur kan in de gevallen omschreven in de leden 5 en 6 besluiten om de aangeboden ledencertificaten niet in te trekken. Een zodanig besluit van het bestuur kan alleen betrekking hebben op alle ledencertificaten die in een bepaalde periode op grond van die bepalingen worden aangeboden.

8. (a) Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de ledenraad te besluiten alle of een gedeelte van de ledencertificaten in te trekken tegen nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.

(b) Het bestuur kan na goedkeuring van de ledenraad in afwijking van het bepaalde onder (a) van dit lid 8 besluiten de ledencertificaten of een gedeelte daarvan in tranches in te trekken, waarbij de grootte van die tranches kan verschillen.

(c) De intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in lid 8, sub a en b bepaalde geschiedt uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

Ledenobligaties-vast.

Artikel 10.c.

1. Het bestuur kan leden verplichten een of meer door Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligaties-vast (hierna te noemen: ledenobligaties-vast) tegen betaling te nemen. Op de ledenobligaties-vast zijn de door Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgestelde obligatievoorwaarden van toepassing zoals die van tijd tot tijd gelden.
2. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad een reglement vast met nadere regels omtrent de aan de leden uit te geven ledenobligaties-vast.
3 De coöperatie kan namens leden nadere afspraken maken met Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het uitgeven en het door leden tegen betaling nemen van ledenobligaties-vast.

Melkcertificaten.

Artikel 10.d.

1. De coöperatie is bevoegd bij besluit van het bestuur aan een of meerdere leden één of meer melkcertificaten uit te geven. Leden zijn verplicht de melkcertificaten te nemen tegen betaling. De uitgifte van melkcertificaten aan leden en het nemen van melkcertificaten tegen betaling door leden vindt plaats met inachtneming van hetgeen daarover in deze statuten en in het melkcertificatenreglement is bepaald.
2. De melkcertificaten luiden op naam en hebben elk een in het melkcertificatenreglement vermelde nominale waarde van een zodanig bedrag als door het bestuur na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en na goedkeuring van de ledenraad te bepalen. Aan de melkcertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden zoals bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement bepaald. Aan de melkcertificaten is geen stem- of vergaderrecht verbonden, tenzij anders bepaald in het melkcertificatenreglement.
3. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad het melkcertificatenreglement vast. Het melkcertificatenreglement kan worden gewijzigd met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald.
4. Het bestuur kan bij besluit en na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. ledenobligaties van een of meer leden omzetten in melkcertificaten overeenkomstig het melkcertificatenreglement, de voorwaarden voor de ledenobligaties en daarmee samenhangende documentatie.
5. Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. te besluiten alle of een gedeelte van de melkcertificaten, al dan niet in tranches waarbij de grootte van die tranches kan verschillen, in te trekken tegen terugbetaling van de nominale waarde met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.

Aansprakelijkheid. Verrekening.

Artikel 11.

1. De leden zijn niet aansprakelijk voor de verbintenissen van de coöperatie en iedere verplichting van leden of oud-leden om bij de vereffening van de coöperatie in een tekort bij te dragen is uitgesloten.
2. De coöperatie is bevoegd aan een lid of aan een oud-lid (daaronder begrepen oud-leden van haar rechtsvoorgangers) verschuldigde en betaalbare bedragen te verrekenen met al hetgeen de coöperatie uit welke hoofde ook van betrokkene te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.
3. De coöperatie is gerechtigd bij beëindiging van het lidmaatschap al het verschuldigde, daaronder begrepen het verschuldigde voor geleverde melk, niet uit te (doen) betalen, voordat de jaarrekening over het boekjaar waarin of waarmee het lidmaatschap eindigde door de ledenraad is vastgesteld en kan dit in ieder geval verrekenen met hetgeen de coöperatie van het lid waarvan het lidmaatschap eindigde, uit welke hoofde ook, te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.

Beperking rechten. Overige verplichtingen.

Artikel 12.

1. Indien bij of krachtens een besluit de in de statuten omschreven rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard dan wel bij of krachtens een besluit de geldelijke rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard, kan een lid de toepasselijkheid van die wijziging te zijnen aanzien niet ontgaan door opzegging van het lidmaatschap, evenwel met dien verstande dat het vorenstaande geen toepassing heeft op een wijziging van de voorwaarden waaronder een lid zijn lidmaatschap kan doen beëindigen.
2. Een lid, zijnde rechtspersoon dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is gehouden voorgenomen wijzigingen in zijn statuten en reglementen vooraf ter goedkeuring voor te leggen aan het bestuur, indien de voorgenomen wijziging van invloed kan zijn op de lidmaatschapsrelatie van die rechtspersoon en de coöperatie. Een lid legt in dat geval de tekst van een voorgenomen besluit, alsmede een volledige doorlopende tekst van de ontwerpstatuten of ontwerpreglementen zoals deze na de wijziging komen te luiden onverwijld over aan het bestuur. Na verkregen goedkeuring van het bestuur en doorvoering van de wijziging legt het lid de tekst van het genomen besluit, alsmede een doorlopende tekst van de statuten en reglementen onverwijld over aan het bestuur; in geval de tekst van het besluit wordt opgenomen in een notariële akte, verstrekt het lid een afschrift van die akte aan het bestuur. Indien een gevraagde goedkeuring niet binnen drie (3) maanden schriftelijk door het bestuur is geweigerd, wordt zij geacht te zijn verleend.

ORGANEN VAN DE COÖPERATIE

DISTRICTEN

Districten. Algemeen.

Artikel 13.

1. Het geografisch werkgebied van de coöperatie is verdeeld in districten.
2. Het bestuur stelt de grenzen van de districten vast. Wijziging van het aantal districten en wijziging van de grenzen van de districten geschiedt door het bestuur in overleg met de betrokken districtsraden. Een besluit tot wijziging van de grenzen van de districten behoeft tevens de goedkeuring van de ledenraad.
3. Indien een lid voor meer dan één district in aanmerking komt, zal hij door het bestuur in één daarvan worden ingedeeld.
   Op verzoek van een zodanig lid, kan het bestuur besluiten die indeling te wijzigen.

Districtsraad.

Artikel 14.

1. Ieder district heeft een districtsraad, bestaande uit ten minste acht (8) en ten hoogste tien (10) leden, die door en uit de leden van het desbetreffende district in een districtsvergadering worden gekozen. Indien een districtsraad uit minder dan acht (8) leden bestaat, neemt de districtsraad zo spoedig mogelijk maatregelen om in de vacatures te voorzien. De districtsraad blijft echter bevoegd tot het nemen van besluiten.
2. Bij de benoeming van een lid met rechtspersoonlijkheid tot lid van een districtsraad zal worden bepaald dat dat lid wordt benoemd om reden van een bij de benoeming te noemen natuurlijk persoon, die een bepaalde, bij de benoeming uitdrukkelijk te vermelden functie als bestuurder of anderszins bij het te benoemen lid bekleedt.

Het lid-rechtspersoon is alsdan verplicht zich door genoemd natuurlijk persoon te doen vertegenwoordigen in vergaderingen van de districtsraad, als ware die persoon lid van de districtsraad.
Het vorenstaande vindt overeenkomstige toepassing bij de benoeming van een lid-rechtspersoon in de ledenraad.

Districtsraad. Kandidaatstelling.

Artikel 15.

1. Indien er vacatures zijn, worden met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 door de districtsraad aanbevelingen opgemaakt van personen, die zich tegenover de districtsraad bereid hebben verklaard een eventuele benoeming te aanvaarden.
   Bij het doen van de aanbeveling zal een redelijke spreiding van de leden van de districtsraad over het desbetreffende district nagestreefd worden. Het bestuur stelt een reglement op voor de verkiezing van de leden van de districtsraad.
2. De districtsraad zendt uiterlijk drie (3) weken voor de districtsvergadering een kopie van de aanbevelingen aan het bestuur waarbij worden vermeld de namen, adressen en lidmaatschapsnummers van degenen die voor benoeming worden aanbevolen - en, indien van toepassing, van de in artikel 14, lid 2 bedoelde vertegenwoordigers - en van degenen voor wie zij in de plaats kunnen komen, opdat ten kantore van de coöperatie kan worden nagegaan of de gegevens in overeenstemming zijn met het ledenregister.
3. Ten minste vijftien (15) leden van het district gezamenlijk hebben het recht de aanbeveling met een kandidaat aan te vullen bij een door hen ondertekende opgave, die de naam van de kandidaat vermeldt.
   Is de kandidaat een natuurlijk persoon dan vermeldt de opgave tevens voornamen, jaar en datum van geboorte, beroep en woonplaats van de kandidaat.
   Is de kandidaat een vertegenwoordiger van een lid met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 14, lid 2, dan vermeldt de opgave de plaats van vestiging van het lid met rechtspersoonlijkheid en de in de vorige zin bedoelde gegevens met betrekking tot de vertegenwoordiger.
   De opgave dient vergezeld te gaan van een verklaring van de kandidaat, dat hij bereid is een eventuele benoeming te aanvaarden.
4. De in lid 3 bedoelde kandidaatstelling moet, om geldig te zijn, bij de secretaris van de districtsraad schriftelijk zijn ingekomen uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de vergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien. Indien met gebruikmaking van het bepaalde in artikel 21, lid 1, tweede zin de vergadering in het district in deelvergaderingen plaatsvindt, dient de kandidaatstelling uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de eerste deelvergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien, bij de secretaris van de districtsraad zijn ingekomen.

Districtsraad. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 16.

1. Ieder lid van de districtsraad heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar en is herkiesbaar met inachtneming van het in lid 2 bepaalde. Een nieuw benoemd lid treedt in functie per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad die in beginsel plaatsvindt in december dan wel op een door het bestuur te bepalen datum. Een lid van de

districtsraad treedt af per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad waarin zijn opvolger in het district wordt benoemd.

2. Een periodiek aftredend lid van de districtsraad is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met de betreffende districtsraad hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden.
3. Een tussentijds gekozene neemt in het kader van het periodiek aftreden de plaats in van degene die hij vervangt. Een benoeming in een tussentijdse vacature geschiedt voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van de districtsraad in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan twee (2) jaar geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledige eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur twee (2) jaar of korter dan telt zij voor het bepaalde in het voorgaande lid niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming als een benoeming voor een eerste benoemingstermijn.
4. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de districtsraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.

Districtsraad. Voorzitter, vice-voorzitter en secretaris.

Artikel 17.

1. De voorzitter van de districtsraad wordt door de districtsraad gekozen uit de leden van de districtsraad en wel met inachtneming van artikel 22, leden 2 en 3.
   De districtsraad kan uit zijn midden één of meer personen voordragen ter benoeming tot voorzitter van de districtsvergadering.
   De voorzitter van de districtsraad is door zijn benoeming tevens lid van het voorzittersoverleg.
2. De districtsraad kiest uit zijn midden een vice-voorzitter en een secretaris.

Districtsraad. Aftreden.

Artikel 18.

1. Een lid van de districtsraad treedt met onmiddellijke ingang af:
   a. bij beëindiging van het lidmaatschap van de coöperatie dan wel, bij opzegging van het lidmaatschap, per het tijdstip van opzegging;
   b. bij bedanken door het lid van de districtsraad zelf;
   c. indien het betreft een lid met rechtspersoonlijkheid, indien de hiervoor in artikel 14, lid 2, bedoelde natuurlijk persoon ophoudt de in die bepaling bedoelde functie bij dat lid te bekleden; en
   d. bij benoeming tot lid van het bestuur van de coöperatie.
2. Een lid van de districtsraad treedt af aan het einde van het zittingsjaar:
   a. door beëindiging van de zittingsperiode;
   b. indien het betreft een natuurlijk persoon of een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid, wanneer hij naar het oordeel van het bestuur, door vestiging elders of anderszins, niet langer daadwerkelijk betrokken is, als bedoeld in artikel 3, bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf binnen de op grond van artikel 13, lid 2 vastgestelde grenzen van het desbetreffende district.

3. Indien en zodra een lid van de districtsraad als zodanig aftreedt op grond van het in lid 1 bepaalde, treedt hij tevens af als ledenraadslid of lid van het voorzittersoverleg, indien hij op dat moment tevens lid was van die organen.

Districtsraad. Taken en bevoegdheden.

Artikel 19.

1. De districtsraad heeft tot taak het behartigen van de belangen van de leden in zijn district en kan wel of niet uit eigen beweging inlichtingen en adviezen geven aan het bestuur omtrent hetgeen bij de leden binnen dat district leeft.
2. De leden van de districtsraad hebben tot taak naar vermogen contacten te onderhouden met de leden in hun district teneinde het beleid en de overige coöperatiezaken toe te lichten, deze uit te dragen en zich hiervoor sterk te maken.
   Hiertoe zal het bestuur de districtsraad tijdig informeren over nieuwe ontwikkelingen en de gang van zaken in de coöperatie.

Districtsraadsvergaderingen.

Artikel 20.

1. De districtsraad vergadert ten minste twee (2) maal per boekjaar en wel in ieder geval voorafgaande aan de vergadering van het district teneinde tijdig de aanbevelingen op te kunnen maken voor vacatures in de districtsraad.
2. Voorts vergadert de districtsraad zo dikwijls als de voorzitter of de meerderheid van de leden van de districtsraad zulks wenselijk oordeelt, een en ander binnen de door het bestuur gestelde kaders.
3. In de vergaderingen van een districtsraad heeft ieder lid van de districtsraad recht op het uitbrengen van één stem.
4. Indien de voorzitter van de vergadering zulks bepaalt, worden van het ter vergadering verhandelde notulen bijgehouden door de secretaris van de vergadering.
5. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering dan wel worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten).

Artikel 21.

1. In elk boekjaar van de coöperatie worden ten minste twee (2) districtsvergaderingen gehouden, één in het voorjaar en één in het najaar. Het bestuur kan besluiten om een districtsvergadering in twee (2) of meer deelvergaderingen te houden.
2. De oproeping tot een vergadering van het district geschiedt door middel van een convocatie door het bestuur aan elk lid van het desbetreffende district, tenzij het een vergadering betreft welke rechtstreeks overeenkomstig het bepaalde in lid 5 van dit artikel wordt bijeengeroepen. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van oproeping niet meegerekend.
3. De in het voorjaar te houden districtsvergadering wordt gehouden vóór de vergadering van de ledenraad waarin het besluit van het bestuur betreffende de vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. wordt goedgekeurd en de jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld. In deze vergadering wordt de gang van zaken van de coöperatie en van Koninklijke FrieslandCampina N.V. in het voorgaande

boekjaar besproken en wordt voorts de opgestelde, nog niet vastgestelde, jaarrekening van de coöperatie en de opgestelde, nog niet vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. aan de orde gesteld.

4. Overige districtsvergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur zulks nodig oordeelt. Het bestuur is tevens tot bijeenroeping van een districtsvergadering verplicht, indien hetzij de districtsraad, hetzij één/tiende (1/10) van het aantal leden van het district daartoe schriftelijk, onder opgaaf van redenen en van de te behandelen onderwerpen, het verzoek doet alsmede zo dikwijls de districtsraad van de coöperatie bijeenroeping verlangt.
5. Indien het bestuur in laatstbedoeld geval met bijeenroeping in gebreke blijft, dan is de districtsraad van de coöperatie bevoegd om een vergadering van het district bijeen te roepen met aanwijzing van twee (2) leden van de districtsraad van de coöperatie die in deze vergadering als voorzitter en secretaris fungeren.
6. De leden van het bestuur en de leden van het voorzittersoverleg, alsmede de daartoe door het bestuur van de coöperatie aangewezen of anderszins toegelaten personen, hebben vrije toegang tot elke districtsvergadering.
7. Een lid kan zich in een districtsvergadering doen vertegenwoordigen door een ander lid van het desbetreffende district.
   Onverminderd het bepaalde in lid 9 van dit artikel kan een lid slechts vertegenwoordiger van ten hoogste één ander lid zijn.
   Een lid-natuurlijk persoon kan zich voorts doen vertegenwoordigen door iemand die tot zijn gezin behoort of met wie hij samenwoont, dan wel door zijn bedrijfsleider.
   Een lid met rechtspersoonlijkheid kan zich slechts doen vertegenwoordigen door een persoon die als rechtsgeldig vertegenwoordiger van dat lid met rechtspersoonlijkheid is aangewezen.
8. Een ieder die een lid krachtens volmacht vertegenwoordigt kan slechts als vertegenwoordiger van dat lid optreden, met dien verstande dat een lid dat deel uitmaakt van een samenwerkingsvorm te allen tijde de andere leden die deel uitmaken van die samenwerkingsvorm kan vertegenwoordigen.
   Van een volmacht dient te blijken uit een schriftelijk stuk, dat voor de aanvang van de desbetreffende districtsvergadering aan de persoon die de presentielijst bijhoudt moet worden overhandigd.
9. Voor de aanvang van de districtsvergadering dient ieder lid of diens vertegenwoordiger zich te melden bij de persoon die de presentielijst bijhoudt.
   Indien en voor zover van toepassing, dient een lid of diens vertegenwoordiger een stemkaart, die bij de oproeping was bijgesloten, voorzien van een handtekening te overhandigen aan voormelde persoon, waartegenover het lid respectievelijk diens vertegenwoordiger een stembiljet ontvangt.
   Op de ledenlijst wordt aangetekend of het stembiljet is uitgereikt.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten). Stemrecht en besluitvorming.
Artikel 22.

1. Aan ieder tot een district behorend lid komt in de districtsvergadering één stem toe.
2. Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.

3. De voorzitter bepaalt met inachtneming van deze statuten de wijze van stemming, met dien verstande, dat stemming over personen schriftelijk geschiedt.
4. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.
5. Een districtsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de desbetreffende districtsraad en bij diens afwezigheid door de vice-voorzitter. Indien ook de vice-voorzitter afwezig is, wordt de districtvergadering voorgezeten door de secretaris van de desbetreffende districtsraad.
   Is ook die afwezig dan wijst de vergadering een ander lid van de desbetreffende districtsraad als voorzitter aan.
6. De secretaris van de desbetreffende districtsraad fungeert als secretaris van de districtsvergadering.
   Is evenwel de secretaris afwezig of fungeert deze krachtens het bepaalde in lid 5 als voorzitter van de districtsvergadering, dan wijst de voorzitter een secretaris aan.
7. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

LEDENRAAD

Ledenraad. Verkiezing en zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 23.

1. De ledenraad vormt de algemene vergadering van de coöperatie en bestaat uit de leden van de districtsraden met een minimum van acht (8) leden en een maximum van tien (10) leden per district. Indien een districtsraad tijdelijk uit minder dan acht (8) leden bestaat, blijft de ledenraad desalniettemin bevoegd om besluiten te nemen.
2. Een lid van de ledenraad houdt op deel uit te maken van de ledenraad doordat hij ophoudt deel uit te maken van de districtsraad, daaronder begrepen het geval dat hij wordt benoemd tot lid van het bestuur van de coöperatie. Een lid van de ledenraad houdt voorts op deel uit te maken van de ledenraad krachtens besluit van de desbetreffende districtsraad onder aanwijzing van een ander lid van de districtsraad als zijn opvolger. Een lid van de districtsraad dat als zodanig wordt geschorst, kan zijn rechten als lid van de ledenraad niet uitoefenen.
3. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de ledenraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.

Ledenraadsvergadering. Stemrecht en vertegenwoordiging.

Artikel 24.

1. Ieder ledenraadslid heeft in de ledenraadsvergadering één stem. Aan de gezamenlijke tot één en dezelfde districtsraad behorende leden, die deel uitmaken van de ledenraad, komt in de ledenraad één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door de tot dat behorende district aan de coöperatie is geleverd.
2. De ledenraadsleden stemmen in de vergadering van de ledenraad zonder last of ruggespraak.
3. De voorzitter en de secretaris van het bestuur treden als zodanig ook op in de vergadering van de ledenraad.

4. Bij afwezigheid van de voorzitter van het bestuur worden de ledenraadsvergadering voorgezeten door de vice-voorzitter van het bestuur. Bij afwezigheid van de secretaris van het bestuur wijst de voorzitter van de vergadering van de ledenraad een secretaris aan.
5. De leden van het bestuur wonen de vergadering van de ledenraad bij.
6. Een ledenraadslid kan zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen in een ledenraadsvergadering. Aan de eis van schriftelijkheid wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. Zodanige volmacht kan slechts worden verstrekt aan een ander ledenraadslid. Een hiervoor bedoelde gevolmachtigde kan slechts één ledenraadslid vertegenwoordigen.

Ledenraadsvergadering. Oproeping en frequentie.

Artikel 25.

1. De vergaderingen van de ledenraad worden door het bestuur uitgeschreven.
   In elk boekjaar wordt uiterlijk in de zesde maand na het einde van het boekjaar ten minste één vergadering van de ledenraad - de jaarvergadering - gehouden.
   De agenda voor deze vergadering bevat de volgende onderwerpen:
   a. de behandeling van het schriftelijke bestuursverslag omtrent de zaken van de coöperatie en het gevoerde bestuur;
   b. de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van het resultaat van de coöperatie; en
   c. de goedkeuring van het besluit van het bestuur tot vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.

   Voorts wordt in deze vergadering behandeld hetgeen door het bestuur verder op de agenda is geplaatst.
   De sub a, b en c bedoelde onderwerpen behoeven op die agenda niet te worden opgenomen, indien de termijn voor het opmaken van de betreffende jaarrekening en het overleggen van het bestuursverslag is verlengd of een voorstel daartoe op die agenda is geplaatst.
2. Verder worden vergaderingen van de ledenraad belegd zo dikwijls het bestuur dit nodig oordeelt.
3. De voorzitter is bevoegd te bepalen dat het stemrecht in een vergadering van de ledenraad door middel van een elektronisch communicatiemiddel kan worden uitgeoefend. Het bestuur van de coöperatie stelt de voorwaarden vast voor het gebruik van een zodanig communicatiemiddel. Die voorwaarden worden steeds, indien van toepassing, bij de oproeping van de desbetreffende vergadering van de ledenraad bekend gemaakt.
4. De voorzitter van de vergadering van de ledenraad is bevoegd anderen dan ledenraadsleden tot de vergadering of tot door hem te bepalen gedeelten daarvan toe te laten.
5. Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan notulen gehouden.
   De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan getekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

De ontwerp-notulen casu quo de vastgestelde notulen worden verstuurd aan de leden van de ledenraad.

6. Op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal ledenraadsleden als bevoegd is tot het uitbrengen van één/tiende (1/10) gedeelte van de stemmen in de vergaderingen van de ledenraad, welk verzoek de te behandelen onderwerpen moet vermelden, is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een vergadering van de ledenraad op een termijn van niet langer dan vier (4) weken.
   Indien binnen veertien (14) dagen na voormeld schriftelijk verzoek geen bijeenroeping is geschied, kan namens de ledenraadsleden die de vergadering hebben aangevraagd, iedere verzoeker door de plaatsing van een advertentie in een landelijk verspreid dagblad tot bijeenroeping overgaan.
   Het in lid 8 van dit artikel bepaalde vindt verder overeenkomstige toepassing.
7. In het geval, in de tweede zin van het vorige lid bedoeld, wijst de vergadering van de ledenraad haar eigen voorzitter en secretaris aan.
8. De oproeping tot een vergadering van de ledenraad geschiedt door middel van een convocatie aan elk ledenraadslid, een en ander onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. Een vergadering van de ledenraad kan op kortere termijn dan de in voormelde zin bedoelde termijn worden bijeengeroepen, indien het bestuur zulks uit het oogpunt van spoed geboden acht.
   De convocatie houdt in de plaats waar en het tijdstip waarop de vergadering wordt gehouden, zomede de punten van behandeling, alles onverminderd het bepaalde in artikel 27, leden 1 en 2 en artikel 42, leden 1 en 2 omtrent statutenwijziging en ontbinding.

Ledenraadsvergadering. Besluitvorming.

Artikel 26.

1. Over onderwerpen, welke niet op de agenda zijn opgenomen, kan in een vergadering van de ledenraad geen besluit worden genomen indien één tiende of meer van het aantal stemmen dat in de opgeroepen vergadering kan worden uitgebracht, tegen een daartoe strekkend voorstel wordt uitgebracht, onverminderd het in de wet en in deze statuten bepaalde omtrent omzetting, statutenwijziging, fusie en ontbinding van de coöperatie.
2. De ledenraad besluit met volstrekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen, tenzij de wet of deze statuten een grotere meerderheid voorschrijven.
3. Bij staking van stemmen komt geen besluit tot stand, tenzij het betreft een stemming over een persoon die op een voordracht, als bedoeld in artikel 32, lid 1 voorkomt, in welk geval hij gekozen is, die op de voordracht is vermeld.

BIJZONDERE BESLUITEN VAN DE LEDENRAAD

Statutenwijziging.

Artikel 27.

1. Onverminderd het bepaalde in lid 2 van dit artikel kan wijziging van de statuten slechts op voorstel van het bestuur, voorzien van een advies van het voorzittersoverleg, worden besloten in een vergadering van de ledenraad, en dan indien:
   a. gedurende een periode van ten minste vijf (5) dagen voor de vergadering van de ledenraad tot na afloop van de dag, waarop de vergadering wordt gehouden, een afschrift van het voorstel tot wijziging van de statuten, - in welk afschrift de

voorgedragen wijziging woordelijk moet zijn opgenomen -, ten kantore van de coöperatie voor de leden van de coöperatie ter inzage is gelegd;

b. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie;

c. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht van de ledenraadsleden en de districtsraden;

d. voor de sub e bedoelde ledenraadsvergadering districtsvergaderingen zijn gehouden waarin het voorstel tot statutenwijziging op de agenda is vermeld; en

e. het besluit tot statutenwijziging wordt genomen door de ledenraad met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

Zijn in een vergadering, waarin een voorstel tot statutenwijziging aan de orde is gesteld, niet ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd, dan zal, met inachtneming van het hiervoor onder a, b en c bepaalde, een tweede vergadering worden bijeengeroepen, te houden uiterlijk dertig (30) dagen na de eerste, die alsdan, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde ledenraadsleden, mits met een meerderheid van twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, een geldig zodanig besluit kan nemen.

2. Indien zulks naar het oordeel van het bestuur in het belang is van de coöperatie, kan het bestuur, na advies van het voorzittersoverleg, besluiten van de in lid 1 van dit artikel vermelde procedure af te wijken dat:

   a. in afwijking van het sub b van dat lid bepaalde ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie met het verzoek eventuele opmerkingen dienaangaande kenbaar te maken aan de districtsraad van het district waartoe zij behoren; en

   b. in afwijking van het sub d van dat lid bepaalde de aldaar vermelde vergaderingen niet behoeven te worden gehouden.

   Indien van de procedure tot statutenwijziging zoals vermeld in lid 1 wordt afgeweken, zal zulks met vermelding van de reden(en) aan de leden worden medegedeeld.

3. Het advies van het voorzittersoverleg als bedoeld in de leden 1 en 2 dient te worden uitgebracht door het voorzittersoverleg binnen één maand nadat het bestuur het advies heeft gevraagd.

4. De vereiste notariële akte houdende wijziging van de statuten van de coöperatie, kan door iedere lid van het bestuur of door een door het bestuur of de ledenraad gemachtigde worden verleden.

5. Op de besluiten tot vaststelling en tot wijziging van een reglement door de ledenraad is het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van toepassing.

VOORZITTERSOVERLEG

Voorzittersoverleg.

Artikel 28.

1. Het voorzittersoverleg heeft tot taak als klankbord van het bestuur te fungeren. Aan het voorzittersoverleg komen de bevoegdheden toe als bij of krachtens deze statuten bepaald, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de leden van het bestuur als bedoeld in artikel 32, lid 1.
   Voorts wordt het voorzittersoverleg gehoord ten aanzien van besluiten van het bestuur als bedoeld in artikel 35, lid 2.
2. Het voorzittersoverleg bestaat uit de voorzitters van de districtsraden, die tevens lid zijn van de ledenraad. Indien een districtsraad een vice-voorzitter kent, heeft/hebben dezen het recht de voorzitter van de districtsraad als lid van het voorzittersoverleg te vervangen.
   Het lidmaatschap van het voorzittersoverleg is onverenigbaar met het lidmaatschap van het bestuur.
3. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan geen lid zijn van het voorzittersoverleg.
4. Bij het ontstaan van een in lid 3 van dit artikel bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.
5. De voorzitter en de vice-voorzitter(s) van het voorzittersoverleg worden door het voorzittersoverleg uit zijn midden aangewezen.
6. Het bestuur is verplicht aan het voorzittersoverleg alle voor het uitoefenen van diens bevoegdheden benodigde inlichtingen te verschaffen.

Voorzittersoverleg. Vergaderingen.

Artikel 29.

1. Het voorzittersoverleg vergadert ten minste twee (2) maal per jaar en in ieder geval wanneer ingevolge deze statuten of anderszins een besluit van het voorzittersoverleg vereist is.
   Van het verhandelde in de vergaderingen worden notulen opgemaakt door een door de voorzitter aangewezen persoon.
2. Het voorzittersoverleg besluit bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder lid van het voorzittersoverleg heeft in de vergadering van het voorzittersoverleg één stem.
3. Indien een lid van het voorzittersoverleg direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming terzake binnen het voorzittersoverleg. Indien hierdoor geen besluit van het voorzittersoverleg kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de ledenraad.
4. De voorzitter, alsmede ten minste twee (2) leden van het voorzittersoverleg, zijn gelijkelijk bevoegd een vergadering van het voorzittersoverleg bijeen te roepen, onverminderd het in lid 6, laatste zin, bepaalde.
5. De vergaderingen van het voorzittersoverleg worden gehouden ter plaatse te bepalen door degene(n) die de vergadering bijeenroept.
6. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.

De oproeping geschiedt schriftelijk aan ieder van de leden van het voorzittersoverleg. De oproepingsbrieven vermelden de plaats en het aanvangstijdstip van de vergadering, alsmede de onderwerpen die zullen worden behandeld.
Indien niet werd voldaan aan enig hiervoor gegeven voorschrift kan de vergadering van het voorzittersoverleg niettemin rechtsgeldig besluiten nemen, mits ten minste twee/derde (2/3) van het aantal leden van het voorzittersoverleg ter vergadering aanwezig is en geen van de leden van het voorzittersoverleg zich tegen het nemen van het besluit verzet. Een vergadering van het voorzittersoverleg kan op kortere termijn dan in de eerste zin van dit artikel worden bijeengeroepen op verzoek van het bestuur. De oproeping hoeft in dat geval niet schriftelijk plaats te vinden.

7. Onverminderd het in lid 6, vierde zin van dit artikel bepaalde, kunnen in de vergadering van het voorzittersoverleg besluiten slechts worden genomen indien meer dan de helft van het aantal leden van het voorzittersoverleg aanwezig is.
   Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. Een lid van het voorzittersoverleg kan zich in een vergadering van het voorzittersoverleg doen vertegenwoordigen, een en ander zoals bepaald in artikel 28 lid 2.
8. Het voorzittersoverleg kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle stemgerechtigde leden van het voorzittersoverleg met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 29, leden 2 en 3 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het voorzittersoverleg buiten vergadering.
   Van elk buiten vergadering genomen besluit wordt mededeling gedaan in het eerstvolgende voorzittersoverleg, in welke vergadering de uitslag van de schriftelijke stemmen ter inzage ligt voor de leden van het voorzittersoverleg.

BESTUUR

Bestuur. Algemeen.

Artikel 30.

1. De coöperatie wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit een door de ledenraad te bepalen aantal van ten minste zeven (7) en ten hoogste negen (9) natuurlijke personen. Slechts leden van de coöperatie of functionarissen van een rechtspersoon of een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b en c kunnen lid van het bestuur zijn. Leden van de districtsraad, leden van de ledenraad en leden van het voorzittersoverleg kunnen niet tegelijkertijd lid van het bestuur zijn.
2. Het bestuur wijst uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter aan. Het bestuur wijst al dan niet uit zijn midden een secretaris aan.
3. Aan het bestuur is opgedragen het bestuur en de leiding van de zaken van de coöperatie en de uitvoering van de besluiten van de ledenraad.
   Het bestuur is, met inachtneming van het doel der coöperatie, tot alle rechtshandelingen bevoegd, met uitzondering van die, welke bij deze statuten aan enig ander orgaan van de coöperatie zijn voorbehouden.

Bestuur. Vergaderingen.

Artikel 31.

1. De voorzitter van het bestuur leidt de vergaderingen van het bestuur.
   Bij afwezigheid van de voorzitter treedt de vice-voorzitter als voorzitter van de bestuursvergadering op.
2. In de vergaderingen van het bestuur brengt ieder lid van het bestuur één stem uit.
   Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht.
3. Over zaken wordt mondeling, over personen schriftelijk gestemd met gesloten ongetekende briefjes.
   Stemming op andere wijze is toegestaan, indien geen der aanwezigen zich daartegen verzet.
4. Besluiten van het bestuur worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.
5. Geen besluiten kunnen worden genomen indien niet de meerderheid van het aantal leden van het bestuur ter vergadering aanwezig is.
6. Indien een lid van het bestuur direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming terzake binnen het bestuur. Indien hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door het voorzittersoverleg.
7. Leden van het bestuur kunnen zich ter vergadering niet doen vertegenwoordigen.
8. Bij staking van stemmen wordt het desbetreffende onderwerp in de eerstvolgende vergadering van het bestuur andermaal aan de orde gesteld. Indien in die eerstvolgende vergadering de stemmen nogmaals staken, komt geen besluit tot stand.
9. De notulen van het ter vergadering verhandelde worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld hetzij (i) door de desbetreffende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt, hetzij (ii) door een volgende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt.
   De vastgestelde notulen respectievelijk de ontwerp-notulen worden verstuurd naar de bestuursleden.
10. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle leden van het bestuur met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 31, leden 4 en 6 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het bestuur buiten vergadering.

Bestuur. Verkiezing leden van het bestuur.
Artikel 32.

1. De leden van het bestuur worden door de ledenraad benoemd op bindende voordracht van het voorzittersoverleg. De bindende voordracht van het voorzittersoverleg zal worden voorbereid door de selectiecommissie als bedoeld in lid 2 van dit artikel. Het bestuur stelt voor iedere benoeming een profielschets op voor het te benoemen lid van het bestuur.
   De ledenraad is bevoegd een benoemingsreglement voor de leden van het bestuur op te stellen. Het lidmaatschap van het bestuur is onverenigbaar met het lidmaatschap van het voorzittersoverleg. De leden van het bestuur kunnen door de ledenraad te allen tijde worden geschorst en ontslagen.

2. De selectiecommissie bestaat uit vijf (5) personen. Eén (1) persoon wordt benoemd door en uit het voorzittersoverleg, twee (2) personen door en uit de ledenraad en twee (2) personen door en uit het bestuur. De persoon die door en uit het voorzittersoverleg wordt benoemd en de personen die door en uit de ledenraad worden benoemd, worden voor een periode van vier (4) jaar benoemd. De leden van de selectiecommissie die tevens lid zijn van het bestuur treden éénmaal per twee (2) jaar af volgens een rooster van aftreden.
3. De ledenraad kan een bindende voordracht als bedoeld in lid 1 van dit artikel ter zijde stellen bij een besluit, genomen met een twee/derde (2/3) meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
4. Indien een voordracht, als bedoeld in de leden 1 en 2 van dit artikel door de ledenraad wordt afgewezen of ontbreekt, wordt het voorzittersoverleg in de gelegenheid gesteld binnen vier (4) maanden een nieuwe voordracht op te stellen.
5. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan niet worden benoemd tot lid van het bestuur.
6. Indien in een vergadering personen worden gekozen die in een in lid 5 van dit artikel genoemde familierelatie tot elkaar staan, is de oudste in leeftijd benoemd.
7. Bij het ontstaan van een in lid 5 bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.

Bestuur. Schorsing. Belet en ontstentenis.

Artikel 33.

1. Indien de ledenraad een lid van het bestuur heeft geschorst, dient de ledenraad binnen drie (3) maanden na ingang van de schorsing te besluiten hetzij tot ontslag, hetzij tot opheffing of handhaving der schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.
   Een besluit tot handhaving van de schorsing kan slechts eenmaal worden genomen en de schorsing kan alsdan ten hoogste worden gehandhaafd voor drie (3) maanden ingaande op de dag, waarop de ledenraad het besluit tot handhaving heeft genomen.
   Indien de ledenraad niet binnen de in de vorige zin gestelde termijn tot ontslag of tot opheffing der schorsing heeft besloten, vervalt de schorsing.
2. In geval van belet of ontstentenis van één of meer leden van het bestuur zijn de overblijvende leden van het bestuur of is het enig overblijvende lid van het bestuur tijdelijk met het gehele bestuur belast.
   In geval van belet of ontstentenis van alle leden van het bestuur is het voorzittersoverleg bevoegd om ten hoogste vijf (5) van zijn leden tijdelijk met het bestuur te belasten.
   In geval van ontstentenis neemt de ledenraad op initiatief van het voorzittersoverleg voorts zo spoedig mogelijk de nodige maatregelen teneinde een definitieve voorziening te doen treffen, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 32.

Bestuur. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 34.

1. Ieder lid van het bestuur heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar.
   Een aftredend lid van het bestuur is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn

voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden. De aftredend voorzitter van het bestuur is eveneens twee (2) maal herkiesbaar, met dien verstande dat indien hij zijn derde termijn als voorzitter vervult - ongeacht of hij in de eerste en/of tweede termijnen als voorzitter fungeerde - hij herkiesbaar is voor een vierde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke vierde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna met twee (2) jaar verlengd mag worden, een en ander onverminderd het hierna in dit artikel bepaalde.

2. In een tussentijdse vacature wordt zo spoedig mogelijk voorzien.
   Intussen blijft het bestuur wettig geconstitueerd.
   Degene, die wordt gekozen ter voorziening in een tussentijdse vacature, wordt gekozen voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van het bestuur in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan de helft van die benoemingstermijn geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledig eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur de helft van die benoemingstermijn of korter dan telt zij voor het bepaalde in het eerste lid van dit artikel niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming voor een eerste benoemingstermijn.
3. Tenzij het betreft de voorzitter die ingevolge het bepaalde in lid 1, derde zin wordt herbenoemd, treedt een lid van het bestuur af bij het sluiten van de eerstvolgende jaarlijkse vergadering van de ledenraad, volgend op het jaar waarin hij twaalf (12) jaar - door herverkiezing - onafgebroken lid van het bestuur van de coöperatie is geweest, evenwel met dien verstande, dat de periode die een persoon lid van het bestuur is geweest in het kader van de voorziening in een tussentijdse vacature niet meetelt.
   Zodanig lid van het bestuur is niet herkiesbaar.
4. De ledenraad kan een vergoedingsbeleid voor de leden van het bestuur vaststellen gehoord hebbende het voorzittersoverleg. Over de vergoedingen van de individuele leden van het bestuur over het afgelopen boekjaar wordt jaarlijks door het bestuur verantwoording afgelegd aan de ledenraad.

Bijzondere bestuursbesluiten.

Artikel 35.

1. Aan de goedkeuring van de ledenraad zijn onderworpen:
   A. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V., omtrent het verlenen van goedkeuring aan besluiten van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:
      a. (i) de overdracht van de onderneming van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
      (ii) het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en

(iii) het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien Koninklijke FrieslandCampina N.V. een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting uit de laatst vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V., door haar of een dochtermaatschappij;

b. voorzover niet vallend onder één van de hiervoor onder a bedoelde categorieën:
   (i) het doen van (des)investeringen door Koninklijke FrieslandCampina N.V., een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappij en/of deelneming, welke een belang van éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) te boven gaan; en
   (ii) het doen van acquisities met een overnameprijs groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--);

c. voorzover de desbetreffende rechtshandeling dan wel het besluit niet reeds begrepen is de hiervoor onder de letters a of b bedoelde categorieën, besluiten tot:
   (i) indien het betreft een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--), een voorstel tot uitgifte en de uitgifte en verkrijging van aandelen in en schuldbrieven ten laste van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan Koninklijke FrieslandCampina N.V. volledig aansprakelijke vennote is, alsmede een voorstel tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een voorstel tot vaststelling van de koers en verdere voorwaarden van uitgifte casu quo het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een besluit tot aanvaarding van storting op aandelen in vreemd geld, een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht en een voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal;
   (ii) aanvrage van notering of van intrekking van de notering van de onder c (i) bedoelde schuldbrieven met een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) en aandelen in de prijscourant van enige beurs;

d. vaststelling van het door Koninklijke FrieslandCampina N.V. te voeren reserveringsbeleid;

B. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:
   a. een voorstel tot wijziging van de statuten van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;
   b. een voorstel tot ontbinding van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;

c. aangifte van faillissement en aanvraag van surséance van betaling, zowel voorzover het betreft Koninklijke FrieslandCampina N.V. als een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappijen en/of deelnemingen;
d. andere besluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of de onderneming;
e. vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en
f. benoeming van de accountant van Koninklijke FrieslandCampina N.V., alsmede intrekking van de hem gegeven opdracht.

2. Het bestuur hoort voorts het voorzittersoverleg alvorens het bestuur een besluit neemt als bedoeld in lid 1 van dit artikel tot goedkeuring van een besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.
3. Het ontbreken van een goedkeuring als hiervoor bedoeld in lid 1 kan noch door, noch aan de coöperatie worden tegengeworpen.

Initiatiefrecht.

Artikel 36.

Op voorstel van ten minste vijftig (50) leden van de coöperatie kan aan het bestuur schriftelijk worden verzocht onder opgave van redenen onderwerpen ter behandeling in overweging te nemen die in het belang zijn van de coöperatie. Of een dergelijk initiatief wordt opgevolgd, is ter uitsluitende beslissing van het bestuur. Het bestuur informeert de ledenraad jaarlijks omtrent het aantal en de aard van ingediende verzoeken en de wijze van besluitvorming van het bestuur daaromtrent. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement initiatiefrecht leden op waarin nader wordt aangegeven welke onderwerpen al dan niet voor het initiatiefrecht in aanmerking komen. Dit reglement houdt tevens de procedure dienaangaande in.

Vertegenwoordiging.

Artikel 37.

De coöperatie wordt in en buiten rechte vertegenwoordigd door het bestuur of door twee (2) gezamenlijk handelende leden van het bestuur, waaronder de voorzitter of de vice-voorzitter.

Huishoudelijk reglement.

Artikel 38.

De ledenraad stelt op voorstel van het bestuur een huishoudelijk reglement vast met nadere regels over het functioneren van de organen van de coöperatie.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING EN RESULTAAT

Boekjaar.

Artikel 39.

Het boekjaar van de coöperatie is gelijk aan het kalenderjaar.

Jaarrekening.

Artikel 40.

1. Jaarlijks binnen vijf (5) maanden na afloop van het boekjaar, - behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vier (4) maanden door de ledenraad op grond van bijzondere

omstandigheden - maakt het bestuur de jaarrekening van de coöperatie op, die aan de ledenraad ter vaststelling wordt overlegd.
De jaarrekening van de coöperatie gaat vergezeld van de verklaring van de accountant, bedoeld in lid 3 van dit artikel, zo de daar bedoelde opdracht is verstrekt, van het bestuursverslag en van de in artikel 392, lid 1, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, bedoelde overige gegevens, echter, voor wat de overige gegevens betreft, voor zover het daar bepaalde op de coöperatie van toepassing is.
De jaarrekening van de coöperatie wordt ondertekend door alle leden van het bestuur; ontbreekt de ondertekening van een of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgaaf van de reden melding gemaakt.

2. Het bestuur zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het bestuursverslag en de in lid 1 van dit artikel bedoelde overige gegevens van de coöperatie vanaf de dag der oproeping tot de vergadering van de ledenraad, bestemd tot hun behandeling, ten kantore van de coöperatie aanwezig zijn.
3. De coöperatie verleent aan een registeraccountant of een andere deskundige, als bedoeld in artikel 393, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, beiden aan te duiden als: accountant, opdracht om de door het bestuur opgemaakte jaarrekening van de coöperatie te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in artikel 393, lid 3, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.
Tot het verlenen van de opdracht is de ledenraad bevoegd, of, zo deze daartoe niet overgaat, het bestuur.
De aan de accountant verleende opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de ledenraad alsook door het bestuur indien deze de opdracht heeft verleend.
De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek in een verklaring weer.
4. De jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld door de ledenraad.
Nadat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening van de coöperatie aan de orde is geweest, zal aan de ledenraad het voorstel worden gedaan om décharge te verlenen aan de leden van het bestuur voor het door hen in het betreffende boekjaar gevoerde beleid voor zover hieromtrent uit de jaarrekening van de coöperatie blijkt of in de ledenraad mededelingen zijn gedaan.
Indien de ledenraad geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant kan de jaarrekening van de coöperatie niet worden vastgesteld, tenzij onder de overige gegevens, bedoeld in lid 1 van dit artikel, wordt medegedeeld dat en waarom die verklaring ontbreekt.
5. a. Omtrent bestemming van een eventueel positief blijkend saldo van de coöperatie besluit de ledenraad op voorstel van het bestuur.
   b. (i) Indien de ledenraad tot uitkering van een deel van of het gehele positief saldo besluit wordt allereerst, zo mogelijk, op ieder ledencertificaat een bedrag uitgekeerd gelijk aan het percentage in de volgende zin, vermenigvuldigd met hun nominale bedrag. Het percentage bedoeld in de vorige zin is gelijk aan het gemiddelde van EURIBOR-percentages voor kasgeldleningen met een looptijd van zes (6) maanden - gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze percentages gelden - gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met een driejaarlijks door de Executive Board van

Koninklijke FrieslandCampina N.V. vast te stellen aantal basispunten. Indien het in enig boekjaar behaalde positief saldo niet toereikend is om deze uitkering te doen, geschiedt de uitkering ten laste van de algemene reserve. Indien het saldo van de algemene reserve niet toereikend is om deze uitkering te doen zal in volgende jaren het in dit onderdeel (b) van dit lid 5 bepaalde eerste toepassing vinden nadat het tekort is ingehaald. Onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel zal op de ledencertificaten geen verdere uitkering geschieden. Het besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen, van het bestuur (in zijn hoedanigheid van aandeelhouder) en van de ledenraad.

(ii) Het na toepassing van dit onderdeel b (i) resterende positief saldo wordt uitgekeerd aan de leden en de oud-leden waarvan het lidmaatschap van de coöperatie is geëindigd in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, naar rato van de waarde van de door hen per het einde van het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft in dat jaar als lid geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd, tenzij met een lid anders is overeengekomen omtrent de waardevaststelling en/of waarde van de door dat lid geleverde melk, waartoe uitsluitend het bestuur bevoegd is. Een dergelijke uitkering kan ook geschieden anders dan in geld. De ledenraad kan op voorstel van het bestuur besluiten dat een dergelijke uitkering aan leden geschiedt anders dan in geld en aan oud-leden in geld, en omgekeerd.

6. Het bestuur kan besluiten tot een interim-uitkering op de ledencertificaten uit de winst over het lopende boekjaar alsmede tot een uitkering op de ledencertificaten ten laste van de algemene reserve. Het bedrag van een uitkering als bedoeld in de voorgaande zin wordt in mindering gebracht op het bedrag zoals bedoeld in lid 5 onderdeel b (i) van dit artikel.

ONTBINDING

Ontbinding. Algemeen.

Artikel 41.

1. De coöperatie wordt ontbonden:
   a. door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad als bedoeld in artikel 42, lid 1;
   b. door insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard, of door opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel;
   c. door de rechter in de gevallen bij de wet bepaald;
   d. door het geheel ontbreken van leden.
2. De ontbinding wordt ingeschreven in het handelsregister gehouden door de Kamer van Koophandel.

   In het geval bedoeld in lid 1, onder a van dit artikel wordt hiervoor zorggedragen door hen, die met de vereffening zijn belast, in het geval bedoeld in lid 1, onder b van dit artikel door de curator in het faillissement, in het geval bedoeld in lid 1, onder c van dit artikel door de griffier van het college waarvoor de zaak laatstelijk aanhangig was, en in het geval bedoeld in lid 1, onder d van dit artikel door de vereffenaars.

3. Wordt de coöperatie door het geheel ontbreken van leden ontbonden, dan worden op verzoek van een belanghebbende of op vordering van het openbaar ministerie door de rechtbank vereffenaars benoemd.

Ontbinding. Besluitvorming.

Artikel 42.

1. Ontbinding van de coöperatie op de wijze als bedoeld in artikel 41, lid 1, onder a kan slechts plaatsvinden door een besluit van de ledenraad waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar ontbinding van de coöperatie zal worden voorgesteld.
2. De termijn van oproeping tot een zodanige vergadering bedraagt ten minste achtentwintig (28) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.
3. Tot ontbinding kan door de ledenraad slechts worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen.
4. In geval van ontbinding van de coöperatie door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad geschiedt de vereffening door het bestuur van de coöperatie, tenzij bij besluit tot ontbinding andere vereffenaars zijn aangewezen.

Ontbinding. Ontbreken van leden.

Artikel 43.

1. In geval van ontbinding door het geheel ontbreken van leden vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan vijf (5) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn. Ontbreken ook zij, dan vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan zes (6) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn; ontbreken ook zij, dan aan de leden, die minder dan zeven (7) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn en zo vervolgens. Degenen die gerechtigd zijn tot een uitkering uit het positief saldo, delen daarin naar rato van de door hen aan de coöperatie geleverde melk, op de wijze als door de vereffenaars wordt bepaald.
2. In geval bij ontbinding van de coöperatie een positief saldo resteert, wordt, zo mogelijk, eerst aan de houders van ledencertificaten naar verhouding van hun bezit aan ledencertificaten het nominale bedrag van ledencertificaten uitgekeerd, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met zodanig bedrag berekend over de periode na de afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. Zo mogelijk, wordt vervolgens aan de houders van melkcertificaten naar verhouding van hun bezit aan melkcertificaten het nominale bedrag van de melkcertificaten uitgekeerd. Het dan resterende saldo wordt aan de leden uitgekeerd, naar rato van de waarde van de in de laatste drie (3) boekjaren door hen tot en met het tijdstip van ontbinding geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd. Uitkeringen als bedoeld in dit lid kunnen ook geschieden anders dan in geld.

Overgangsbepaling.

Artikel 44.

In afwijking van artikel 30, lid 1, tweede zin, kan Sijbren Sijmen Uiltje Attema, geboren in Wymbritseradeel op dertien januari negentienhonderdzestig, oud lid van de coöperatie, door de ledenraad als lid van het bestuur worden benoemd. In afwijking van het bepaalde in artikel 34 kan hij worden benoemd voor een periode die uiterlijk afloopt op het tijdstip gelegen onmiddellijk na

de sluiting van de ledenraad die plaatsvindt in december tweeduizendzevenentwintig. Dit artikel vervalt samen met zijn opschrift per het moment dat de hiervoor bedoelde persoon opgehouden is lid van het bestuur te zijn blijkens uitschrijving uit het handelsregister.

Bijlage 3 Coöperatief Lidmaatschap FrieslandCampina Statuten

EXECUTION COPY
STATUTEN PER COÖPERATIEF LIDMAATSCHAP

S T A T U T E N

van:
Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
gevestigd in de gemeente Amersfoort

In deze statuten wordt verstaan onder:

bijzondere melk	:	de van koeien afkomstige melk die door het bestuur is gekwalificeerd als melk met bijzondere kenmerken;
de commissie van beroep	:	de commissie waarbij een aanvrager van het lidmaatschap van de coöperatie, respectievelijk een lid van de coöperatie, in beroep kan gaan tegen een besluit van het bestuur tot weigering van het lidmaatschap, opzegging van het lidmaatschap, respectievelijk ontzetting uit het lidmaatschap;
de coöperatie	:	Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., gevestigd te Amersfoort;
gangbare melk	:	de van koeien afkomstige melk, tenzij sprake is van bijzondere melk;
Koninklijke FrieslandCampina N.V.	:	de te Amersfoort gevestigde naamloze vennootschap Koninklijke FrieslandCampina N.V.;
leden	:	de leden van de coöperatie, behorende tot de in artikel 3, lid 1, sub a tot en met c bedoelde categorieën van leden;
leveringsovereenkomst	:	de door het bestuur vast te stellen en tussen de coöperatie en ieder van de leden te sluiten overeenkomst terzake van de verplichting tot levering door de leden van gangbare melk of bijzondere melk aan de coöperatie of aan een door haar aan te wijzen derde, waarvan deel uitmaakt het Melkgeldreglement;
Melk	:	gangbare melk en bijzondere melk, tenzij van het tegendeel uitdrukkelijk blijkt;
melkcertificaten	:	melkcertificaten als bedoeld in artikel 10.d met de daaraan verbonden rechten en verplichtingen die daaraan bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement zijn verbonden;
melkcertificatenreglement	:	het melkcertificatenreglement zoals bedoeld in artikel 10.d, lid 3;

Melkgeldreglement	:	het melkgeldreglement en het biologisch melkgeldreglement, welke reglementen afzonderlijk van elkaar bestaan.

Waar in deze statuten de mannelijke vorm wordt gebruikt, is de vrouwelijke vorm daaronder begrepen en omgekeerd.
Terzake van alle onderwerpen waarin deze statuten aanleiding zouden kunnen geven tot misverstand en bepalingen die voor verschillende interpretatie vatbaar zijn, beslist het bestuur.
Tenzij bij deze statuten of krachtens besluit van de ledenraad een ander orgaan van de coöperatie daartoe is aangewezen, kan het bestuur één of meer reglementen vaststellen, waarin onderwerpen worden geregeld waarin door deze statuten niet of niet volledig wordt voorzien.
Reglementen mogen geen bepalingen bevatten die strijdig zijn met de wet of met deze statuten.

NAAM, ZETEL, DOEL EN WERKGEBIED

Naam en zetel.

Artikel 1.

1. De coöperatie draagt de naam: Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
2. Zij is gevestigd te Amersfoort.

Doel en werkgebied.

Artikel 2.

1. De coöperatie stelt zich ten doel:
   a. in stoffelijke behoeften van haar leden te voorzien krachtens overeenkomsten gesloten met hen in het bedrijf van Koninklijke FrieslandCampina N.V. dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden doet uitoefenen; en
   b. het voeren van beheer over en het financieren van haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen en het verstrekken van zekerheden en garanties voor haar eigen schulden alsmede voor schulden van derden, daaronder begrepen, maar niet beperkt tot, schulden van de hiervoor bedoelde dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen,

   zomede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De coöperatie kan overeenkomsten als die welke zij met de leden sluit ook met anderen aangaan, doch niet in een zodanige mate dat de overeenkomsten met de leden van ondergeschikte betekenis zijn.
3. De coöperatie is bevoegd door een besluit van het bestuur wijzigingen aan te brengen in de met haar leden aangegane overeenkomsten als bedoeld in lid 1, sub a.
4. Het bestuur bepaalt het geografisch werkgebied van de coöperatie.

LIDMAATSCHAP

Lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 3.

1. Tot lid van de coöperatie kunnen worden toegelaten:
   a. natuurlijke personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf;
   b. rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf en waarvan de statuten voldoen aan door het bestuur te stellen eisen;

c. bijzondere (coöperatieve) leden, zijnde rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, werkzaam op het terrein van winning, verwerking of de afzet van melk.

Leden kunnen niet zijn:

(i) natuurlijke en rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die in staat van faillissement verkeren of aan wie (voorlopige) surséance van betaling is verleend;

(ii) natuurlijke personen die handelingsonbekwaam zijn.

2. Of een lid daadwerkelijk betrokken is bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf wordt vastgesteld door het bestuur.
3. Bij besluit van het bestuur worden de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden vastgesteld onder goedkeuring van de ledenraad. Het bestuur kan aan de toelating voorwaarden tot betaling van entreegelden verbinden.
4. Het lidmaatschap van een natuurlijk persoon is persoonlijk en niet vatbaar voor overdracht of overgang. Het lidmaatschap van een rechtspersoon, dan wel van een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is niet vatbaar voor overdracht. Het lidmaatschap van een rechtspersoon die door fusie of splitsing ophoudt te bestaan, gaat niet over op de verkrijgende rechtspersoon, tenzij het bestuur daarvoor zijn voorafgaande toestemming heeft verleend.
5. Op grond van het lidmaatschap hebben leden de rechten en verplichtingen zoals bepaald in de wet en in deze statuten, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot:
   a. de verplichting tot het leveren van melk aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde, zoals bepaald in artikel 9;
   b. het recht op het gebruikmaken van de door de coöperatie voor elk lid aan te houden vrije ledenrekening zoals bepaald in artikel 10.a;
   c. het recht op het uitoefenen van stemrecht in en het bijwonen van de districtsvergaderingen zoals bepaald in artikel 22;
   d. het recht om gebruik te maken van het initiatiefrecht zoals bepaald in artikel 36;
   e. het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.
6. Oud-leden van wie het lidmaatschap is geëindigd in verband met de opzegging door het oud-lid zelf of door de coöperatie op grond van artikel 7 in verband met het feit dat het oud-lid niet langer meer betrokken is bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf verkrijgen een zogenaamd bedrijfsbeëindigersschap. Op grond van het bedrijfsbeëindigersschap behouden zij het recht op het bijwonen van de districtsvergaderingen, het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.

Samenwerkingsvormen en lidmaatschap.

Artikel 4.

1. Indien meerdere personen, natuurlijke personen of rechtspersonen, die daadwerkelijk betrokken zijn bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf zoals bedoeld in het voorafgaande artikel, te kennen geven het melkveehouderijbedrijf in enige

samenwerkingsvorm gezamenlijk uit te oefenen - waarbij niet van belang is in welke vorm dat geschiedt, doch uitsluitend de mededeling van elk van hen dat er sprake is van een gezamenlijke uitoefening - kan ieder van hen als lid van de coöperatie worden toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3. Op ieder van de deelnemers aan het samenwerkingsverband rust de verplichting om het bestuur onverwijld schriftelijk te informeren omtrent de samenstelling van het samenwerkingsverband en alle wijzigingen daarin, zolang ten minste één van hen lid is van de coöperatie.

2. Indien niet alle, maar slechts één of meer personen, die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1 van dit artikel, lid wordt/worden, zal/zullen deze(n) alle rechten en verplichtingen uitoefenen en hebben alsof hij/zij de enige houder(s) was/waren van alle koeien die op dat melkveehouderijbedrijf worden gehouden en alsof alle met die koeien gewonnen melk door hem/hen is gewonnen.
3. Indien alle personen die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1, lid worden, zijn zij tegenover de coöperatie niet alleen gehouden hun eigen verplichtingen als lid te voldoen, doch zijn zij eveneens hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen van alle andere leden die in de betrokken samenwerkingsvorm deelnemen.
4. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, wordt ieder lid geacht een gelijk deel te hebben in de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk, tenzij de desbetreffende leden een andere verdeling wensen, die alsdan schriftelijk bij het bestuur door hen gezamenlijk dient te worden opgegeven en met ingang van de eerstvolgende uitbetalingstermijn zal gelden.
5. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, worden de door de coöperatie te betalen bedragen terzake van de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk met daarop de eventueel in mindering te brengen inhoudingen, uitgekeerd op één of meer door of namens de leden gezamenlijk aan te wijzen bank- of girorekening(en).
   Door betaling van gelden op de hiervoor aangegeven wijze en met inachtneming van een eventuele opgave als bedoeld in lid 4 van dit artikel, is de coöperatie rechtsgeldig gekweten jegens alle leden, die deelnemen in de samenwerkingsvorm.
6. Indien één of meer leden het door hem/hen uitgeoefende melkveehouderijbedrijf, in welke rechtsvorm dan ook, omzet(ten) en inbreng(t)(en) in een naamloze vennootschap of besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en het lid/de leden geheel of nagenoeg geheel in dezelfde verhouding gerechtigd is/zijn in het vermogen van het omgezette en ingebrachte bedrijf, wordt die vennootschap als lid van de coöperatie toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3.
7. Indien alle personen die deelnemen in een naamloze vennootschap of een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in lid 6 van dit artikel, lid worden, zijn zij hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen door de vennootschap in haar hoedanigheid van lid van de coöperatie.

Aanvraag lidmaatschap.

Artikel 5.

1. a. De aanvraag om als lid te worden toegelaten moet schriftelijk worden gericht aan het bestuur, door middel van een daartoe door het bestuur op te stellen formulier.
   Het formulier bevat mede een verwijzing naar de tekst van de leveringsovereenkomst.
   Aan de aanvrager wordt een exemplaar van de leveringsovereenkomst ter beschikking gesteld. In de leveringsovereenkomst wordt onder meer bepaald dat met betrekking tot de levering van melk de bepalingen van de leveringsovereenkomst zoals deze luiden ten tijde van de aanvang van het lidmaatschap respectievelijk zoals deze na eventuele wijzigingen door het daartoe bevoegde orgaan van de coöperatie zullen luiden, ten aanzien van de aanvrager van toepassing zullen zijn.
   De aanvrager verstrekt alle door het bestuur nodig geoordeelde gegevens.
   b. Het bestuur beslist binnen twee (2) maanden met betrekking tot een aanvraag van een natuurlijk persoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub a en van een rechtspersoon dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als genoemd in artikel 3, lid 1, sub b over de toelating.
   c. Het bestuur zal eerst na consultatie van de ledenraad een besluit nemen met betrekking tot een aanvraag van een bijzonder (coöperatief) lid, zijnde een rechtspersoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub c tot toelating als lid.
2. Het bestuur deelt binnen drie (3) maanden na ontvangst van het formulier als bedoeld in lid 1, sub a van dit artikel de aanvrager schriftelijk mede of hij als lid is toegelaten of geweigerd.
   In geval van weigering staat voor de betrokkene gedurende dertig (30) dagen na ontvangst van de schriftelijke mededeling dat het lidmaatschap is geweigerd beroep open op de commissie van beroep. De commissie van beroep bestaat uit drie (3) leden en twee (2) plaatsvervangende leden. De ledenraad benoemt twee (2) leden en twee (2) plaatsvervangende leden uit haar midden tot lid van de commissie van beroep en het voorzittersoverleg benoemt één van haar leden tot voorzitter van de commissie van beroep. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement vast voor de commissie van beroep waarin de werkwijze en besluitvorming van die commissie worden opgenomen.
3. Het lidmaatschap neemt een aanvang op een door het bestuur te bepalen datum.
4. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd ledenregister, waarin worden ingeschreven de namen van de leden en hun adressen.
   Ieder lid is verplicht aan het bestuur schriftelijk zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de leden, voor zover het betreft de gegevens van het lid zelf.

Einde van het lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 6.

1. Het lidmaatschap eindigt:
   a. voor zover het betreft natuurlijke personen door overlijden;
   b. voor zover het betreft rechtspersonen, dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, wanneer deze wordt ontbonden;
   c. door opzegging door het lid;

d. door opzegging door de coöperatie;
e. door ontzetting;
f. een rechtspersoon houdt op lid te zijn ten gevolge van fusie of splitsing, waarbij die rechtspersoon verdwijnt.

2. Indien het lidmaatschap eindigt door overlijden, hebben de rechtverkrijgenden van het overleden lid het recht nog gedurende twaalf (12) maanden melk te blijven leveren aan de coöperatie onder gelijke voorwaarden als voor het overleden lid golden.
In bijzondere gevallen kan het bestuur een andere termijn bepalen en daaraan eventueel voorwaarden verbinden.
3. Aan leden die door opzegging als bedoeld in lid 1, sub c, het lidmaatschap van de coöperatie beëindigen, kan door het bestuur een vertrekpremie worden toegekend. Het bestuur legt de voorwaarden die van toepassing zijn voor toekenning van de vertrekpremie en de overige modaliteiten van de vertrekregeling in een reglement vast.

Einde van het lidmaatschap. Opzegging en ontzetting.

Artikel 7.

1. Opzegging door een lid moet schriftelijk geschieden en is alleen mogelijk per een januari van het jaar volgend op het jaar waarin wordt opgezegd, met inachtneming van een opzegtermijn van drie (3) maanden.
2. Het lid dat de opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke bevestiging van het bestuur.
Wordt de bevestiging niet binnen veertig (40) dagen gegeven, dan is het lid bevoegd de opzegging op kosten van de coöperatie bij deurwaardersexploit te herhalen.
3. Opzegging namens de coöperatie kan op elke dag van de maand geschieden, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste dertig (30) dagen, tegen het einde van de gehanteerde opzegtermijn, onverminderd het bepaalde in lid 6, doch alleen:
   a. in geval van verlies van het in artikel 3 bedoelde vereiste voor het lidmaatschap;
   b. wanneer redelijkerwijs van de coöperatie niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren;
   c. wanneer een lid in staat van faillissement verkeert of indien aan een lid surséance van betaling wordt verleend;
   d. indien een lid - naar het oordeel van het bestuur - in gebreke blijft een wezenlijke verplichting jegens de coöperatie te voldoen, dan wel voortdurend verplichtingen jegens de coöperatie niet nakomt;
   e. in geval een in artikel 4 bedoelde samenwerkingsvorm wordt ontbonden, in geval van wijziging in de samenstelling van een samenwerkingsvorm, of in geval van toetreding van een lid van de coöperatie tot een samenwerkingsvorm waarin ook niet-leden deelnemen indien niet onverwijld wordt of is voldaan aan het bepaalde in artikel 4, lid 1, laatste zin, alles onverminderd het bepaalde in artikel 8, lid 1;
   f. indien, anders dan tengevolge van huwelijksgoederenrecht of erfrecht, door eigendomsoverdracht of andere eigendomsovergang van aandelen of door uitgifte van aandelen dan wel door overgang van stemrecht op aandelen, de zeggenschap over de activiteiten van de onderneming van een lid-rechtspersoon door een of meer anderen wordt verkregen in de zin van het SER-Besluit fusiegedragsregels 2015, zulks ongeacht of die gedragsregels op de desbetreffende verkrijging van

toepassing zijn, met dien verstande, dat onder 'anderen' te dezen niet zijn begrepen de echtgeno(o)t(e) en bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van degene van wie bedoelde zeggenschap wordt verkregen;

g. in de gevallen van inbreng en omzetting gevolgd door inbreng als bedoeld in artikel 4, lid 6 en de daarin bedoelde naamloze vennootschap en besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid geen lid is van de coöperatie of een persoon is die zich tot dat lidmaatschap heeft aangemeld;

h. in de gevallen van omzetting van een besloten vennootschap en een naamloze vennootschap in een andere rechtspersoon of samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid.

4. Ontzetting uit het lidmaatschap kan geschieden, indien een lid in strijd handelt met deze statuten, met reglementen of met besluiten van de coöperatie of de coöperatie op onredelijke wijze benadeelt.

5. De opzegging door de coöperatie en ontzetting geschiedt bij besluit van het bestuur en wordt onder vermelding van de feiten waarop dat besluit is gegrond, bij aangetekende brief door het bestuur aan het desbetreffende lid medegedeeld.
   Het desbetreffende lid heeft gedurende één maand na ontvangst van die mededeling recht van beroep, in te stellen bij de commissie van beroep.
   Het beroep wordt ingesteld bij aangetekende brief, gericht aan de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur.
   De uitslag van het beroep wordt schriftelijk door de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur, aan het betrokken lid medegedeeld.

6. In geval van opzegging en ontzetting door de coöperatie eindigt het lidmaatschap met het verstrijken van de beroepstermijn, ongeacht of er al dan niet beroep wordt ingesteld. Indien in beroep de opzegging of ontzetting wordt bekrachtigd, eindigt het lidmaatschap eveneens (met terugwerkende kracht) per de datum dat de beroepstermijn zou zijn verstreken.
   Gedurende de beroepstermijn en hangende dit beroep is het lid in de uitoefening van zijn lidmaatschapsrechten - daaronder evenwel niet begrepen het recht tot levering van melk - geschorst, ook ten aanzien van eventuele functies, welke het in de coöperatie bekleedt.

7. In afwijking van de opzegtermijnen in de leden 1 en 3 kunnen een lid en de coöperatie met wederzijds goedvinden het lidmaatschap met onmiddellijke ingang dan wel per enig ander moment beëindigen door over en weer op te zeggen per dat moment.

Voortzetting bedrijf bij einde lidmaatschap.

Artikel 8.

1. Indien het melkveehouderijbedrijf van een ontbonden samenwerkingsvorm wordt voortgezet door de echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van een uitgetreden lid van een samenwerkingsvorm, al dan niet tezamen met één of meer leden van die ontbonden samenwerkingsvorm, wordt voortgezet, heeft degene die het melkveehouderijbedrijf voortzet, respectievelijk hebben degenen die het melkveehouderijbedrijf als samenwerkingsvorm voortzetten, het recht lid van die coöperatie te worden onder de uitdrukkelijke verklaring alle verplichtingen jegens de coöperatie van het lid waarvan het melkveehouderijbedrijf wordt voortgezet, te zullen overnemen. Een daartoe strekkend verzoek dient schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het

bestuur te worden gedaan binnen drie (3) maanden, nadat de ontbinding van de samenwerkingsvorm heeft plaatsgevonden.
Hij/zij wordt/worden gerekend lid te zijn geworden met ingang van de dag, waarop hij/zij het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm heeft/hebben voortgezet.
De verzoeker(s) kan/kunnen het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm voortzet(ten), kan/kunnen alleen dan als lid van de coöperatie worden geweigerd, indien hij/zij niet voldoet/voldoen aan de vereisten, gesteld in artikel 3.
De weigering wordt bij aangetekende brief aan de betrokkene(n) medegedeeld.

2. Indien het melkveehouderijbedrijf van een lid-natuurlijk persoon door dat lid wordt overgedragen aan, of wel onder algemene titel overgaat op, zijn echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer van zijn bloedverwanten in de rechte nederdalende linie, heeft/hebben deze het recht, al dan niet als samenwerkingsvorm, lid van de coöperatie te worden, mits hij/zij het verlangen daartoe schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het bestuur te kennen geeft/geven binnen drie (3) maanden nadat hij/zij het melkveehouderijbedrijf heeft/hebben verkregen en met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden, als bedoeld in artikel 3.
Het bepaalde in de tweede, derde en vierde zin van het vorige lid is alsdan van overeenkomstige toepassing.

Rechten en verplichtingen van leden.

Artikel 9.

1. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst gangbare melk leveren, zijn verplicht alle in hun bedrijf/bedrijven gewonnen gangbare melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst bijzondere melk leveren, zijn verplicht een zodanige hoeveelheid van die bijzondere melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan de door haar aangewezen derde, als door het bestuur zal worden vastgesteld. De leveringsverplichting geldt niet voor de voor onmiddellijk eigen gebruik benodigde melk. Het hiervoor in dit lid bepaalde geldt mutatis mutandis voor de leden die coöperatie of vereniging, of een bijzonder (coöperatief) lid zijn, terzake van de hun ter beschikking staande melk, waaronder mede begrepen melk welke door leden, aandeelhouders, leveranciers of derden aan dat lid is geleverd. Het bestuur kan in nader door hem te bepalen gevallen tijdelijk geheel of gedeeltelijk ontheffing verlenen van deze verplichting.
Het bestuur van de coöperatie is bevoegd om:
   (i) melk als bijzondere melk te kwalificeren; het bestuur deelt zulks mee aan de leden, onder opgaaf van de criteria per afzonderlijke categorie bijzondere melk welke het bestuur daarbij heeft gehanteerd;
   (ii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk algemene criteria vast te stellen, waaraan leden die de desbetreffende categorie bijzondere melk wensen te leveren moeten voldoen, daaronder mede begrepen algemene criteria op het gebied van geografische ligging en op het gebied van de minimale en maximale hoeveelheid te leveren bijzondere melk van deze afzonderlijke categorie;

(iii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk bijzondere criteria vast te stellen in verband met de selectie van leden die deze bijzondere melk mogen leveren; en

(iv) bij of krachtens het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement de leden te verplichten een of meer melkcertificaten te houden.

2. a. Bij Melkgeldreglement vast te stellen door het bestuur op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., na goedkeuring door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad, zullen de grondslagen en de systematiek voor het bepalen van de melkprijs worden geregeld, waarop met de leden wordt afgerekend terzake van de door de leden aan de coöperatie, of aan de door haar aangewezen derde, geleverde melk. Het Melkgeldreglement maakt deel uit van de leveringsovereenkomst. In het Melkgeldreglement kan onderscheid worden gemaakt tussen gangbare melk en (categorieën van) bijzondere melk. Het Melkgeldreglement bevat voorts voor zover nodig (een verwijzing naar) de grondslagen waarop de waarde van de geleverde melk wordt vastgesteld.
Het vaststellen van het Melkgeldreglement vindt plaats door middel van stemming per onderdeel van het Melkgeldreglement.

b. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. stelt op grond van het bepaalde in deze statuten en met gebruikmaking van de door het bestuur vast gestelde grondslagen en systematiek zoals vastgelegd in het Melkgeldreglement en na de raad van commissarissen daaromtrent te hebben geconsulteerd de hoogte van het bedrag van de vergoeding voor de door de leden geleverde melk vast. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. is bevoegd een bedrag in te houden op de vergoeding voor de door de leden geleverde melk ten behoeve van de financiering van een specifieke investering en/of acquisitie vertegenwoordigend een bedrag groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--) door Koninklijke FrieslandCampina N.V., haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen of deelnemingen. De ingehouden bedragen zullen ter keuze van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., onder meer, kunnen worden aangewend als agiostorting op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. De Executive Board kan daaraan nadere voorwaarden verbinden. Het voorstel van de Executive Board tot inhouding inclusief de wijze waarop en de voorwaarden waaronder dit geschiedt dient te worden goedgekeurd door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad.

c. De vordering van een lid op de coöperatie tot betaling van een vergoeding als bedoeld in dit lid 2 is niet overdraagbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.

3. Het praktijkreglement wordt op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgesteld door het bestuur nadat de districtsvergaderingen over het voorstel gehoord zijn. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van toepassing zijn op leden die in Duitsland het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de vergaderingen van de in Duitsland gelegen districten te worden gehoord. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van

toepassing zijn op (i) leden die in België en Frankrijk het melkveehouderijbedrijf uitoefenen of (ii) een bijzonder (coöperatief) lid dat, in die hoedanigheid, melk levert aan FrieslandCampina die afkomstig is van zijn aandeelhouders-melkveehouders die in België en Frankrijk het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de districtsvergaderingen waaronder die leden ressorteren te worden gehoord. In het praktijkreglement kunnen onder andere voorschriften worden gegeven omtrent de hoeveelheid, de behandeling, de kwaliteit (borging en certificering daaronder begrepen), de levering en de winning van melk, de veestapel en omtrent (duurzame) bedrijfsvoering. De leden zijn gehouden deze voorschriften stipt na te leven dan wel ervoor zorg te dragen dat deze worden nageleefd. Ook overigens zijn de leden gehouden bij de winning en bewaring van de melk de uiterste zorg te betrachten en van overheidswege, dan wel vanwege de Europese Unie, dan wel vanwege instellingen die werkzaam zijn op het terrein van de zuivelkwaliteitszorg waarbij de coöperatie is aangesloten gegeven voorschriften stipt na te leven.

4. De coöperatie, dan wel de door haar aangewezen derde, is verplicht de door een lid krachtens deze statuten en de leveringsovereenkomst aan de coöperatie dan wel aan de door de coöperatie aangewezen derde te leveren melk te ontvangen. De coöperatie dan wel de door haar aangewezen derde is echter niet verplicht melk te ontvangen die niet voldoet aan de daaraan bij of krachtens de wet gestelde eisen, daaronder begrepen, enige hiervoor bedoelde eis of waarvan vaststaat, redelijkerwijs moet worden vermoed dan wel door het bevoegd gezag is verklaard, dat deze niet geschikt is voor menselijke consumptie, dan wel met betrekking waartoe van de coöperatie dan wel van de door haar aangewezen derde redelijkerwijs niet kan worden gevergd deze te ontvangen.
5. Het bij en krachtens het hiervoor in dit artikel bepaalde wordt, onverminderd haar statutaire en reglementaire gelding, opgenomen in de tussen het lid en de coöperatie te sluiten leveringsovereenkomst.
6. Het bestuur kan te allen tijde aan een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b en sub c, de verplichting opleggen in zijn statuten, reglementen en ledenovereenkomsten bepalingen op te nemen als bedoeld in de leden 3 en 4 van dit artikel.
7. Indien als gevolg van het niet naleven door een lid van enig voorschrift als hier bedoeld schade ontstaat, ongeacht door wie die schade is geleden, is het lid tot vergoeding daarvan gehouden, onverminderd de bevoegdheid van het bestuur bij het praktijkreglement op zodanige niet naleving verdere sancties, boetes daaronder begrepen, te stellen.

Vrije ledenrekening.

Artikel 10.a.

1. De coöperatie houdt voor ieder lid een vrije ledenrekening aan waarmee ten name van ieder lid in een daarvoor bestemd register het aan ieder lid toekomende bedrag wordt geadministreerd.
2. De vrije ledenrekening is bestemd om de tegoeden van de leden op de coöperatie te administreren voor zover deze niet direct worden uitbetaald.
3. Over de saldi op de vrije ledenrekening zal jaarlijks een interest worden vergoed, welke interest wordt bijgeschreven op de vrije ledenrekening.

De interest wordt om de zes (6) maanden voor de opvolgende zes (6) maanden door het bestuur vastgesteld conform de criteria die daarvoor worden vastgesteld door het bestuur onder goedkeuring van het voorzittersoverleg en zoals deze zullen worden bekend gemaakt aan de ledenraad.

4. Het aan een lid toekomend saldo van de vrije ledenrekening is te allen tijde opeisbaar. Indien een lid alle uitbetalingen op de vrije ledenrekening automatisch wil overschrijven naar een eigen rekening, kan een lid dit aangeven.
5. Van het bepaalde in dit artikel kan door het bestuur met betrekking tot een bijzonder (coöperatief) lid worden afgeweken bij een door het bestuur vast te stellen reglement, dan wel op grond van een met een bijzonder (coöperatief) lid te sluiten overeenkomst.

Ledencertificaten.

Artikel 10.b.

1. De coöperatie is bevoegd om bij besluit van het bestuur aan de leden of aan een of meer van hen één of meer ledencertificaten toe te kennen. Toekenning is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van het betrokken lid is niet vereist. Het bestuur stelt de wijze van storting op uit te geven ledencertificaten vast, welke in geld, in natura of in een combinatie van beiden kan luiden. Het bestuur stelt de verdere voorwaarden van uitgifte vast.
   De in dit lid 1 bedoelde besluiten van het bestuur behoeven de goedkeuring van de ledenraad.
2. De ledencertificaten luiden op naam en hebben een nominale waarde van vijftig euro (EUR 50,--) elk. Aan de ledencertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden als bij deze statuten bepaald. Aan de ledencertificaten is geen stemrecht verbonden.
3. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd register, waarin de namen en adressen van alle houders van ledencertificaten worden opgenomen, met vermelding van het aantal van de door hen gehouden ledencertificaten. Iedere houder van ledencertificaten is verplicht aan het bestuur zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de houders van ledencertificaten, voorzover het betreft de gegevens van de desbetreffende houder zelf.
4. Onverminderd het hierna bepaalde omtrent de intrekking van ledencertificaten, zijn de ledencertificaten niet voor overdracht vatbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.
5. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:
   (a) gelden in geval van beëindiging van het lidmaatschap de door dat lid gehouden ledencertificaten als ingetrokken door de coöperatie en wel per het tijdstip van beëindiging van het lidmaatschap;
   (b) gelden de onder (a) van dit lid 5 bedoelde ledencertificaten als ingetrokken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na de afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld;
   (c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 5, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een door

Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligatie (hierna in dit artikel te noemen: ledenobligatie) of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

6. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:
   (a) is ieder lid bevoegd om één of meer van zijn ledencertificaten vrijwillig op door het bestuur vast te stellen tijdstippen ter intrekking aan te bieden aan de coöperatie.
   (b) is de coöperatie, bij aanbieding van ledencertificaten door een lid aan de coöperatie krachtens het hiervoor onder (a) van dit lid 6 bepaalde, verplicht die ledencertificaten in te trekken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld, een en ander onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde;
   (c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 6, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.
7. Het bestuur kan in de gevallen omschreven in de leden 5 en 6 besluiten om de aangeboden ledencertificaten niet in te trekken. Een zodanig besluit van het bestuur kan alleen betrekking hebben op alle ledencertificaten die in een bepaalde periode op grond van die bepalingen worden aangeboden.
8. (a) Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de ledenraad te besluiten alle of een gedeelte van de ledencertificaten in te trekken tegen nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.
   (b) Het bestuur kan na goedkeuring van de ledenraad in afwijking van het bepaalde onder (a) van dit lid 8 besluiten de ledencertificaten of een gedeelte daarvan in tranches in te trekken, waarbij de grootte van die tranches kan verschillen.
   (c) De intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in lid 8, sub a en b bepaalde geschiedt uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

Ledenobligaties-vast.

Artikel 10.c.

1. Het bestuur kan leden verplichten een of meer door Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligaties-vast (hierna te noemen: ledenobligaties-vast) tegen betaling te nemen. Op de ledenobligaties-vast zijn de door Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgestelde obligatievoorwaarden van toepassing zoals die van tijd tot tijd gelden.
2. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad een reglement vast met nadere regels omtrent de aan de leden uit te geven ledenobligaties-vast.

3 De coöperatie kan namens leden nadere afspraken maken met Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het uitgeven en het door leden tegen betaling nemen van ledenobligaties-vast.

Melkcertificaten.

Artikel 10.d.

1. De coöperatie is bevoegd bij besluit van het bestuur aan een of meerdere leden één of meer melkcertificaten uit te geven. Leden zijn verplicht de melkcertificaten te nemen tegen betaling. De uitgifte van melkcertificaten aan leden en het nemen van melkcertificaten tegen betaling door leden vindt plaats met inachtneming van hetgeen daarover in deze statuten en in het melkcertificatenreglement is bepaald.
2. De melkcertificaten luiden op naam en hebben elk een in het melkcertificatenreglement vermelde nominale waarde van een zodanig bedrag als door het bestuur na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en na goedkeuring van de ledenraad te bepalen. Aan de melkcertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden zoals bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement bepaald. Aan de melkcertificaten is geen stem- of vergaderrecht verbonden, tenzij anders bepaald in het melkcertificatenreglement.
3. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad het melkcertificatenreglement vast. Het melkcertificatenreglement kan worden gewijzigd met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald.
4. Het bestuur kan bij besluit en na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. ledenobligaties van een of meer leden omzetten in melkcertificaten overeenkomstig het melkcertificatenreglement, de voorwaarden voor de ledenobligaties en daarmee samenhangende documentatie.
5. Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. te besluiten alle of een gedeelte van de melkcertificaten, al dan niet in tranches waarbij de grootte van die tranches kan verschillen, in te trekken tegen terugbetaling van de nominale waarde met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.

Aansprakelijkheid. Verrekening.

Artikel 11.

1. De leden zijn niet aansprakelijk voor de verbintenissen van de coöperatie en iedere verplichting van leden of oud-leden om bij de vereffening van de coöperatie in een tekort bij te dragen is uitgesloten.
2. De coöperatie is bevoegd aan een lid of aan een oud-lid (daaronder begrepen oud-leden van haar rechtsvoorgangers) verschuldigde en betaalbare bedragen te verrekenen met al hetgeen de coöperatie uit welke hoofde ook van betrokkene te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.
3. De coöperatie is gerechtigd bij beëindiging van het lidmaatschap al het verschuldigde, daaronder begrepen het verschuldigde voor geleverde melk, niet uit te (doen) betalen,

voordat de jaarrekening over het boekjaar waarin of waarmee het lidmaatschap eindigde door de ledenraad is vastgesteld en kan dit in ieder geval verrekenen met hetgeen de coöperatie van het lid waarvan het lidmaatschap eindigde, uit welke hoofde ook, te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.

Beperking rechten. Overige verplichtingen.

Artikel 12.

1. Indien bij of krachtens een besluit de in de statuten omschreven rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard dan wel bij of krachtens een besluit de geldelijke rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard, kan een lid de toepasselijkheid van die wijziging te zijnen aanzien niet ontgaan door opzegging van het lidmaatschap, evenwel met dien verstande dat het vorenstaande geen toepassing heeft op een wijziging van de voorwaarden waaronder een lid zijn lidmaatschap kan doen beëindigen.
2. Een lid, zijnde rechtspersoon dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is gehouden voorgenomen wijzigingen in zijn statuten en reglementen vooraf ter goedkeuring voor te leggen aan het bestuur, indien de voorgenomen wijziging van invloed kan zijn op de lidmaatschapsrelatie van die rechtspersoon en de coöperatie. Een lid legt in dat geval de tekst van een voorgenomen besluit, alsmede een volledige doorlopende tekst van de ontwerpstatuten of ontwerpreglementen zoals deze na de wijziging komen te luiden onverwijld over aan het bestuur. Na verkregen goedkeuring van het bestuur en doorvoering van de wijziging legt het lid de tekst van het genomen besluit, alsmede een doorlopende tekst van de statuten en reglementen onverwijld over aan het bestuur; in geval de tekst van het besluit wordt opgenomen in een notariële akte, verstrekt het lid een afschrift van die akte aan het bestuur. Indien een gevraagde goedkeuring niet binnen drie (3) maanden schriftelijk door het bestuur is geweigerd, wordt zij geacht te zijn verleend.

ORGANEN VAN DE COÖPERATIE

DISTRICTEN

Districten. Algemeen.

Artikel 13.

1. Het geografisch werkgebied van de coöperatie is verdeeld in districten.
   Indien er bijzondere (coöperatieve) leden zijn, kan het bestuur een of meer districten aanwijzen als een 'coöperatief district'. Hetgeen in deze statuten is bepaald ten aanzien van de districten is van overeenkomstige toepassing op de coöperatieve districten, tenzij in deze statuten uitdrukkelijk anders is bepaald.
2. Het bestuur stelt de grenzen van de districten vast. Wijziging van het aantal districten en wijziging van de grenzen van de districten geschiedt door het bestuur in overleg met de betrokken districtsraden. Een besluit tot wijziging van de grenzen van de districten behoeft tevens de goedkeuring van de ledenraad.
3. Indien een lid voor meer dan één district in aanmerking komt, zal hij door het bestuur in één daarvan worden ingedeeld.
   Op verzoek van een zodanig lid, kan het bestuur besluiten die indeling te wijzigen.

4. Alleen bijzondere (coöperatieve) leden kunnen door het bestuur worden toegelaten tot een coöperatief district. Het bestuur kan een bijzonder (coöperatief) lid tot meerdere coöperatieve districten toelaten.

Districtsraad.

Artikel 14.

1. Ieder district heeft een districtsraad, bestaande uit ten minste acht (8) en ten hoogste tien (10) leden, die door en uit de leden van het desbetreffende district in een districtsvergadering worden gekozen. Indien een districtsraad uit minder dan acht (8) leden bestaat, neemt de districtsraad zo spoedig mogelijk maatregelen om in de vacatures te voorzien. Voor een coöperatief district zijn de voorgaande twee zinnen niet van toepassing en geldt dat het enig bijzonder (coöperatief) lid van het betreffende coöperatief district het enige lid is van de districtsraad van het betreffende coöperatieve district.
   De districtsraad blijft in geval van vacatures bevoegd tot het nemen van besluiten.
2. Bij de benoeming van een lid met rechtspersoonlijkheid tot lid van een districtsraad zal worden bepaald dat dat lid wordt benoemd om reden van een bij de benoeming te noemen natuurlijk persoon, die een bepaalde, bij de benoeming uitdrukkelijk te vermelden functie als bestuurder of anderszins bij het te benoemen lid bekleedt.
   Het lid-rechtspersoon is alsdan verplicht zich door genoemd natuurlijk persoon te doen vertegenwoordigen in vergaderingen van de districtsraad, als ware die persoon lid van de districtsraad.
   Het vorenstaande vindt overeenkomstige toepassing bij de benoeming van een lid-rechtspersoon in de ledenraad.
   Dit artikel 14 lid 2 is niet van toepassing op het bijzonder (coöperatief) lid van een coöperatief district dat overeenkomstig artikel 14 lid 1 het enige lid is van de districtsraad van het betreffende coöperatief district.

Districtsraad. Kandidaatstelling.

Artikel 15.

1. Indien er vacatures zijn, worden met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 door de districtsraad aanbevelingen opgemaakt van personen, die zich tegenover de districtsraad bereid hebben verklaard een eventuele benoeming te aanvaarden.
   Bij het doen van de aanbeveling zal een redelijke spreiding van de leden van de districtsraad over het desbetreffende district nagestreefd worden. Het bestuur stelt een reglement op voor de verkiezing van de leden van de districtsraad.
2. De districtsraad zendt uiterlijk drie (3) weken voor de districtsvergadering een kopie van de aanbevelingen aan het bestuur waarbij worden vermeld de namen, adressen en lidmaatschapsnummers van degenen die voor benoeming worden aanbevolen - en, indien van toepassing, van de in artikel 14, lid 2 bedoelde vertegenwoordigers - en van degenen voor wie zij in de plaats kunnen komen, opdat ten kantore van de coöperatie kan worden nagegaan of de gegevens in overeenstemming zijn met het ledenregister.
3. Ten minste vijftien (15) leden van het district gezamenlijk hebben het recht de aanbeveling met een kandidaat aan te vullen bij een door hen ondertekende opgave, die de naam van de kandidaat vermeldt.
   Is de kandidaat een natuurlijk persoon dan vermeldt de opgave tevens voornamen, jaar en datum van geboorte, beroep en woonplaats van de kandidaat.

Is de kandidaat een vertegenwoordiger van een lid met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 14, lid 2, dan vermeldt de opgave de plaats van vestiging van het lid met rechtspersoonlijkheid en de in de vorige zin bedoelde gegevens met betrekking tot de vertegenwoordiger.

De opgave dient vergezeld te gaan van een verklaring van de kandidaat, dat hij bereid is een eventuele benoeming te aanvaarden.

4. De in lid 3 bedoelde kandidaatstelling moet, om geldig te zijn, bij de secretaris van de districtsraad schriftelijk zijn ingekomen uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de vergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien. Indien met gebruikmaking van het bepaalde in artikel 21, lid 1, tweede zin de vergadering in het district in deelvergaderingen plaatsvindt, dient de kandidaatstelling uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de eerste deelvergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien, bij de secretaris van de districtsraad zijn ingekomen.

Districtsraad. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 16.

1. Ieder lid van de districtsraad heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar en is herkiesbaar met inachtneming van het in lid 2 bepaalde. Een nieuw benoemd lid treedt in functie per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad die in beginsel plaatsvindt in december dan wel op een door het bestuur te bepalen datum. Een lid van de districtsraad treedt af per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad waarin zijn opvolger in het district wordt benoemd.
2. Een periodiek aftredend lid van de districtsraad is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met de betreffende districtsraad hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden.
3. Een tussentijds gekozene neemt in het kader van het periodiek aftreden de plaats in van degene die hij vervangt. Een benoeming in een tussentijdse vacature geschiedt voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van de districtsraad in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan twee (2) jaar geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledige eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur twee (2) jaar of korter dan telt zij voor het bepaalde in het voorgaande lid niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming als een benoeming voor een eerste benoemingstermijn.
4. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de districtsraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.
5. Dit artikel 16, leden 1 tot en met 3, zijn niet van toepassing op de districtsraden van coöperatieve districten.

Districtsraad. Voorzitter, vice-voorzitter en secretaris.

Artikel 17.

1. De voorzitter van de districtsraad wordt door de districtsraad gekozen uit de leden van de districtsraad en wel met inachtneming van artikel 22, leden 2 en 3.

   De districtsraad kan uit zijn midden één of meer personen voordragen ter benoeming tot voorzitter van de districtsvergadering.

De voorzitter van de districtsraad is door zijn benoeming tevens lid van het voorzittersoverleg.

2. De districtsraad kiest uit zijn midden een vice-voorzitter en een secretaris.
3. In afwijking van de eerste twee zinnen van lid 1 en van lid 2 van dit artikel, kiest een districtsraad van een coöperatief district uit zijn midden een voorzitter, vice-voorzitter en secretaris. De functies voorzitter, vice-voorzitter en secretaris kunnen door één coöperatief lid worden vervuld.

Districtsraad. Aftreden.

Artikel 18.

1. Een lid van de districtsraad treedt met onmiddellijke ingang af:
   a. bij beëindiging van het lidmaatschap van de coöperatie dan wel, bij opzegging van het lidmaatschap, per het tijdstip van opzegging;
   b. bij bedanken door het lid van de districtsraad zelf;
   c. indien het betreft een lid met rechtspersoonlijkheid, indien de hiervoor in artikel 14, lid 2, bedoelde natuurlijk persoon ophoudt de in die bepaling bedoelde functie bij dat lid te bekleden; en
   d. bij benoeming tot lid van het bestuur van de coöperatie.
2. Een lid van de districtsraad treedt af aan het einde van het zittingsjaar:
   a. door beëindiging van de zittingsperiode;
   b. indien het betreft een natuurlijk persoon of een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid, niet zijnde een bijzonder (coöperatief) lid, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub c, wanneer hij naar het oordeel van het bestuur, door vestiging elders of anderszins, niet langer daadwerkelijk betrokken is, als bedoeld in artikel 3, bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf binnen de op grond van artikel 13, lid 2 vastgestelde grenzen van het desbetreffende district.
3. Indien en zodra een lid van de districtsraad als zodanig aftreedt op grond van het in lid 1 bepaalde, treedt hij tevens af als ledenraadslid of lid van het voorzittersoverleg, indien hij op dat moment tevens lid was van die organen.

Districtsraad. Taken en bevoegdheden.

Artikel 19.

1. De districtsraad heeft tot taak het behartigen van de belangen van de leden in zijn district en kan wel of niet uit eigen beweging inlichtingen en adviezen geven aan het bestuur omtrent hetgeen bij de leden binnen dat district leeft.
2. De leden van de districtsraad hebben tot taak naar vermogen contacten te onderhouden met de leden in hun district teneinde het beleid en de overige coöperatiezaken toe te lichten, deze uit te dragen en zich hiervoor sterk te maken.
   Hiertoe zal het bestuur de districtsraad tijdig informeren over nieuwe ontwikkelingen en de gang van zaken in de coöperatie.

Districtsraadsvergaderingen.

Artikel 20.

1. De districtsraad vergadert ten minste twee (2) maal per boekjaar en wel in ieder geval voorafgaande aan de vergadering van het district teneinde tijdig de aanbevelingen op te kunnen maken voor vacatures in de districtsraad.

2. Voorts vergadert de districtsraad zo dikwijls als de voorzitter of de meerderheid van de leden van de districtsraad zulks wenselijk oordeelt, een en ander binnen de door het bestuur gestelde kaders.
3. In de vergaderingen van een districtsraad heeft ieder lid van de districtsraad recht op het uitbrengen van één stem. In afwijking van de vorige zin heeft het enig lid van de districtsraad van een coöperatief district in de vergaderingen van de desbetreffende districtsraad recht op het uitbrengen van een aantal stemmen gelijk aan het aantal gevolmachtigden benoemd in overeenstemming met het bepaalde in de volgende zin, met een maximum van acht (8) stemmen. Het enig lid van de districtsraad van een coöperatief district zal zich in de districtsraad bij schriftelijke volmacht laten vertegenwoordigen door ten hoogste acht (8) gevolmachtigden, welke gevolmachtigden enkel kunnen zijn aandeelhouders-melkveehouders van het enig lid van het betreffende coöperatief district met dien verstande dat op grond van deze volmacht de gevolmachtigden elk afzonderlijk ten hoogste één (1) stem mogen uitbrengen in de districtsraad van het betreffende coöperatieve district.
4. Indien de voorzitter van de vergadering zulks bepaalt, worden van het ter vergadering verhandelde notulen bijgehouden door de secretaris van de vergadering.
5. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering dan wel worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten).

Artikel 21.

1. In elk boekjaar van de coöperatie worden ten minste twee (2) districtsvergaderingen gehouden, één in het voorjaar en één in het najaar. Het bestuur kan besluiten om een districtsvergadering in twee (2) of meer deelvergaderingen te houden.
2. De oproeping tot een vergadering van het district geschiedt door middel van een convocatie door het bestuur aan elk lid van het desbetreffende district, tenzij het een vergadering betreft welke rechtstreeks overeenkomstig het bepaalde in lid 5 van dit artikel wordt bijeengeroepen. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van oproeping niet meegerekend.
3. De in het voorjaar te houden districtsvergadering wordt gehouden vóór de vergadering van de ledenraad waarin het besluit van het bestuur betreffende de vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. wordt goedgekeurd en de jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld. In deze vergadering wordt de gang van zaken van de coöperatie en van Koninklijke FrieslandCampina N.V. in het voorgaande boekjaar besproken en wordt voorts de opgestelde, nog niet vastgestelde, jaarrekening van de coöperatie en de opgestelde, nog niet vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. aan de orde gesteld.
4. Overige districtsvergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur zulks nodig oordeelt. Het bestuur is tevens tot bijeenroeping van een districtsvergadering verplicht, indien hetzij de districtsraad, hetzij één/tiende (1/10) van het aantal leden van het district daartoe schriftelijk, onder opgaaf van redenen en van de te behandelen onderwerpen, het verzoek doet alsmede zo dikwijls de districtsraad van de coöperatie bijeenroeping verlangt.

5. Indien het bestuur in laatstbedoeld geval met bijeenroeping in gebreke blijft, dan is de districtsraad van de coöperatie bevoegd om een vergadering van het district bijeen te roepen met aanwijzing van twee (2) leden van de districtsraad van de coöperatie die in deze vergadering als voorzitter en secretaris fungeren.
6. De leden van het bestuur en de leden van het voorzittersoverleg, alsmede de daartoe door het bestuur van de coöperatie aangewezen of anderszins toegelaten personen, hebben vrije toegang tot elke districtsvergadering.
7. Een lid kan zich in een districtsvergadering doen vertegenwoordigen door een ander lid van het desbetreffende district.
   Onverminderd het bepaalde in lid 9 van dit artikel kan een lid slechts vertegenwoordiger van ten hoogste één ander lid zijn.
   Een lid-natuurlijk persoon kan zich voorts doen vertegenwoordigen door iemand die tot zijn gezin behoort of met wie hij samenwoont, dan wel door zijn bedrijfsleider.
   Een lid met rechtspersoonlijkheid kan zich slechts doen vertegenwoordigen door een persoon die als rechtsgeldig vertegenwoordiger van dat lid met rechtspersoonlijkheid is aangewezen.
8. Een ieder die een lid krachtens volmacht vertegenwoordigt kan slechts als vertegenwoordiger van dat lid optreden, met dien verstande dat een lid dat deel uitmaakt van een samenwerkingsvorm te allen tijde de andere leden die deel uitmaken van die samenwerkingsvorm kan vertegenwoordigen.
   Van een volmacht dient te blijken uit een schriftelijk stuk, dat voor de aanvang van de desbetreffende districtsvergadering aan de persoon die de presentielijst bijhoudt moet worden overhandigd.
9. Voor de aanvang van de districtsvergadering dient ieder lid of diens vertegenwoordiger zich te melden bij de persoon die de presentielijst bijhoudt.
   Indien en voor zover van toepassing, dient een lid of diens vertegenwoordiger een stemkaart, die bij de oproeping was bijgesloten, voorzien van een handtekening te overhandigen aan voormelde persoon, waartegenover het lid respectievelijk diens vertegenwoordiger een stembiljet ontvangt.
   Op de ledenlijst wordt aangetekend of het stembiljet is uitgereikt.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten). Stemrecht en besluitvorming.
Artikel 22.

1. Aan ieder tot een district behorend lid komt in de districtsvergadering één stem toe.
2. Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.
3. De voorzitter bepaalt met inachtneming van deze statuten de wijze van stemming, met dien verstande, dat stemming over personen schriftelijk geschiedt.
4. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.
5. Een districtsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de desbetreffende districtsraad en bij diens afwezigheid door de vice-voorzitter. Indien ook de vice-voorzitter afwezig is, wordt de districtsvergadering voorgezeten door de secretaris van de desbetreffende districtsraad.
   Is ook die afwezig dan wijst de vergadering een ander lid van de desbetreffende districtsraad als voorzitter aan.

6. De secretaris van de desbetreffende districtsraad fungeert als secretaris van de districtsvergadering.
   Is evenwel de secretaris afwezig of fungeert deze krachtens het bepaalde in lid 5 als voorzitter van de districtsvergadering, dan wijst de voorzitter een secretaris aan.
7. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

LEDENRAAD

Ledenraad. Verkiezing en zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 23.

1. De ledenraad vormt de algemene vergadering van de coöperatie en bestaat uit de leden van de districtsraden met een minimum van acht (8) leden en een maximum van tien (10) leden per district. Indien een districtsraad tijdelijk uit minder dan acht (8) leden bestaat, blijft de ledenraad desalniettemin bevoegd om besluiten te nemen. Ten aanzien van een coöperatief district geldt het in de eerste zin van dit artikellid gestelde minimum aantal leden per district niet en moet het woord tijdelijk in de tweede zin van dit artikellid voor niet geschreven worden gehouden.
2. Een lid van de ledenraad houdt op deel uit te maken van de ledenraad doordat hij ophoudt deel uit te maken van de districtsraad, daaronder begrepen het geval dat hij wordt benoemd tot lid van het bestuur van de coöperatie. Een lid van de ledenraad houdt voorts op deel uit te maken van de ledenraad krachtens besluit van de desbetreffende districtsraad onder aanwijzing van een ander lid van de districtsraad als zijn opvolger. Een lid van de districtsraad dat als zodanig wordt geschorst, kan zijn rechten als lid van de ledenraad niet uitoefenen.
3. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de ledenraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.

Ledenraadsvergadering. Stemrecht en vertegenwoordiging.

Artikel 24.

1. Ieder ledenraadslid heeft in de ledenraadsvergadering één stem. Aan de gezamenlijke tot één en dezelfde districtsraad behorende leden, die deel uitmaken van de ledenraad, komt in de ledenraad één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door de tot dat district behorende leden, in die hoedanigheid, aan de coöperatie is geleverd.
   In afwijking van de vorige twee zinnen, komt aan het enig lid van de districtsraad van een coöperatief district, die deel uitmaakt van de ledenraad, in de ledenraad acht (8) stemmen toe. Aan het enig lid van de districtsraad van een coöperatief district, die deel uitmaakt van de ledenraad, komt in de ledenraad daarnaast één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door het tot dat district behorende lid, in die hoedanigheid, aan de coöperatie is geleverd.
2. De ledenraadsleden stemmen in de vergadering van de ledenraad zonder last of ruggespraak.
3. De voorzitter en de secretaris van het bestuur treden als zodanig ook op in de vergadering van de ledenraad.

4. Bij afwezigheid van de voorzitter van het bestuur worden de ledenraadsvergadering voorgezeten door de vice-voorzitter van het bestuur. Bij afwezigheid van de secretaris van het bestuur wijst de voorzitter van de vergadering van de ledenraad een secretaris aan.
5. De leden van het bestuur wonen de vergadering van de ledenraad bij.
6. Een ledenraadslid kan zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen in een ledenraadsvergadering. Aan de eis van schriftelijkheid wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. Zodanige volmacht kan slechts worden verstrekt aan een ander ledenraadslid. Een hiervoor bedoelde gevolmachtigde kan slechts één ledenraadslid vertegenwoordigen.
   In afwijking van de vorige twee zinnen zal het enig lid van de districtsraad van een coöperatief district, die deel uitmaakt van de ledenraad, zich in de ledenraad laten vertegenwoordigen door, gezamenlijk, een maximum aantal gevolmachtigden gelijk aan het aantal stemmen, zoals bedoeld in de derde zin van het eerste lid van dit artikel, dat door het betreffende districtsraadslid kan worden uitgebracht in de ledenraad, welke gevolmachtigden enkel kunnen zijn de aandeelhouders-melkveehouders van het enig lid van het betreffende coöperatief district die het enig lid ook vertegenwoordigen in de districtsraad overeenkomstig artikel 20 lid 3.

Ledenraadsvergadering. Oproeping en frequentie.

Artikel 25.

1. De vergaderingen van de ledenraad worden door het bestuur uitgeschreven.
   In elk boekjaar wordt uiterlijk in de zesde maand na het einde van het boekjaar ten minste één vergadering van de ledenraad - de jaarvergadering - gehouden.
   De agenda voor deze vergadering bevat de volgende onderwerpen:
   a. de behandeling van het schriftelijke bestuursverslag omtrent de zaken van de coöperatie en het gevoerde bestuur;
   b. de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van het resultaat van de coöperatie; en
   c. de goedkeuring van het besluit van het bestuur tot vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.

   Voorts wordt in deze vergadering behandeld hetgeen door het bestuur verder op de agenda is geplaatst.
   De sub a, b en c bedoelde onderwerpen behoeven op die agenda niet te worden opgenomen, indien de termijn voor het opmaken van de betreffende jaarrekening en het overleggen van het bestuursverslag is verlengd of een voorstel daartoe op die agenda is geplaatst.
2. Verder worden vergaderingen van de ledenraad belegd zo dikwijls het bestuur dit nodig oordeelt.
3. De voorzitter is bevoegd te bepalen dat het stemrecht in een vergadering van de ledenraad door middel van een elektronisch communicatiemiddel kan worden uitgeoefend. Het bestuur van de coöperatie stelt de voorwaarden vast voor het gebruik van een zodanig communicatiemiddel. Die voorwaarden worden steeds, indien van toepassing, bij de oproeping van de desbetreffende vergadering van de ledenraad bekend gemaakt.

4. De voorzitter van de vergadering van de ledenraad is bevoegd anderen dan ledenraadsleden tot de vergadering of tot door hem te bepalen gedeelten daarvan toe te laten.
5. Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan notulen gehouden.
   De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan getekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.
   De ontwerp-notulen casu quo de vastgestelde notulen worden verstuurd aan de leden van de ledenraad.
6. Op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal ledenraadsleden als bevoegd is tot het uitbrengen van één/tiende (1/10) gedeelte van de stemmen in de vergaderingen van de ledenraad, welk verzoek de te behandelen onderwerpen moet vermelden, is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een vergadering van de ledenraad op een termijn van niet langer dan vier (4) weken.
   Indien binnen veertien (14) dagen na voormeld schriftelijk verzoek geen bijeenroeping is geschied, kan namens de ledenraadsleden die de vergadering hebben aangevraagd, iedere verzoeker door de plaatsing van een advertentie in een landelijk verspreid dagblad tot bijeenroeping overgaan.
   Het in lid 8 van dit artikel bepaalde vindt verder overeenkomstige toepassing.
7. In het geval, in de tweede zin van het vorige lid bedoeld, wijst de vergadering van de ledenraad haar eigen voorzitter en secretaris aan.
8. De oproeping tot een vergadering van de ledenraad geschiedt door middel van een convocatie aan elk ledenraadslid, een en ander onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. Een vergadering van de ledenraad kan op kortere termijn dan de in voormelde zin bedoelde termijn worden bijeengeroepen, indien het bestuur zulks uit het oogpunt van spoed geboden acht.
   De convocatie houdt in de plaats waar en het tijdstip waarop de vergadering wordt gehouden, zomede de punten van behandeling, alles onverminderd het bepaalde in artikel 27, leden 1 en 2 en artikel 42, leden 1 en 2 omtrent statutenwijziging en ontbinding.

Ledenraadsvergadering. Besluitvorming.

Artikel 26.

1. Over onderwerpen, welke niet op de agenda zijn opgenomen, kan in een vergadering van de ledenraad geen besluit worden genomen indien één tiende of meer van het aantal stemmen dat in de opgeroepen vergadering kan worden uitgebracht, tegen een daartoe strekkend voorstel wordt uitgebracht, onverminderd het in de wet en in deze statuten bepaalde omtrent omzetting, statutenwijziging, fusie en ontbinding van de coöperatie.
2. De ledenraad besluit met volstrekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen, tenzij de wet of deze statuten een grotere meerderheid voorschrijven.
3. Bij staking van stemmen komt geen besluit tot stand, tenzij het betreft een stemming over een persoon die op een voordracht, als bedoeld in artikel 32, lid 1 voorkomt, in welk geval hij gekozen is, die op de voordracht is vermeld.

BIJZONDERE BESLUITEN VAN DE LEDENRAAD

Statutenwijziging.

Artikel 27.

1. Onverminderd het bepaalde in lid 2 van dit artikel kan wijziging van de statuten slechts op voorstel van het bestuur, voorzien van een advies van het voorzittersoverleg, worden besloten in een vergadering van de ledenraad, en dan indien:
   a. gedurende een periode van ten minste vijf (5) dagen voor de vergadering van de ledenraad tot na afloop van de dag, waarop de vergadering wordt gehouden, een afschrift van het voorstel tot wijziging van de statuten, - in welk afschrift de voorgedragen wijziging woordelijk moet zijn opgenomen -, ten kantore van de coöperatie voor de leden van de coöperatie ter inzage is gelegd;
   b. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie;
   c. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht van de ledenraadsleden en de districtsraden;
   d. voor de sub e bedoelde ledenraadsvergadering districtsvergaderingen zijn gehouden waarin het voorstel tot statutenwijziging op de agenda is vermeld; en
   e. het besluit tot statutenwijziging wordt genomen door de ledenraad met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

   Zijn in een vergadering, waarin een voorstel tot statutenwijziging aan de orde is gesteld, niet ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd, dan zal, met inachtneming van het hiervoor onder a, b en c bepaalde, een tweede vergadering worden bijeengeroepen, te houden uiterlijk dertig (30) dagen na de eerste, die alsdan, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde ledenraadsleden, mits met een meerderheid van twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, een geldig zodanig besluit kan nemen.
2. Indien zulks naar het oordeel van het bestuur in het belang is van de coöperatie, kan het bestuur, na advies van het voorzittersoverleg, besluiten van de in lid 1 van dit artikel vermelde procedure af te wijken dat:
   a. in afwijking van het sub b van dat lid bepaalde ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie met het verzoek eventuele opmerkingen dienaangaande kenbaar te maken aan de districtsraad van het district waartoe zij behoren; en
   b. in afwijking van het sub d van dat lid bepaalde de aldaar vermelde vergaderingen niet behoeven te worden gehouden.

   Indien van de procedure tot statutenwijziging zoals vermeld in lid 1 wordt afgeweken, zal zulks met vermelding van de reden(en) aan de leden worden medegedeeld.
3. Het advies van het voorzittersoverleg als bedoeld in de leden 1 en 2 dient te worden uitgebracht door het voorzittersoverleg binnen één maand nadat het bestuur het advies heeft gevraagd.

4. De vereiste notariële akte houdende wijziging van de statuten van de coöperatie, kan door ieder lid van het bestuur of door een door het bestuur of de ledenraad gemachtigde worden verleden.
5. Op de besluiten tot vaststelling en tot wijziging van een reglement door de ledenraad is het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van toepassing.

VOORZITTERSOVERLEG

Voorzittersoverleg.

Artikel 28.

1. Het voorzittersoverleg heeft tot taak als klankbord van het bestuur te fungeren. Aan het voorzittersoverleg komen de bevoegdheden toe als bij of krachtens deze statuten bepaald, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de leden van het bestuur als bedoeld in artikel 32, lid 1.
   Voorts wordt het voorzittersoverleg gehoord ten aanzien van besluiten van het bestuur als bedoeld in artikel 35, lid 2.
2. Het voorzittersoverleg bestaat uit de voorzitters van de districtsraden, die tevens lid zijn van de ledenraad. Indien een districtsraad een vice-voorzitter kent, heeft/hebben dezen het recht de voorzitter van de districtsraad als lid van het voorzittersoverleg te vervangen.
   Het lidmaatschap van het voorzittersoverleg is onverenigbaar met het lidmaatschap van het bestuur. De voorzitter van de districtsraad van een coöperatief district kan zich bij schriftelijke volmacht in het voorzittersoverleg laten vertegenwoordigen.
3. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan geen lid zijn van het voorzittersoverleg.
4. Bij het ontstaan van een in lid 3 van dit artikel bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.
5. De voorzitter en de vice-voorzitter(s) van het voorzittersoverleg worden door het voorzittersoverleg uit zijn midden aangewezen.
6. Het bestuur is verplicht aan het voorzittersoverleg alle voor het uitoefenen van diens bevoegdheden benodigde inlichtingen te verschaffen.

Voorzittersoverleg. Vergaderingen.

Artikel 29.

1. Het voorzittersoverleg vergadert ten minste twee (2) maal per jaar en in ieder geval wanneer ingevolge deze statuten of anderszins een besluit van het voorzittersoverleg vereist is.
   Van het verhandelde in de vergaderingen worden notulen opgemaakt door een door de voorzitter aangewezen persoon.
2. Het voorzittersoverleg besluit bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder lid van het voorzittersoverleg heeft in de vergadering van het voorzittersoverleg één stem.
3. Indien een lid van het voorzittersoverleg direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en

besluitvorming terzake binnen het voorzittersoverleg. Indien hierdoor geen besluit van het voorzittersoverleg kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de ledenraad.

4. De voorzitter, alsmede ten minste twee (2) leden van het voorzittersoverleg, zijn gelijkelijk bevoegd een vergadering van het voorzittersoverleg bijeen te roepen, onverminderd het in lid 6, laatste zin, bepaalde.
5. De vergaderingen van het voorzittersoverleg worden gehouden ter plaatse te bepalen door degene(n) die de vergadering bijeenroept.
6. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.
   De oproeping geschiedt schriftelijk aan ieder van de leden van het voorzittersoverleg. De oproepingsbrieven vermelden de plaats en het aanvangstijdstip van de vergadering, alsmede de onderwerpen die zullen worden behandeld.
   Indien niet werd voldaan aan enig hiervoor gegeven voorschrift kan de vergadering van het voorzittersoverleg niettemin rechtsgeldig besluiten nemen, mits ten minste twee/derde (2/3) van het aantal leden van het voorzittersoverleg ter vergadering aanwezig is en geen van de leden van het voorzittersoverleg zich tegen het nemen van het besluit verzet. Een vergadering van het voorzittersoverleg kan op kortere termijn dan in de eerste zin van dit artikel worden bijeengeroepen op verzoek van het bestuur. De oproeping hoeft in dat geval niet schriftelijk plaats te vinden.
7. Onverminderd het in lid 6, vierde zin van dit artikel bepaalde, kunnen in de vergadering van het voorzittersoverleg besluiten slechts worden genomen indien meer dan de helft van het aantal leden van het voorzittersoverleg aanwezig is.
   Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. Een lid van het voorzittersoverleg kan zich in een vergadering van het voorzittersoverleg doen vertegenwoordigen, een en ander zoals bepaald in artikel 28 lid 2.
8. Het voorzittersoverleg kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle stemgerechtigde leden van het voorzittersoverleg met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 29, leden 2 en 3 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het voorzittersoverleg buiten vergadering.
   Van elk buiten vergadering genomen besluit wordt mededeling gedaan in het eerstvolgende voorzittersoverleg, in welke vergadering de uitslag van de schriftelijke stemmen ter inzage ligt voor de leden van het voorzittersoverleg.

BESTUUR

Bestuur. Algemeen.

Artikel 30.

1. De coöperatie wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit een door de ledenraad te bepalen aantal van ten minste zeven (7) en ten hoogste negen (9) natuurlijke personen. Slechts leden van de coöperatie, functionarissen van een rechtspersoon of een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b of aandeelhouders van een bijzonder (coöperatief) lid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub c, kunnen lid van het bestuur zijn. Leden van de districtsraad, leden van de ledenraad, leden

van het voorzittersoverleg en de gevolmachtigden zoals bedoeld in artikel 20 lid 3 en artikel 24 lid 6 kunnen niet tegelijkertijd lid van het bestuur zijn.

2. Het bestuur wijst uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter aan. Het bestuur wijst al dan niet uit zijn midden een secretaris aan.
3. Aan het bestuur is opgedragen het bestuur en de leiding van de zaken van de coöperatie en de uitvoering van de besluiten van de ledenraad.
   Het bestuur is, met inachtneming van het doel der coöperatie, tot alle rechtshandelingen bevoegd, met uitzondering van die, welke bij deze statuten aan enig ander orgaan van de coöperatie zijn voorbehouden.

Bestuur. Vergaderingen.

Artikel 31.

1. De voorzitter van het bestuur leidt de vergaderingen van het bestuur.
   Bij afwezigheid van de voorzitter treedt de vice-voorzitter als voorzitter van de bestuursvergadering op.
2. In de vergaderingen van het bestuur brengt ieder lid van het bestuur één stem uit.
   Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht.
3. Over zaken wordt mondeling, over personen schriftelijk gestemd met gesloten ongetekende briefjes.
   Stemming op andere wijze is toegestaan, indien geen der aanwezigen zich daartegen verzet.
4. Besluiten van het bestuur worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.
5. Geen besluiten kunnen worden genomen indien niet de meerderheid van het aantal leden van het bestuur ter vergadering aanwezig is.
6. Indien een lid van het bestuur direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming terzake binnen het bestuur. Indien hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door het voorzittersoverleg.
7. Leden van het bestuur kunnen zich ter vergadering niet doen vertegenwoordigen.
8. Bij staking van stemmen wordt het desbetreffende onderwerp in de eerstvolgende vergadering van het bestuur andermaal aan de orde gesteld. Indien in die eerstvolgende vergadering de stemmen nogmaals staken, komt geen besluit tot stand.
9. De notulen van het ter vergadering verhandelde worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld hetzij (i) door de desbetreffende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt, hetzij (ii) door een volgende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt.
   De vastgestelde notulen respectievelijk de ontwerp-notulen worden verstuurd naar de bestuursleden.
10. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle leden van het bestuur met deze wijze van

besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 31, leden 4 en 6 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het bestuur buiten vergadering.

Bestuur. Verkiezing leden van het bestuur.

Artikel 32.

1. De leden van het bestuur worden door de ledenraad benoemd op bindende voordracht van het voorzittersoverleg. De bindende voordracht van het voorzittersoverleg zal worden voorbereid door de selectiecommissie als bedoeld in lid 2 van dit artikel. Het bestuur stelt voor iedere benoeming een profielschets op voor het te benoemen lid van het bestuur.
   De ledenraad is bevoegd een benoemingsreglement voor de leden van het bestuur op te stellen. Het lidmaatschap van het bestuur is onverenigbaar met het lidmaatschap van het voorzittersoverleg. De leden van het bestuur kunnen door de ledenraad te allen tijde worden geschorst en ontslagen.
2. De selectiecommissie bestaat uit vijf (5) personen. Eén (1) persoon wordt benoemd door en uit het voorzittersoverleg, twee (2) personen door en uit de ledenraad en twee (2) personen door en uit het bestuur. De persoon die door en uit het voorzittersoverleg wordt benoemd en de personen die door en uit de ledenraad worden benoemd, worden voor een periode van vier (4) jaar benoemd. De leden van de selectiecommissie die tevens lid zijn van het bestuur treden éénmaal per twee (2) jaar af volgens een rooster van aftreden.
3. De ledenraad kan een bindende voordracht als bedoeld in lid 1 van dit artikel ter zijde stellen bij een besluit, genomen met een twee/derde (2/3) meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
4. Indien een voordracht, als bedoeld in de leden 1 en 2 van dit artikel door de ledenraad wordt afgewezen of ontbreekt, wordt het voorzittersoverleg in de gelegenheid gesteld binnen vier (4) maanden een nieuwe voordracht op te stellen.
5. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan niet worden benoemd tot lid van het bestuur.
6. Indien in een vergadering personen worden gekozen die in een in lid 5 van dit artikel genoemde familierelatie tot elkaar staan, is de oudste in leeftijd benoemd.
7. Bij het ontstaan van een in lid 5 bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.

Bestuur. Schorsing. Belet en ontstentenis.

Artikel 33.

1. Indien de ledenraad een lid van het bestuur heeft geschorst, dient de ledenraad binnen drie (3) maanden na ingang van de schorsing te besluiten hetzij tot ontslag, hetzij tot opheffing of handhaving der schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.
   Een besluit tot handhaving van de schorsing kan slechts eenmaal worden genomen en de schorsing kan alsdan ten hoogste worden gehandhaafd voor drie (3) maanden ingaande op de dag, waarop de ledenraad het besluit tot handhaving heeft genomen.
   Indien de ledenraad niet binnen de in de vorige zin gestelde termijn tot ontslag of tot opheffing der schorsing heeft besloten, vervalt de schorsing.

2. In geval van belet of ontstentenis van één of meer leden van het bestuur zijn de overblijvende leden van het bestuur of is het enig overblijvende lid van het bestuur tijdelijk met het gehele bestuur belast.
In geval van belet of ontstentenis van alle leden van het bestuur is het voorzittersoverleg bevoegd om ten hoogste vijf (5) van zijn leden tijdelijk met het bestuur te belasten.
In geval van ontstentenis neemt de ledenraad op initiatief van het voorzittersoverleg voorts zo spoedig mogelijk de nodige maatregelen teneinde een definitieve voorziening te doen treffen, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 32.

Bestuur. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 34.

1. Ieder lid van het bestuur heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar.
Een aftredend lid van het bestuur is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden. De aftredend voorzitter van het bestuur is eveneens twee (2) maal herkiesbaar, met dien verstande dat indien hij zijn derde termijn als voorzitter vervult - ongeacht of hij in de eerste en/of tweede termijnen als voorzitter fungeerde - hij herkiesbaar is voor een vierde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke vierde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna met twee (2) jaar verlengd mag worden, een en ander onverminderd het hierna in dit artikel bepaalde.
2. In een tussentijdse vacature wordt zo spoedig mogelijk voorzien.
Intussen blijft het bestuur wettig geconstitueerd.
Degene, die wordt gekozen ter voorziening in een tussentijdse vacature, wordt gekozen voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van het bestuur in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan de helft van die benoemingstermijn geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledig eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur de helft van die benoemingstermijn of korter dan telt zij voor het bepaalde in het eerste lid van dit artikel niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming voor een eerste benoemingstermijn.
3. Tenzij het betreft de voorzitter die ingevolge het bepaalde in lid 1, derde zin wordt herbenoemd, treedt een lid van het bestuur af bij het sluiten van de eerstvolgende jaarlijkse vergadering van de ledenraad, volgend op het jaar waarin hij twaalf (12) jaar - door herverkiezing - onafgebroken lid van het bestuur van de coöperatie is geweest, evenwel met dien verstande, dat de periode die een persoon lid van het bestuur is geweest in het kader van de voorziening in een tussentijdse vacature niet meetelt.
Zodanig lid van het bestuur is niet herkiesbaar.
4. De ledenraad kan een vergoedingsbeleid voor de leden van het bestuur vaststellen gehoord hebbende het voorzittersoverleg. Over de vergoedingen van de individuele leden van het bestuur over het afgelopen boekjaar wordt jaarlijks door het bestuur verantwoording afgelegd aan de ledenraad.

Bijzondere bestuursbesluiten.

Artikel 35.

1. Aan de goedkeuring van de ledenraad zijn onderworpen:

A. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V., omtrent het verlenen van goedkeuring aan besluiten van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:
   a. (i) de overdracht van de onderneming van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
      (ii) het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en
      (iii) het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien Koninklijke FrieslandCampina N.V. een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting uit de laatst vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V., door haar of een dochtermaatschappij;
   b. voorzover niet vallend onder één van de hiervoor onder a bedoelde categorieën:
      (i) het doen van (des)investeringen door Koninklijke FrieslandCampina N.V., een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappij en/of deelneming, welke een belang van éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) te boven gaan; en
      (ii) het doen van acquisities met een overnameprijs groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--);
   c. voorzover de desbetreffende rechtshandeling dan wel het besluit niet reeds begrepen is de hiervoor onder de letters a of b bedoelde categorieën, besluiten tot:
      (i) indien het betreft een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--), een voorstel tot uitgifte en de uitgifte en verkrijging van aandelen in en schuldbrieven ten laste van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan Koninklijke FrieslandCampina N.V. volledig aansprakelijke vennote is, alsmede een voorstel tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een voorstel tot vaststelling van de koers en verdere voorwaarden van uitgifte casu quo het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een besluit tot aanvaarding van storting op aandelen in vreemd geld, een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht en een voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal;

(ii) aanvrage van notering of van intrekking van de notering van de onder c (i) bedoelde schuldbrieven met een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) en aandelen in de prijscourant van enige beurs;

d. vaststelling van het door Koninklijke FrieslandCampina N.V. te voeren reserveringsbeleid;

B. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:

a. een voorstel tot wijziging van de statuten van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;

b. een voorstel tot ontbinding van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;

c. aangifte van faillissement en aanvraag van surséance van betaling, zowel voorzover het betreft Koninklijke FrieslandCampina N.V. als een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappijen en/of deelnemingen;

d. andere besluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of de onderneming;

e. vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en

f. benoeming van de accountant van Koninklijke FrieslandCampina N.V., alsmede intrekking van de hem gegeven opdracht.

2. Het bestuur hoort voorts het voorzittersoverleg alvorens het bestuur een besluit neemt als bedoeld in lid 1 van dit artikel tot goedkeuring van een besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.

3. Het ontbreken van een goedkeuring als hiervoor bedoeld in lid 1 kan noch door, noch aan de coöperatie worden tegengeworpen.

Initiatiefrecht.

Artikel 36.

Op voorstel van ten minste vijftig (50) leden van de coöperatie, waaronder ook begrepen aandeelhouders van een bijzonder (coöperatief) lid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub c, kan aan het bestuur schriftelijk worden verzocht onder opgave van redenen onderwerpen ter behandeling in overweging te nemen die in het belang zijn van de coöperatie. Of een dergelijk initiatief wordt opgevolgd, is ter uitsluitende beslissing van het bestuur. Het bestuur informeert de ledenraad jaarlijks omtrent het aantal en de aard van ingediende verzoeken en de wijze van besluitvorming van het bestuur daaromtrent. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement initiatiefrecht leden op waarin nader wordt aangegeven welke onderwerpen al dan niet voor het initiatiefrecht in aanmerking komen. Dit reglement houdt tevens de procedure dienaangaande in.

Vertegenwoordiging.

Artikel 37.

De coöperatie wordt in en buiten rechte vertegenwoordigd door het bestuur of door twee (2) gezamenlijk handelende leden van het bestuur, waaronder de voorzitter of de vice-voorzitter.

Huishoudelijk reglement.

Artikel 38.

De ledenraad stelt op voorstel van het bestuur een huishoudelijk reglement vast met nadere regels over het functioneren van de organen van de coöperatie.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING EN RESULTAAT

Boekjaar.

Artikel 39.

Het boekjaar van de coöperatie is gelijk aan het kalenderjaar.

Jaarrekening.

Artikel 40.

1. Jaarlijks binnen vijf (5) maanden na afloop van het boekjaar, - behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vier (4) maanden door de ledenraad op grond van bijzondere omstandigheden - maakt het bestuur de jaarrekening van de coöperatie op, die aan de ledenraad ter vaststelling wordt overlegd.
   De jaarrekening van de coöperatie gaat vergezeld van de verklaring van de accountant, bedoeld in lid 3 van dit artikel, zo de daar bedoelde opdracht is verstrekt, van het bestuursverslag en van de in artikel 392, lid 1, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, bedoelde overige gegevens, echter, voor wat de overige gegevens betreft, voor zover het daar bepaalde op de coöperatie van toepassing is.
   De jaarrekening van de coöperatie wordt ondertekend door alle leden van het bestuur; ontbreekt de ondertekening van een of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgaaf van de reden melding gemaakt.
2. Het bestuur zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het bestuursverslag en de in lid 1 van dit artikel bedoelde overige gegevens van de coöperatie vanaf de dag der oproeping tot de vergadering van de ledenraad, bestemd tot hun behandeling, ten kantore van de coöperatie aanwezig zijn.
3. De coöperatie verleent aan een registeraccountant of een andere deskundige, als bedoeld in artikel 393, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, beiden aan te duiden als: accountant, opdracht om de door het bestuur opgemaakte jaarrekening van de coöperatie te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in artikel 393, lid 3, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.
   Tot het verlenen van de opdracht is de ledenraad bevoegd, of, zo deze daartoe niet overgaat, het bestuur.
   De aan de accountant verleende opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de ledenraad alsook door het bestuur indien deze de opdracht heeft verleend.
   De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek in een verklaring weer.
4. De jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld door de ledenraad.
   Nadat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening van de coöperatie aan de orde is geweest, zal aan de ledenraad het voorstel worden gedaan om décharge te verlenen aan de leden van het bestuur voor het door hen in het betreffende boekjaar gevoerde beleid voor zover hieromtrent uit de jaarrekening van de coöperatie blijkt of in de ledenraad mededelingen zijn gedaan.

Indien de ledenraad geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant kan de jaarrekening van de coöperatie niet worden vastgesteld, tenzij onder de overige gegevens, bedoeld in lid 1 van dit artikel, wordt medegedeeld dat en waarom die verklaring ontbreekt.

5. a. Omtrent bestemming van een eventueel positief blijkend saldo van de coöperatie besluit de ledenraad op voorstel van het bestuur.

   b. (i) Indien de ledenraad tot uitkering van een deel van of het gehele positief saldo besluit wordt allereerst, zo mogelijk, op ieder ledencertificaat een bedrag uitgekeerd gelijk aan het percentage in de volgende zin, vermenigvuldigd met hun nominale bedrag. Het percentage bedoeld in de vorige zin is gelijk aan het gemiddelde van EURIBOR-percentages voor kasgeldleningen met een looptijd van zes (6) maanden - gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze percentages gelden - gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met een driejaarlijks door de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. vast te stellen aantal basispunten. Indien het in enig boekjaar behaalde positief saldo niet toereikend is om deze uitkering te doen, geschiedt de uitkering ten laste van de algemene reserve. Indien het saldo van de algemene reserve niet toereikend is om deze uitkering te doen zal in volgende jaren het in dit onderdeel (b) van dit lid 5 bepaalde eerste toepassing vinden nadat het tekort is ingehaald. Onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel zal op de ledencertificaten geen verdere uitkering geschieden. Het besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen, van het bestuur (in zijn hoedanigheid van aandeelhouder) en van de ledenraad.

   (ii) Het na toepassing van dit onderdeel b (i) resterende positief saldo wordt uitgekeerd aan de leden en de oud-leden waarvan het lidmaatschap van de coöperatie is geëindigd in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, naar rato van de waarde van de door hen per het einde van het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft in dat jaar als lid geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd, tenzij met een lid anders is overeengekomen omtrent de waardevaststelling en/of waarde van de door dat lid geleverde melk, waartoe uitsluitend het bestuur bevoegd is. Een dergelijke uitkering kan ook geschieden anders dan in geld. De ledenraad kan op voorstel van het bestuur besluiten dat een dergelijke uitkering aan leden geschiedt anders dan in geld en aan oud-leden in geld, en omgekeerd.

6. Het bestuur kan besluiten tot een interim-uitkering op de ledencertificaten uit de winst over het lopende boekjaar alsmede tot een uitkering op de ledencertificaten ten laste van de algemene reserve. Het bedrag van een uitkering als bedoeld in de voorgaande zin wordt in mindering gebracht op het bedrag zoals bedoeld in lid 5 onderdeel b (i) van dit artikel.

ONTBINDING

Ontbinding. Algemeen.

Artikel 41.

1. De coöperatie wordt ontbonden:
   a. door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad als bedoeld in artikel 42, lid 1;
   b. door insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard, of door opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel;
   c. door de rechter in de gevallen bij de wet bepaald;
   d. door het geheel ontbreken van leden.
2. De ontbinding wordt ingeschreven in het handelsregister gehouden door de Kamer van Koophandel.
   In het geval bedoeld in lid 1, onder a van dit artikel wordt hiervoor zorggedragen door hen, die met de vereffening zijn belast, in het geval bedoeld in lid 1, onder b van dit artikel door de curator in het faillissement, in het geval bedoeld in lid 1, onder c van dit artikel door de griffier van het college waarvoor de zaak laatstelijk aanhangig was, en in het geval bedoeld in lid 1, onder d van dit artikel door de vereffenaars.
3. Wordt de coöperatie door het geheel ontbreken van leden ontbonden, dan worden op verzoek van een belanghebbende of op vordering van het openbaar ministerie door de rechtbank vereffenaars benoemd.

Ontbinding. Besluitvorming.

Artikel 42.

1. Ontbinding van de coöperatie op de wijze als bedoeld in artikel 41, lid 1, onder a kan slechts plaatsvinden door een besluit van de ledenraad waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar ontbinding van de coöperatie zal worden voorgesteld.
2. De termijn van oproeping tot een zodanige vergadering bedraagt ten minste achtentwintig (28) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.
3. Tot ontbinding kan door de ledenraad slechts worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen.
4. In geval van ontbinding van de coöperatie door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad geschiedt de vereffening door het bestuur van de coöperatie, tenzij bij besluit tot ontbinding andere vereffenaars zijn aangewezen.

Ontbinding. Ontbreken van leden.

Artikel 43.

1. In geval van ontbinding door het geheel ontbreken van leden vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan vijf (5) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn. Ontbreken ook zij, dan vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan zes (6) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn; ontbreken ook zij, dan aan de leden, die minder dan zeven (7) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn en zo vervolgens. Degenen die gerechtigd zijn tot een uitkering uit het positief saldo, delen daarin naar rato van de door hen aan de coöperatie geleverde melk, op de wijze als door de vereffenaars wordt bepaald.
2. In geval bij ontbinding van de coöperatie een positief saldo resteert, wordt, zo mogelijk, eerst aan de houders van ledencertificaten naar verhouding van hun bezit aan ledencertificaten het nominale bedrag van ledencertificaten uitgekeerd, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met zodanig bedrag berekend over de periode na de afloop van het laatste

boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. Zo mogelijk, wordt vervolgens aan de houders van melkcertificaten naar verhouding van hun bezit aan melkcertificaten het nominale bedrag van de melkcertificaten uitgekeerd. Het dan resterende saldo wordt aan de leden uitgekeerd, naar rato van de waarde van de in de laatste drie (3) boekjaren door hen tot en met het tijdstip van ontbinding geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd. Uitkeringen als bedoeld in dit lid kunnen ook geschieden anders dan in geld.

Overgangsbepaling.

Artikel 44.

In afwijking van artikel 30, lid 1, tweede zin, kan Sijbren Sijmen Uiltje Attema, geboren in Wymbritseradeel op dertien januari negentienhonderdzestig, oud lid van de coöperatie, door de ledenraad als lid van het bestuur worden benoemd. In afwijking van het bepaalde in artikel 34 kan hij worden benoemd voor een periode die uiterlijk afloopt op het tijdstip gelegen onmiddellijk na de sluiting van de ledenraad die plaatsvindt in december tweeduizendzevenentwintig. Dit artikel vervalt samen met zijn opschrift per het moment dat de hiervoor bedoelde persoon opgehouden is lid van het bestuur te zijn blijkens uitschrijving uit het handelsregister.

Overgangsbepaling.

Artikel 45.

In afwijking van het bepaalde in de artikel[en 30, lid 1, tweede zin, en] 34 kan [*naam Voorgedragen Bestuurder*] door de ledenraad als lid van het bestuur worden benoemd per een januari tweeduizendzesentwintig voor een periode die uiterlijk afloopt op het tijdstip gelegen onmiddellijk na de sluiting van de ledenraad die plaatsvindt in december tweeduizendnegenentwintig. Dit artikel vervalt samen met zijn opschrift per het moment dat de hiervoor bedoelde persoon opgehouden is lid van het bestuur te zijn blijkens uitschrijving uit het handelsregister.

Overgangsbepaling.

Artikel 46.

Op een januari tweeduizendzesentwintig (de "**Fusiedatum**") is FrieslandCampina CV, een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht ("**FrieslandCampina CV**") toegetreden tot FrieslandCampina als bijzonder (coöperatief) lid, als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub d (de "**Coöperatieve Fusie**"). Onverminderd het bepaalde in artikel 40 lid 5 kan het bestuur in het kader van de Coöperatieve Fusie besluiten tot een uitkering ten laste van de algemene reserve aan FrieslandCampina CV.

Dit artikel 46 vervalt samen met zijn opschrift na verloop van drie jaren na de Fusiedatum.

Overgangsbepaling.

Artikel 47.

In afwijking van artikel 24, lid 1, laatste zin, komt aan het enige lid van de districtsraad van een coöperatief district, die deel uitmaakt van de ledenraad, in de ledenraad één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over de twaalf (12) maanden voorafgaand aan de Fusiedatum door de aandeelhouders van het bijzondere (coöperatieve) lid die geografisch gezien binnen dezelfde grenzen als het betreffende coöperatieve district hun melkveehouderijbedrijf uitoefenen, aan het bijzondere (coöperatieve) lid is geleverd. Dit artikel 47 vervalt samen met zijn opschrift na verloop van één jaar na de Fusiedatum.

Bijlage 4 Fusie FrieslandCampina Statuten

EXECUTION COPY
STATUTEN PER OPVOLGENDE GOF

S T A T U T E N

van:
Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
gevestigd in de gemeente Amersfoort

In deze statuten wordt verstaan onder:

bijzondere melk	:	de van koeien afkomstige melk die door het bestuur is gekwalificeerd als melk met bijzondere kenmerken;
de commissie van beroep	:	de commissie waarbij een aanvrager van het lidmaatschap van de coöperatie, respectievelijk een lid van de coöperatie, in beroep kan gaan tegen een besluit van het bestuur tot weigering van het lidmaatschap, opzegging van het lidmaatschap, respectievelijk ontzetting uit het lidmaatschap;
de coöperatie	:	Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A., gevestigd te Amersfoort;
gangbare melk	:	de van koeien afkomstige melk, tenzij sprake is van bijzondere melk;
Koninklijke FrieslandCampina N.V.	:	de te Amersfoort gevestigde naamloze vennootschap Koninklijke FrieslandCampina N.V.;
leden	:	de leden van de coöperatie, behorende tot de in artikel 3, lid 1, sub a tot en met c bedoelde categorieën van leden;
leveringsovereenkomst	:	de door het bestuur vast te stellen en tussen de coöperatie en ieder van de leden te sluiten overeenkomst terzake van de verplichting tot levering door de leden van gangbare melk of bijzondere melk aan de coöperatie of aan een door haar aan te wijzen derde, waarvan deel uitmaakt het Melkgeldreglement;
Melk	:	gangbare melk en bijzondere melk, tenzij van het tegendeel uitdrukkelijk blijkt;
melkcertificaten	:	melkcertificaten als bedoeld in artikel 10.d met de daaraan verbonden rechten en verplichtingen die daaraan bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement zijn verbonden;
melkcertificatenreglement	:	het melkcertificatenreglement zoals bedoeld in artikel 10.d, lid 3;

Melkgeldreglement : het melkgeldreglement en het biologisch melkgeldreglement, welke reglementen afzonderlijk van elkaar bestaan.

Waar in deze statuten de mannelijke vorm wordt gebruikt, is de vrouwelijke vorm daaronder begrepen en omgekeerd.

Terzake van alle onderwerpen waarin deze statuten aanleiding zouden kunnen geven tot misverstand en bepalingen die voor verschillende interpretatie vatbaar zijn, beslist het bestuur.

Tenzij bij deze statuten of krachtens besluit van de ledenraad een ander orgaan van de coöperatie daartoe is aangewezen, kan het bestuur één of meer reglementen vaststellen, waarin onderwerpen worden geregeld waarin door deze statuten niet of niet volledig wordt voorzien. Reglementen mogen geen bepalingen bevatten die strijdig zijn met de wet of met deze statuten.

NAAM, ZETEL, DOEL EN WERKGEBIED

Naam en zetel.

Artikel 1.

1. De coöperatie draagt de naam: Zuivelcoöperatie FrieslandCampina U.A.
2. Zij is gevestigd te Amersfoort.

Doel en werkgebied.

Artikel 2.

1. De coöperatie stelt zich ten doel:
   a. in stoffelijke behoeften van haar leden te voorzien krachtens overeenkomsten gesloten met hen in het bedrijf van Koninklijke FrieslandCampina N.V. dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden doet uitoefenen; en
   b. het voeren van beheer over en het financieren van haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen en het verstrekken van zekerheden en garanties voor haar eigen schulden alsmede voor schulden van derden, daaronder begrepen, maar niet beperkt tot, schulden van de hiervoor bedoelde dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen en deelnemingen,

   zomede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
2. De coöperatie kan overeenkomsten als die welke zij met de leden sluit ook met anderen aangaan, doch niet in een zodanige mate dat de overeenkomsten met de leden van ondergeschikte betekenis zijn.
3. De coöperatie is bevoegd door een besluit van het bestuur wijzigingen aan te brengen in de met haar leden aangegane overeenkomsten als bedoeld in lid 1, sub a.
4. Het bestuur bepaalt het geografisch werkgebied van de coöperatie.

LIDMAATSCHAP

Lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 3.

1. Tot lid van de coöperatie kunnen worden toegelaten:
   a. natuurlijke personen die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf;
   b. rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die daadwerkelijk betrokken zijn bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf en waarvan de statuten voldoen aan door het bestuur te stellen eisen;

c. bijzondere leden, zijnde rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, werkzaam op het terrein van winning, verwerking of de afzet van melk.

Leden kunnen niet zijn:

(i) natuurlijke en rechtspersonen, dan wel samenwerkingsvormen met rechtspersoonlijkheid, die in staat van faillissement verkeren of aan wie (voorlopige) surséance van betaling is verleend;

(ii) natuurlijke personen die handelingsonbekwaam zijn.

2. Of een lid daadwerkelijk betrokken is bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf wordt vastgesteld door het bestuur.
3. Bij besluit van het bestuur worden de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden vastgesteld onder goedkeuring van de ledenraad. Het bestuur kan aan de toelating voorwaarden tot betaling van entreegelden verbinden.
4. Het lidmaatschap van een natuurlijk persoon is persoonlijk en niet vatbaar voor overdracht of overgang. Het lidmaatschap van een rechtspersoon, dan wel van een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is niet vatbaar voor overdracht. Het lidmaatschap van een rechtspersoon die door fusie of splitsing ophoudt te bestaan, gaat niet over op de verkrijgende rechtspersoon, tenzij het bestuur daarvoor zijn voorafgaande toestemming heeft verleend.
5. Op grond van het lidmaatschap hebben leden de rechten en verplichtingen zoals bepaald in de wet en in deze statuten, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot:
   a. de verplichting tot het leveren van melk aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde, zoals bepaald in artikel 9;
   b. het recht op het gebruikmaken van de door de coöperatie voor elk lid aan te houden vrije ledenrekening zoals bepaald in artikel 10.a;
   c. het recht op het uitoefenen van stemrecht in en het bijwonen van de districtsvergaderingen zoals bepaald in artikel 22;
   d. het recht om gebruik te maken van het initiatiefrecht zoals bepaald in artikel 36;
   e. het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.
6. Oud-leden van wie het lidmaatschap is geëindigd in verband met de opzegging door het oud-lid zelf of door de coöperatie op grond van artikel 7 in verband met het feit dat het oud-lid niet langer meer betrokken is bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf verkrijgen een zogenaamd bedrijfsbeëindigersschap. Op grond van het bedrijfsbeëindigersschap behouden zij het recht op het bijwonen van de districtsvergaderingen, het recht op inzage en het kosteloos ontvangen van een afschrift van de jaarrekening van de coöperatie en het recht op het ontvangen van het ledenblad van de coöperatie.

Samenwerkingsvormen en lidmaatschap.

Artikel 4.

1. Indien meerdere personen, natuurlijke personen of rechtspersonen, die daadwerkelijk betrokken zijn bij het uitoefenen van het melkveehouderijbedrijf zoals bedoeld in het voorafgaande artikel, te kennen geven het melkveehouderijbedrijf in enige

samenwerkingsvorm gezamenlijk uit te oefenen - waarbij niet van belang is in welke vorm dat geschiedt, doch uitsluitend de mededeling van elk van hen dat er sprake is van een gezamenlijke uitoefening - kan ieder van hen als lid van de coöperatie worden toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3. Op ieder van de deelnemers aan het samenwerkingsverband rust de verplichting om het bestuur onverwijld schriftelijk te informeren omtrent de samenstelling van het samenwerkingsverband en alle wijzigingen daarin, zolang ten minste één van hen lid is van de coöperatie.

2. Indien niet alle, maar slechts één of meer personen, die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1 van dit artikel, lid wordt/worden, zal/zullen deze(n) alle rechten en verplichtingen uitoefenen en hebben alsof hij/zij de enige houder(s) was/waren van alle koeien die op dat melkveehouderijbedrijf worden gehouden en alsof alle met die koeien gewonnen melk door hem/hen is gewonnen.
3. Indien alle personen die deelnemen in de samenwerkingsvorm als bedoeld in lid 1, lid worden, zijn zij tegenover de coöperatie niet alleen gehouden hun eigen verplichtingen als lid te voldoen, doch zijn zij eveneens hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen van alle andere leden die in de betrokken samenwerkingsvorm deelnemen.
4. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, wordt ieder lid geacht een gelijk deel te hebben in de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk, tenzij de desbetreffende leden een andere verdeling wensen, die alsdan schriftelijk bij het bestuur door hen gezamenlijk dient te worden opgegeven en met ingang van de eerstvolgende uitbetalingstermijn zal gelden.
5. Indien in een samenwerkingsvorm meer dan één lid deelneemt, worden de door de coöperatie te betalen bedragen terzake van de door de samenwerkingsvorm geleverde hoeveelheid melk met daarop de eventueel in mindering te brengen inhoudingen, uitgekeerd op één of meer door of namens de leden gezamenlijk aan te wijzen bank- of girorekening(en).
   Door betaling van gelden op de hiervoor aangegeven wijze en met inachtneming van een eventuele opgave als bedoeld in lid 4 van dit artikel, is de coöperatie rechtsgeldig gekweten jegens alle leden, die deelnemen in de samenwerkingsvorm.
6. Indien één of meer leden het door hem/hen uitgeoefende melkveehouderijbedrijf, in welke rechtsvorm dan ook, omzet(ten) en inbreng(t)(en) in een naamloze vennootschap of besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid en het lid/de leden geheel of nagenoeg geheel in dezelfde verhouding gerechtigd is/zijn in het vermogen van het omgezette en ingebrachte bedrijf, wordt die vennootschap als lid van de coöperatie toegelaten, mits met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden als bedoeld in artikel 3, lid 3.
7. Indien alle personen die deelnemen in een naamloze vennootschap of een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid als bedoeld in lid 6 van dit artikel, lid worden, zijn zij hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming jegens de coöperatie van de verplichtingen door de vennootschap in haar hoedanigheid van lid van de coöperatie.

Aanvraag lidmaatschap.

Artikel 5.

1. a. De aanvraag om als lid te worden toegelaten moet schriftelijk worden gericht aan het bestuur, door middel van een daartoe door het bestuur op te stellen formulier.
   Het formulier bevat mede een verwijzing naar de tekst van de leveringsovereenkomst.
   Aan de aanvrager wordt een exemplaar van de leveringsovereenkomst ter beschikking gesteld. In de leveringsovereenkomst wordt onder meer bepaald dat met betrekking tot de levering van melk de bepalingen van de leveringsovereenkomst zoals deze luiden ten tijde van de aanvang van het lidmaatschap respectievelijk zoals deze na eventuele wijzigingen door het daartoe bevoegde orgaan van de coöperatie zullen luiden, ten aanzien van de aanvrager van toepassing zullen zijn.
   De aanvrager verstrekt alle door het bestuur nodig geoordeelde gegevens.
   b. Het bestuur beslist binnen twee (2) maanden met betrekking tot een aanvraag van een natuurlijk persoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub a en van een rechtspersoon dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als genoemd in artikel 3, lid 1, sub b over de toelating.
   c. Het bestuur zal eerst na consultatie van de ledenraad een besluit nemen met betrekking tot een aanvraag van een bijzonder lid, zijnde een rechtspersoon, als genoemd in artikel 3, lid 1, sub c tot toelating als lid.
2. Het bestuur deelt binnen drie (3) maanden na ontvangst van het formulier als bedoeld in lid 1, sub a van dit artikel de aanvrager schriftelijk mede of hij als lid is toegelaten of geweigerd.
   In geval van weigering staat voor de betrokkene gedurende dertig (30) dagen na ontvangst van de schriftelijke mededeling dat het lidmaatschap is geweigerd beroep open op de commissie van beroep. De commissie van beroep bestaat uit drie (3) leden en twee (2) plaatsvervangende leden. De ledenraad benoemt twee (2) leden en twee (2) plaatsvervangende leden uit haar midden tot lid van de commissie van beroep en het voorzittersoverleg benoemt één van haar leden tot voorzitter van de commissie van beroep. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement vast voor de commissie van beroep waarin de werkwijze en besluitvorming van die commissie worden opgenomen.
3. Het lidmaatschap neemt een aanvang op een door het bestuur te bepalen datum.
4. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd ledenregister, waarin worden ingeschreven de namen van de leden en hun adressen.
   Ieder lid is verplicht aan het bestuur schriftelijk zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de leden, voor zover het betreft de gegevens van het lid zelf.

Einde van het lidmaatschap. Algemeen.

Artikel 6.

1. Het lidmaatschap eindigt:
   a. voor zover het betreft natuurlijke personen door overlijden;
   b. voor zover het betreft rechtspersonen, dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, wanneer deze wordt ontbonden;
   c. door opzegging door het lid;

d. door opzegging door de coöperatie;
e. door ontzetting;
f. een rechtspersoon houdt op lid te zijn ten gevolge van fusie of splitsing, waarbij die rechtspersoon verdwijnt.

2. Indien het lidmaatschap eindigt door overlijden, hebben de rechtverkrijgenden van het overleden lid het recht nog gedurende twaalf (12) maanden melk te blijven leveren aan de coöperatie onder gelijke voorwaarden als voor het overleden lid golden.
In bijzondere gevallen kan het bestuur een andere termijn bepalen en daaraan eventueel voorwaarden verbinden.
3. Aan leden die door opzegging als bedoeld in lid 1, sub c, het lidmaatschap van de coöperatie beëindigen, kan door het bestuur een vertrekpremie worden toegekend. Het bestuur legt de voorwaarden die van toepassing zijn voor toekenning van de vertrekpremie en de overige modaliteiten van de vertrekregeling in een reglement vast.

Einde van het lidmaatschap. Opzegging en ontzetting.

Artikel 7.

1. Opzegging door een lid moet schriftelijk geschieden en is alleen mogelijk per een januari van het jaar volgend op het jaar waarin wordt opgezegd, met inachtneming van een opzegtermijn van drie (3) maanden.
2. Het lid dat de opzegging doet, ontvangt daarvan een schriftelijke bevestiging van het bestuur.
Wordt de bevestiging niet binnen veertig (40) dagen gegeven, dan is het lid bevoegd de opzegging op kosten van de coöperatie bij deurwaardersexploit te herhalen.
3. Opzegging namens de coöperatie kan op elke dag van de maand geschieden, met inachtneming van een opzegtermijn van ten minste dertig (30) dagen, tegen het einde van de gehanteerde opzegtermijn, onverminderd het bepaalde in lid 6, doch alleen:
a. in geval van verlies van het in artikel 3 bedoelde vereiste voor het lidmaatschap;
b. wanneer redelijkerwijs van de coöperatie niet gevergd kan worden het lidmaatschap te laten voortduren;
c. wanneer een lid in staat van faillissement verkeert of indien aan een lid surséance van betaling wordt verleend;
d. indien een lid - naar het oordeel van het bestuur - in gebreke blijft een wezenlijke verplichting jegens de coöperatie te voldoen, dan wel voortdurend verplichtingen jegens de coöperatie niet nakomt;
e. in geval een in artikel 4 bedoelde samenwerkingsvorm wordt ontbonden, in geval van wijziging in de samenstelling van een samenwerkingsvorm, of in geval van toetreding van een lid van de coöperatie tot een samenwerkingsvorm waarin ook niet-leden deelnemen indien niet onverwijld wordt of is voldaan aan het bepaalde in artikel 4, lid 1, laatste zin, alles onverminderd het bepaalde in artikel 8, lid 1;
f. indien, anders dan tengevolge van huwelijksgoederenrecht of erfrecht, door eigendomsoverdracht of andere eigendomsovergang van aandelen of door uitgifte van aandelen dan wel door overgang van stemrecht op aandelen, de zeggenschap over de activiteiten van de onderneming van een lid-rechtspersoon door een of meer anderen wordt verkregen in de zin van het SER-Besluit fusiegedragsregels 2015, zulks ongeacht of die gedragsregels op de desbetreffende verkrijging van

toepassing zijn, met dien verstande, dat onder 'anderen' te dezen niet zijn begrepen de echtgeno(o)t(e) en bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van degene van wie bedoelde zeggenschap wordt verkregen;

g. in de gevallen van inbreng en omzetting gevolgd door inbreng als bedoeld in artikel 4, lid 6 en de daarin bedoelde naamloze vennootschap en besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid geen lid is van de coöperatie of een persoon is die zich tot dat lidmaatschap heeft aangemeld;

h. in de gevallen van omzetting van een besloten vennootschap en een naamloze vennootschap in een andere rechtspersoon of samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid.

4. Ontzetting uit het lidmaatschap kan geschieden, indien een lid in strijd handelt met deze statuten, met reglementen of met besluiten van de coöperatie of de coöperatie op onredelijke wijze benadeelt.

5. De opzegging door de coöperatie en ontzetting geschiedt bij besluit van het bestuur en wordt onder vermelding van de feiten waarop dat besluit is gegrond, bij aangetekende brief door het bestuur aan het desbetreffende lid medegedeeld.
   Het desbetreffende lid heeft gedurende één maand na ontvangst van die mededeling recht van beroep, in te stellen bij de commissie van beroep.
   Het beroep wordt ingesteld bij aangetekende brief, gericht aan de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur.
   De uitslag van het beroep wordt schriftelijk door de commissie van beroep, met kopie aan het bestuur, aan het betrokken lid medegedeeld.

6. In geval van opzegging en ontzetting door de coöperatie eindigt het lidmaatschap met het verstrijken van de beroepstermijn, ongeacht of er al dan niet beroep wordt ingesteld. Indien in beroep de opzegging of ontzetting wordt bekrachtigd, eindigt het lidmaatschap eveneens (met terugwerkende kracht) per de datum dat de beroepstermijn zou zijn verstreken.
   Gedurende de beroepstermijn en hangende dit beroep is het lid in de uitoefening van zijn lidmaatschapsrechten - daaronder evenwel niet begrepen het recht tot levering van melk - geschorst, ook ten aanzien van eventuele functies, welke het in de coöperatie bekleedt.

7. In afwijking van de opzegtermijnen in de leden 1 en 3 kunnen een lid en de coöperatie met wederzijds goedvinden het lidmaatschap met onmiddellijke ingang dan wel per enig ander moment beëindigen door over en weer op te zeggen per dat moment.

Voortzetting bedrijf bij einde lidmaatschap.

Artikel 8.

1. Indien het melkveehouderijbedrijf van een ontbonden samenwerkingsvorm wordt voortgezet door de echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer bloedverwanten in de rechte nederdalende linie van een uitgetreden lid van een samenwerkingsvorm, al dan niet tezamen met één of meer leden van die ontbonden samenwerkingsvorm, wordt voortgezet, heeft degene die het melkveehouderijbedrijf voortzet, respectievelijk hebben degenen die het melkveehouderijbedrijf als samenwerkingsvorm voortzetten, het recht lid van die coöperatie te worden onder de uitdrukkelijke verklaring alle verplichtingen jegens de coöperatie van het lid waarvan het melkveehouderijbedrijf wordt voortgezet, te zullen overnemen. Een daartoe strekkend verzoek dient schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het

bestuur te worden gedaan binnen drie (3) maanden, nadat de ontbinding van de samenwerkingsvorm heeft plaatsgevonden.
Hij/zij wordt/worden gerekend lid te zijn geworden met ingang van de dag, waarop hij/zij het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm heeft/hebben voortgezet.
De verzoeker(s) kan/kunnen het melkveehouderijbedrijf van de ontbonden samenwerkingsvorm voortzet(ten), kan/kunnen alleen dan als lid van de coöperatie worden geweigerd, indien hij/zij niet voldoet/voldoen aan de vereisten, gesteld in artikel 3.
De weigering wordt bij aangetekende brief aan de betrokkene(n) medegedeeld.

2. Indien het melkveehouderijbedrijf van een lid-natuurlijk persoon door dat lid wordt overgedragen aan, of wel onder algemene titel overgaat op, zijn echtgeno(o)t(e), geregistreerd partner en/of één of meer van zijn bloedverwanten in de rechte nederdalende linie, heeft/hebben deze het recht, al dan niet als samenwerkingsvorm, lid van de coöperatie te worden, mits hij/zij het verlangen daartoe schriftelijk op de in artikel 5, lid 1 sub a voorgeschreven wijze aan het bestuur te kennen geeft/geven binnen drie (3) maanden nadat hij/zij het melkveehouderijbedrijf heeft/hebben verkregen en met inachtneming van de grondslagen van het beleid tot toelating van nieuwe leden, als bedoeld in artikel 3.
Het bepaalde in de tweede, derde en vierde zin van het vorige lid is alsdan van overeenkomstige toepassing.

Rechten en verplichtingen van leden.

Artikel 9.

1. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst gangbare melk leveren, zijn verplicht alle in hun bedrijf/bedrijven gewonnen gangbare melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan een door de coöperatie aangewezen derde. De leden die krachtens de leveringsovereenkomst bijzondere melk leveren, zijn verplicht een zodanige hoeveelheid van die bijzondere melk te leveren aan de coöperatie, dan wel aan de door haar aangewezen derde, als door het bestuur zal worden vastgesteld. De leveringsverplichting geldt niet voor de voor onmiddellijk eigen gebruik benodigde melk. Het hiervoor in dit lid bepaalde geldt mutatis mutandis voor de leden die coöperatie of vereniging zijn, terzake van de hun ter beschikking staande melk, waaronder mede begrepen melk welke door leden, leveranciers of derden aan dat lid is geleverd. Het bestuur kan in nader door hem te bepalen gevallen tijdelijk geheel of gedeeltelijk ontheffing verlenen van deze verplichting.
Het bestuur van de coöperatie is bevoegd om:
   (i) melk als bijzondere melk te kwalificeren; het bestuur deelt zulks mee aan de leden, onder opgaaf van de criteria per afzonderlijke categorie bijzondere melk welke het bestuur daarbij heeft gehanteerd;
   (ii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk algemene criteria vast te stellen, waaraan leden die de desbetreffende categorie bijzondere melk wensen te leveren moeten voldoen, daaronder mede begrepen algemene criteria op het gebied van geografische ligging en op het gebied van de minimale en maximale hoeveelheid te leveren bijzondere melk van deze afzonderlijke categorie;
   (iii) per afzonderlijke categorie bijzondere melk bijzondere criteria vast te stellen in verband met de selectie van leden die deze bijzondere melk mogen leveren; en

(iv) bij of krachtens het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement de leden te verplichten een of meer melkcertificaten te houden.

2. a. Bij Melkgeldreglement vast te stellen door het bestuur op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., na goedkeuring door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad, zullen de grondslagen en de systematiek voor het bepalen van de melkprijs worden geregeld, waarop met de leden wordt afgerekend terzake van de door de leden aan de coöperatie, of aan de door haar aangewezen derde, geleverde melk. Het Melkgeldreglement maakt deel uit van de leveringsovereenkomst. In het Melkgeldreglement kan onderscheid worden gemaakt tussen gangbare melk en (categorieën van) bijzondere melk. Het Melkgeldreglement bevat voorts voor zover nodig (een verwijzing naar) de grondslagen waarop de waarde van de geleverde melk wordt vastgesteld.
Het vaststellen van het Melkgeldreglement vindt plaats door middel van stemming per onderdeel van het Melkgeldreglement.

b. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. stelt op grond van het bepaalde in deze statuten en met gebruikmaking van de door het bestuur vast gestelde grondslagen en systematiek zoals vastgelegd in het Melkgeldreglement en na de raad van commissarissen daaromtrent te hebben geconsulteerd de hoogte van het bedrag van de vergoeding voor de door de leden geleverde melk vast. De Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. is bevoegd een bedrag in te houden op de vergoeding voor de door de leden geleverde melk ten behoeve van de financiering van een specifieke investering en/of acquisitie vertegenwoordigend een bedrag groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--) door Koninklijke FrieslandCampina N.V., haar dochtermaatschappijen, groepsmaatschappijen of deelnemingen. De ingehouden bedragen zullen ter keuze van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V., onder meer, kunnen worden aangewend als agiostorting op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. De Executive Board kan daaraan nadere voorwaarden verbinden. Het voorstel van de Executive Board tot inhouding inclusief de wijze waarop en de voorwaarden waaronder dit geschiedt dient te worden goedgekeurd door de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en door de ledenraad.

c. De vordering van een lid op de coöperatie tot betaling van een vergoeding als bedoeld in dit lid 2 is niet overdraagbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.

3. Het praktijkreglement wordt op voorstel van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgesteld door het bestuur nadat de districtsvergaderingen over het voorstel gehoord zijn. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van toepassing zijn op leden die in Duitsland het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de vergaderingen van de in Duitsland gelegen districten te worden gehoord. Omtrent eventuele nadere regelingen en bepalingen die uitsluitend van toepassing zijn op leden die in België en Frankrijk het melkveehouderijbedrijf uitoefenen, behoeven slechts de districtsvergaderingen waaronder die leden ressorteren te worden

gehoord. In het praktijkreglement kunnen onder andere voorschriften worden gegeven omtrent de hoeveelheid, de behandeling, de kwaliteit (borging en certificering daaronder begrepen), de levering en de winning van melk, de veestapel en omtrent (duurzame) bedrijfsvoering. De leden zijn gehouden deze voorschriften stipt na te leven dan wel ervoor zorg te dragen dat deze worden nageleefd. Ook overigens zijn de leden gehouden bij de winning en bewaring van de melk de uiterste zorg te betrachten en van overheidswege, dan wel vanwege de Europese Unie, dan wel vanwege instellingen die werkzaam zijn op het terrein van de zuivelkwaliteitszorg waarbij de coöperatie is aangesloten gegeven voorschriften stipt na te leven.

4. De coöperatie, dan wel de door haar aangewezen derde, is verplicht de door een lid krachtens deze statuten en de leveringsovereenkomst aan de coöperatie dan wel aan de door de coöperatie aangewezen derde te leveren melk te ontvangen. De coöperatie dan wel de door haar aangewezen derde is echter niet verplicht melk te ontvangen die niet voldoet aan de daaraan bij of krachtens de wet gestelde eisen, daaronder begrepen, enige hiervoor bedoelde eis of waarvan vaststaat, redelijkerwijs moet worden vermoed dan wel door het bevoegd gezag is verklaard, dat deze niet geschikt is voor menselijke consumptie, dan wel met betrekking waartoe van de coöperatie dan wel van de door haar aangewezen derde redelijkerwijs niet kan worden gevergd deze te ontvangen.
5. Het bij en krachtens het hiervoor in dit artikel bepaalde wordt, onverminderd haar statutaire en reglementaire gelding, opgenomen in de tussen het lid en de coöperatie te sluiten leveringsovereenkomst.
6. Het bestuur kan te allen tijde aan een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b en sub c, de verplichting opleggen in zijn statuten, reglementen en ledenovereenkomsten bepalingen op te nemen als bedoeld in de leden 3 en 4 van dit artikel.
7. Indien als gevolg van het niet naleven door een lid van enig voorschrift als hier bedoeld schade ontstaat, ongeacht door wie die schade is geleden, is het lid tot vergoeding daarvan gehouden, onverminderd de bevoegdheid van het bestuur bij het praktijkreglement op zodanige niet naleving verdere sancties, boetes daaronder begrepen, te stellen.

Vrije ledenrekening.

Artikel 10.a.

1. De coöperatie houdt voor ieder lid een vrije ledenrekening aan waarmee ten name van ieder lid in een daarvoor bestemd register het aan ieder lid toekomende bedrag wordt geadministreerd.
2. De vrije ledenrekening is bestemd om de tegoeden van de leden op de coöperatie te administreren voor zover deze niet direct worden uitbetaald.
3. Over de saldi op de vrije ledenrekening zal jaarlijks een interest worden vergoed, welke interest wordt bijgeschreven op de vrije ledenrekening.
   De interest wordt om de zes (6) maanden voor de opvolgende zes (6) maanden door het bestuur vastgesteld conform de criteria die daarvoor worden vastgesteld door het bestuur onder goedkeuring van het voorzittersoverleg en zoals deze zullen worden bekend gemaakt aan de ledenraad.

4. Het aan een lid toekomend saldo van de vrije ledenrekening is te allen tijde opeisbaar. Indien een lid alle uitbetalingen op de vrije ledenrekening automatisch wil overschrijven naar een eigen rekening, kan een lid dit aangeven.
5. Van het bepaalde in dit artikel kan door het bestuur met betrekking tot een bijzonder lid worden afgeweken bij een door het bestuur vast te stellen reglement, dan wel op grond van een met een bijzonder lid te sluiten overeenkomst.

Ledencertificaten.

Artikel 10.b.

1. De coöperatie is bevoegd om bij besluit van het bestuur aan de leden of aan een of meer van hen één of meer ledencertificaten toe te kennen. Toekenning is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van het betrokken lid is niet vereist. Het bestuur stelt de wijze van storting op uit te geven ledencertificaten vast, welke in geld, in natura of in een combinatie van beiden kan luiden. Het bestuur stelt de verdere voorwaarden van uitgifte vast.
   De in dit lid 1 bedoelde besluiten van het bestuur behoeven de goedkeuring van de ledenraad.
2. De ledencertificaten luiden op naam en hebben een nominale waarde van vijftig euro (EUR 50,--) elk. Aan de ledencertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden als bij deze statuten bepaald. Aan de ledencertificaten is geen stemrecht verbonden.
3. Het bestuur houdt een al dan niet geheel of gedeeltelijk geautomatiseerd register, waarin de namen en adressen van alle houders van ledencertificaten worden opgenomen, met vermelding van het aantal van de door hen gehouden ledencertificaten. Iedere houder van ledencertificaten is verplicht aan het bestuur zijn adres en de wijzigingen daarin op te geven. Het register is ter inzage van de houders van ledencertificaten, voorzover het betreft de gegevens van de desbetreffende houder zelf.
4. Onverminderd het hierna bepaalde omtrent de intrekking van ledencertificaten, zijn de ledencertificaten niet voor overdracht vatbaar, als bedoeld in artikel 3:83, lid 2 Burgerlijk Wetboek.
5. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:
   (a) gelden in geval van beëindiging van het lidmaatschap de door dat lid gehouden ledencertificaten als ingetrokken door de coöperatie en wel per het tijdstip van beëindiging van het lidmaatschap;
   (b) gelden de onder (a) van dit lid 5 bedoelde ledencertificaten als ingetrokken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na de afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld;
   (c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 5, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een door Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligatie (hierna in dit artikel te noemen: ledenobligatie) of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.
6. Onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde:

(a) is ieder lid bevoegd om één of meer van zijn ledencertificaten vrijwillig op door het bestuur vast te stellen tijdstippen ter intrekking aan te bieden aan de coöperatie.

(b) is de coöperatie, bij aanbieding van ledencertificaten door een lid aan de coöperatie krachtens het hiervoor onder (a) van dit lid 6 bepaalde, verplicht die ledencertificaten in te trekken tegen de nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld, een en ander onverminderd het in lid 7 van dit artikel bepaalde;

(c) geschiedt intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in dit lid 6, sub a bepaalde uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

7. Het bestuur kan in de gevallen omschreven in de leden 5 en 6 besluiten om de aangeboden ledencertificaten niet in te trekken. Een zodanig besluit van het bestuur kan alleen betrekking hebben op alle ledencertificaten die in een bepaalde periode op grond van die bepalingen worden aangeboden.

8. (a) Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de ledenraad te besluiten alle of een gedeelte van de ledencertificaten in te trekken tegen nominale waarde, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met het bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) over de periode na afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.

(b) Het bestuur kan na goedkeuring van de ledenraad in afwijking van het bepaalde onder (a) van dit lid 8 besluiten de ledencertificaten of een gedeelte daarvan in tranches in te trekken, waarbij de grootte van die tranches kan verschillen.

(c) De intrekking van een ledencertificaat ingevolge het in lid 8, sub a en b bepaalde geschiedt uitsluitend door middel van conversie van het ledencertificaat in een ledenobligatie of door middel van conversie van het ledencertificaat in een melkcertificaat overeenkomstig het melkcertificatenreglement.

Ledenobligaties-vast.

Artikel 10.c.

1. Het bestuur kan leden verplichten een of meer door Koninklijke FrieslandCampina N.V. uitgegeven ledenobligaties-vast (hierna te noemen: ledenobligaties-vast) tegen betaling te nemen. Op de ledenobligaties-vast zijn de door Koninklijke FrieslandCampina N.V. vastgestelde obligatievoorwaarden van toepassing zoals die van tijd tot tijd gelden.
2. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad een reglement vast met nadere regels omtrent de aan de leden uit te geven ledenobligaties-vast.
3 De coöperatie kan namens leden nadere afspraken maken met Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het uitgeven en het door leden tegen betaling nemen van ledenobligaties-vast.

Melkcertificaten.

Artikel 10.d.

1. De coöperatie is bevoegd bij besluit van het bestuur aan een of meerdere leden één of meer melkcertificaten uit te geven. Leden zijn verplicht de melkcertificaten te nemen tegen betaling. De uitgifte van melkcertificaten aan leden en het nemen van melkcertificaten tegen betaling door leden vindt plaats met inachtneming van hetgeen daarover in deze statuten en in het melkcertificatenreglement is bepaald.
2. De melkcertificaten luiden op naam en hebben elk een in het melkcertificatenreglement vermelde nominale waarde van een zodanig bedrag als door het bestuur na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. en na goedkeuring van de ledenraad te bepalen. Aan de melkcertificaten zijn uitsluitend de rechten en verplichtingen verbonden zoals bij of krachtens deze statuten, het Melkgeldreglement en het melkcertificatenreglement bepaald. Aan de melkcertificaten is geen stem- of vergaderrecht verbonden, tenzij anders bepaald in het melkcertificatenreglement.
3. Het bestuur stelt met goedkeuring van de ledenraad het melkcertificatenreglement vast. Het melkcertificatenreglement kan worden gewijzigd met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald.
4. Het bestuur kan bij besluit en na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. ledenobligaties van een of meer leden omzetten in melkcertificaten overeenkomstig het melkcertificatenreglement, de voorwaarden voor de ledenobligaties en daarmee samenhangende documentatie.
5. Het bestuur is bevoegd na goedkeuring van de Executive Board en de raad van commissarissen van Koninklijke FrieslandCampina N.V. te besluiten alle of een gedeelte van de melkcertificaten, al dan niet in tranches waarbij de grootte van die tranches kan verschillen, in te trekken tegen terugbetaling van de nominale waarde met inachtneming van hetgeen in het melkcertificatenreglement daarover is bepaald. De intrekking als bedoeld in voorgaande zin is een eenzijdige rechtshandeling; medewerking van de betrokken leden is niet vereist.

Aansprakelijkheid. Verrekening.

Artikel 11.

1. De leden zijn niet aansprakelijk voor de verbintenissen van de coöperatie en iedere verplichting van leden of oud-leden om bij de vereffening van de coöperatie in een tekort bij te dragen is uitgesloten.
2. De coöperatie is bevoegd aan een lid of aan een oud-lid (daaronder begrepen oud-leden van haar rechtsvoorgangers) verschuldigde en betaalbare bedragen te verrekenen met al hetgeen de coöperatie uit welke hoofde ook van betrokkene te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.
3. De coöperatie is gerechtigd bij beëindiging van het lidmaatschap al het verschuldigde, daaronder begrepen het verschuldigde voor geleverde melk, niet uit te (doen) betalen, voordat de jaarrekening over het boekjaar waarin of waarmee het lidmaatschap eindigde door de ledenraad is vastgesteld en kan dit in ieder geval verrekenen met hetgeen de coöperatie van het lid waarvan het lidmaatschap eindigde, uit welke hoofde ook, te vorderen heeft of zal krijgen, daaronder begrepen alles wat de coöperatie namens de betrokkene aan derden heeft afgedragen of dient af te dragen.

Beperking rechten. Overige verplichtingen.

Artikel 12.

1. Indien bij of krachtens een besluit de in de statuten omschreven rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard dan wel bij of krachtens een besluit de geldelijke rechten en verplichtingen van een lid worden beperkt respectievelijk verzwaard, kan een lid de toepasselijkheid van die wijziging te zijnen aanzien niet ontgaan door opzegging van het lidmaatschap, evenwel met dien verstande dat het vorenstaande geen toepassing heeft op een wijziging van de voorwaarden waaronder een lid zijn lidmaatschap kan doen beëindigen.
2. Een lid, zijnde rechtspersoon dan wel een samenwerkingsvorm met rechtspersoonlijkheid, is gehouden voorgenomen wijzigingen in zijn statuten en reglementen vooraf ter goedkeuring voor te leggen aan het bestuur, indien de voorgenomen wijziging van invloed kan zijn op de lidmaatschapsrelatie van die rechtspersoon en de coöperatie. Een lid legt in dat geval de tekst van een voorgenomen besluit, alsmede een volledige doorlopende tekst van de ontwerpstatuten of ontwerpreglementen zoals deze na de wijziging komen te luiden onverwijld over aan het bestuur. Na verkregen goedkeuring van het bestuur en doorvoering van de wijziging legt het lid de tekst van het genomen besluit, alsmede een doorlopende tekst van de statuten en reglementen onverwijld over aan het bestuur; in geval de tekst van het besluit wordt opgenomen in een notariële akte, verstrekt het lid een afschrift van die akte aan het bestuur. Indien een gevraagde goedkeuring niet binnen drie (3) maanden schriftelijk door het bestuur is geweigerd, wordt zij geacht te zijn verleend.

ORGANEN VAN DE COÖPERATIE

DISTRICTEN

Districten. Algemeen.

Artikel 13.

1. Het geografisch werkgebied van de coöperatie is verdeeld in districten.
2. Het bestuur stelt de grenzen van de districten vast. Wijziging van het aantal districten en wijziging van de grenzen van de districten geschiedt door het bestuur in overleg met de betrokken districtsraden. Een besluit tot wijziging van de grenzen van de districten behoeft tevens de goedkeuring van de ledenraad.
3. Indien een lid voor meer dan één district in aanmerking komt, zal hij door het bestuur in één daarvan worden ingedeeld.
   Op verzoek van een zodanig lid, kan het bestuur besluiten die indeling te wijzigen.

Districtsraad.

Artikel 14.

1. Ieder district heeft een districtsraad, bestaande uit ten minste acht (8) en ten hoogste tien (10) leden, die door en uit de leden van het desbetreffende district in een districtsvergadering worden gekozen. Indien een districtsraad uit minder dan acht (8) leden bestaat, neemt de districtsraad zo spoedig mogelijk maatregelen om in de vacatures te voorzien. De districtsraad blijft echter bevoegd tot het nemen van besluiten.
2. Bij de benoeming van een lid met rechtspersoonlijkheid tot lid van een districtsraad zal worden bepaald dat dat lid wordt benoemd om reden van een bij de benoeming te noemen natuurlijk persoon, die een bepaalde, bij de benoeming uitdrukkelijk te vermelden functie als bestuurder of anderszins bij het te benoemen lid bekleedt.

Het lid-rechtspersoon is alsdan verplicht zich door genoemd natuurlijk persoon te doen vertegenwoordigen in vergaderingen van de districtsraad, als ware die persoon lid van de districtsraad.
Het vorenstaande vindt overeenkomstige toepassing bij de benoeming van een lid-rechtspersoon in de ledenraad.

Districtsraad. Kandidaatstelling.

Artikel 15.

1. Indien er vacatures zijn, worden met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 door de districtsraad aanbevelingen opgemaakt van personen, die zich tegenover de districtsraad bereid hebben verklaard een eventuele benoeming te aanvaarden.
   Bij het doen van de aanbeveling zal een redelijke spreiding van de leden van de districtsraad over het desbetreffende district nagestreefd worden. Het bestuur stelt een reglement op voor de verkiezing van de leden van de districtsraad.
2. De districtsraad zendt uiterlijk drie (3) weken voor de districtsvergadering een kopie van de aanbevelingen aan het bestuur waarbij worden vermeld de namen, adressen en lidmaatschapsnummers van degenen die voor benoeming worden aanbevolen - en, indien van toepassing, van de in artikel 14, lid 2 bedoelde vertegenwoordigers - en van degenen voor wie zij in de plaats kunnen komen, opdat ten kantore van de coöperatie kan worden nagegaan of de gegevens in overeenstemming zijn met het ledenregister.
3. Ten minste vijftien (15) leden van het district gezamenlijk hebben het recht de aanbeveling met een kandidaat aan te vullen bij een door hen ondertekende opgave, die de naam van de kandidaat vermeldt.
   Is de kandidaat een natuurlijk persoon dan vermeldt de opgave tevens voornamen, jaar en datum van geboorte, beroep en woonplaats van de kandidaat.
   Is de kandidaat een vertegenwoordiger van een lid met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 14, lid 2, dan vermeldt de opgave de plaats van vestiging van het lid met rechtspersoonlijkheid en de in de vorige zin bedoelde gegevens met betrekking tot de vertegenwoordiger.
   De opgave dient vergezeld te gaan van een verklaring van de kandidaat, dat hij bereid is een eventuele benoeming te aanvaarden.
4. De in lid 3 bedoelde kandidaatstelling moet, om geldig te zijn, bij de secretaris van de districtsraad schriftelijk zijn ingekomen uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de vergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien. Indien met gebruikmaking van het bepaalde in artikel 21, lid 1, tweede zin de vergadering in het district in deelvergaderingen plaatsvindt, dient de kandidaatstelling uiterlijk zeven (7) dagen voor de aanvang van de eerste deelvergadering in het district, waarin in de vacature moet worden voorzien, bij de secretaris van de districtsraad zijn ingekomen.

Districtsraad. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 16.

1. Ieder lid van de districtsraad heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar en is herkiesbaar met inachtneming van het in lid 2 bepaalde. Een nieuw benoemd lid treedt in functie per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad die in beginsel plaatsvindt in december dan wel op een door het bestuur te bepalen datum. Een lid van de

districtsraad treedt af per het tijdstip gelegen na de sluiting van de ledenraad waarin zijn opvolger in het district wordt benoemd.

2. Een periodiek aftredend lid van de districtsraad is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met de betreffende districtsraad hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden.
3. Een tussentijds gekozene neemt in het kader van het periodiek aftreden de plaats in van degene die hij vervangt. Een benoeming in een tussentijdse vacature geschiedt voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van de districtsraad in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan twee (2) jaar geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledige eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur twee (2) jaar of korter dan telt zij voor het bepaalde in het voorgaande lid niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming als een benoeming voor een eerste benoemingstermijn.
4. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de districtsraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.

Districtsraad. Voorzitter, vice-voorzitter en secretaris.

Artikel 17.

1. De voorzitter van de districtsraad wordt door de districtsraad gekozen uit de leden van de districtsraad en wel met inachtneming van artikel 22, leden 2 en 3.
   De districtsraad kan uit zijn midden één of meer personen voordragen ter benoeming tot voorzitter van de districtsvergadering.
   De voorzitter van de districtsraad is door zijn benoeming tevens lid van het voorzittersoverleg.
2. De districtsraad kiest uit zijn midden een vice-voorzitter en een secretaris.

Districtsraad. Aftreden.

Artikel 18.

1. Een lid van de districtsraad treedt met onmiddellijke ingang af:
   a. bij beëindiging van het lidmaatschap van de coöperatie dan wel, bij opzegging van het lidmaatschap, per het tijdstip van opzegging;
   b. bij bedanken door het lid van de districtsraad zelf;
   c. indien het betreft een lid met rechtspersoonlijkheid, indien de hiervoor in artikel 14, lid 2, bedoelde natuurlijk persoon ophoudt de in die bepaling bedoelde functie bij dat lid te bekleden; en
   d. bij benoeming tot lid van het bestuur van de coöperatie.
2. Een lid van de districtsraad treedt af aan het einde van het zittingsjaar:
   a. door beëindiging van de zittingsperiode;
   b. indien het betreft een natuurlijk persoon of een lid met rechtspersoonlijkheid, dan wel een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid, wanneer hij naar het oordeel van het bestuur, door vestiging elders of anderszins, niet langer daadwerkelijk betrokken is, als bedoeld in artikel 3, bij de uitoefening van het melkveehouderijbedrijf binnen de op grond van artikel 13, lid 2 vastgestelde grenzen van het desbetreffende district.

3. Indien en zodra een lid van de districtsraad als zodanig aftreedt op grond van het in lid 1 bepaalde, treedt hij tevens af als ledenraadslid of lid van het voorzittersoverleg, indien hij op dat moment tevens lid was van die organen.

Districtsraad. Taken en bevoegdheden.

Artikel 19.

1. De districtsraad heeft tot taak het behartigen van de belangen van de leden in zijn district en kan wel of niet uit eigen beweging inlichtingen en adviezen geven aan het bestuur omtrent hetgeen bij de leden binnen dat district leeft.
2. De leden van de districtsraad hebben tot taak naar vermogen contacten te onderhouden met de leden in hun district teneinde het beleid en de overige coöperatiezaken toe te lichten, deze uit te dragen en zich hiervoor sterk te maken.
   Hiertoe zal het bestuur de districtsraad tijdig informeren over nieuwe ontwikkelingen en de gang van zaken in de coöperatie.

Districtsraadsvergaderingen.

Artikel 20.

1. De districtsraad vergadert ten minste twee (2) maal per boekjaar en wel in ieder geval voorafgaande aan de vergadering van het district teneinde tijdig de aanbevelingen op te kunnen maken voor vacatures in de districtsraad.
2. Voorts vergadert de districtsraad zo dikwijls als de voorzitter of de meerderheid van de leden van de districtsraad zulks wenselijk oordeelt, een en ander binnen de door het bestuur gestelde kaders.
3. In de vergaderingen van een districtsraad heeft ieder lid van de districtsraad recht op het uitbrengen van één stem.
4. Indien de voorzitter van de vergadering zulks bepaalt, worden van het ter vergadering verhandelde notulen bijgehouden door de secretaris van de vergadering.
5. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering dan wel worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten).

Artikel 21.

1. In elk boekjaar van de coöperatie worden ten minste twee (2) districtsvergaderingen gehouden, één in het voorjaar en één in het najaar. Het bestuur kan besluiten om een districtsvergadering in twee (2) of meer deelvergaderingen te houden.
2. De oproeping tot een vergadering van het district geschiedt door middel van een convocatie door het bestuur aan elk lid van het desbetreffende district, tenzij het een vergadering betreft welke rechtstreeks overeenkomstig het bepaalde in lid 5 van dit artikel wordt bijeengeroepen. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van oproeping niet meegerekend.
3. De in het voorjaar te houden districtsvergadering wordt gehouden vóór de vergadering van de ledenraad waarin het besluit van het bestuur betreffende de vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. wordt goedgekeurd en de jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld. In deze vergadering wordt de gang van zaken van de coöperatie en van Koninklijke FrieslandCampina N.V. in het voorgaande

boekjaar besproken en wordt voorts de opgestelde, nog niet vastgestelde, jaarrekening van de coöperatie en de opgestelde, nog niet vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V. aan de orde gesteld.

4. Overige districtsvergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur zulks nodig oordeelt. Het bestuur is tevens tot bijeenroeping van een districtsvergadering verplicht, indien hetzij de districtsraad, hetzij één/tiende (1/10) van het aantal leden van het district daartoe schriftelijk, onder opgaaf van redenen en van de te behandelen onderwerpen, het verzoek doet alsmede zo dikwijls de districtsraad van de coöperatie bijeenroeping verlangt.
5. Indien het bestuur in laatstbedoeld geval met bijeenroeping in gebreke blijft, dan is de districtsraad van de coöperatie bevoegd om een vergadering van het district bijeen te roepen met aanwijzing van twee (2) leden van de districtsraad van de coöperatie die in deze vergadering als voorzitter en secretaris fungeren.
6. De leden van het bestuur en de leden van het voorzittersoverleg, alsmede de daartoe door het bestuur van de coöperatie aangewezen of anderszins toegelaten personen, hebben vrije toegang tot elke districtsvergadering.
7. Een lid kan zich in een districtsvergadering doen vertegenwoordigen door een ander lid van het desbetreffende district.
   Onverminderd het bepaalde in lid 9 van dit artikel kan een lid slechts vertegenwoordiger van ten hoogste één ander lid zijn.
   Een lid-natuurlijk persoon kan zich voorts doen vertegenwoordigen door iemand die tot zijn gezin behoort of met wie hij samenwoont, dan wel door zijn bedrijfsleider.
   Een lid met rechtspersoonlijkheid kan zich slechts doen vertegenwoordigen door een persoon die als rechtsgeldig vertegenwoordiger van dat lid met rechtspersoonlijkheid is aangewezen.
8. Een ieder die een lid krachtens volmacht vertegenwoordigt kan slechts als vertegenwoordiger van dat lid optreden, met dien verstande dat een lid dat deel uitmaakt van een samenwerkingsvorm te allen tijde de andere leden die deel uitmaken van die samenwerkingsvorm kan vertegenwoordigen.
   Van een volmacht dient te blijken uit een schriftelijk stuk, dat voor de aanvang van de desbetreffende districtsvergadering aan de persoon die de presentielijst bijhoudt moet worden overhandigd.
9. Voor de aanvang van de districtsvergadering dient ieder lid of diens vertegenwoordiger zich te melden bij de persoon die de presentielijst bijhoudt.
   Indien en voor zover van toepassing, dient een lid of diens vertegenwoordiger een stemkaart, die bij de oproeping was bijgesloten, voorzien van een handtekening te overhandigen aan voormelde persoon, waartegenover het lid respectievelijk diens vertegenwoordiger een stembiljet ontvangt.
   Op de ledenlijst wordt aangetekend of het stembiljet is uitgereikt.

Districtsvergaderingen (ledenbijeenkomsten). Stemrecht en besluitvorming.
Artikel 22.

1. Aan ieder tot een district behorend lid komt in de districtsvergadering één stem toe.
2. Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.

3. De voorzitter bepaalt met inachtneming van deze statuten de wijze van stemming, met dien verstande, dat stemming over personen schriftelijk geschiedt.
4. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.
5. Een districtsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de desbetreffende districtsraad en bij diens afwezigheid door de vice-voorzitter. Indien ook de vice-voorzitter afwezig is, wordt de districtsvergadering voorgezeten door de secretaris van de desbetreffende districtsraad.
   Is ook die afwezig dan wijst de vergadering een ander lid van de desbetreffende districtsraad als voorzitter aan.
6. De secretaris van de desbetreffende districtsraad fungeert als secretaris van de districtsvergadering.
   Is evenwel de secretaris afwezig of fungeert deze krachtens het bepaalde in lid 5 als voorzitter van de districtsvergadering, dan wijst de voorzitter een secretaris aan.
7. De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

LEDENRAAD

Ledenraad. Verkiezing en zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 23.

1. De ledenraad vormt de algemene vergadering van de coöperatie en bestaat uit de leden van de districtsraden met een minimum van acht (8) leden en een maximum van tien (10) leden per district. Indien een districtsraad tijdelijk uit minder dan acht (8) leden bestaat, blijft de ledenraad desalniettemin bevoegd om besluiten te nemen.
2. Een lid van de ledenraad houdt op deel uit te maken van de ledenraad doordat hij ophoudt deel uit te maken van de districtsraad, daaronder begrepen het geval dat hij wordt benoemd tot lid van het bestuur van de coöperatie. Een lid van de ledenraad houdt voorts op deel uit te maken van de ledenraad krachtens besluit van de desbetreffende districtsraad onder aanwijzing van een ander lid van de districtsraad als zijn opvolger. Een lid van de districtsraad dat als zodanig wordt geschorst, kan zijn rechten als lid van de ledenraad niet uitoefenen.
3. Het bestuur kan een vergoedingsbeleid vaststellen voor de leden van de ledenraad, gehoord hebbende de districtsraden en het voorzittersoverleg.

Ledenraadsvergadering. Stemrecht en vertegenwoordiging.

Artikel 24.

1. Ieder ledenraadslid heeft in de ledenraadsvergadering één stem. Aan de gezamenlijke tot één en dezelfde districtsraad behorende leden, die deel uitmaken van de ledenraad, komt in de ledenraad één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door de tot dat district behorende leden, in die hoedanigheid, aan de coöperatie is geleverd.
2. De ledenraadsleden stemmen in de vergadering van de ledenraad zonder last of ruggespraak.
3. De voorzitter en de secretaris van het bestuur treden als zodanig ook op in de vergadering van de ledenraad.

4. Bij afwezigheid van de voorzitter van het bestuur worden de ledenraadsvergadering voorgezeten door de vice-voorzitter van het bestuur. Bij afwezigheid van de secretaris van het bestuur wijst de voorzitter van de vergadering van de ledenraad een secretaris aan.
5. De leden van het bestuur wonen de vergadering van de ledenraad bij.
6. Een ledenraadslid kan zich bij schriftelijke volmacht doen vertegenwoordigen in een ledenraadsvergadering. Aan de eis van schriftelijkheid wordt voldaan indien de volmacht elektronisch is vastgelegd. Zodanige volmacht kan slechts worden verstrekt aan een ander ledenraadslid. Een hiervoor bedoelde gevolmachtigde kan slechts één ledenraadslid vertegenwoordigen.

Ledenraadsvergadering. Oproeping en frequentie.

Artikel 25.

1. De vergaderingen van de ledenraad worden door het bestuur uitgeschreven.
   In elk boekjaar wordt uiterlijk in de zesde maand na het einde van het boekjaar ten minste één vergadering van de ledenraad - de jaarvergadering - gehouden.
   De agenda voor deze vergadering bevat de volgende onderwerpen:
   a. de behandeling van het schriftelijke bestuursverslag omtrent de zaken van de coöperatie en het gevoerde bestuur;
   b. de vaststelling van de jaarrekening en de bestemming van het resultaat van de coöperatie; en
   c. de goedkeuring van het besluit van het bestuur tot vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.

   Voorts wordt in deze vergadering behandeld hetgeen door het bestuur verder op de agenda is geplaatst.
   De sub a, b en c bedoelde onderwerpen behoeven op die agenda niet te worden opgenomen, indien de termijn voor het opmaken van de betreffende jaarrekening en het overleggen van het bestuursverslag is verlengd of een voorstel daartoe op die agenda is geplaatst.
2. Verder worden vergaderingen van de ledenraad belegd zo dikwijls het bestuur dit nodig oordeelt.
3. De voorzitter is bevoegd te bepalen dat het stemrecht in een vergadering van de ledenraad door middel van een elektronisch communicatiemiddel kan worden uitgeoefend. Het bestuur van de coöperatie stelt de voorwaarden vast voor het gebruik van een zodanig communicatiemiddel. Die voorwaarden worden steeds, indien van toepassing, bij de oproeping van de desbetreffende vergadering van de ledenraad bekend gemaakt.
4. De voorzitter van de vergadering van de ledenraad is bevoegd anderen dan ledenraadsleden tot de vergadering of tot door hem te bepalen gedeelten daarvan toe te laten.
5. Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan notulen gehouden.
   De notulen worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld door de desbetreffende vergadering en ten blijke daarvan getekend door de voorzitter en de secretaris van die vergadering casu quo worden vastgesteld door een volgende vergadering en ten blijke daarvan door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.

De ontwerp-notulen casu quo de vastgestelde notulen worden verstuurd aan de leden van de ledenraad.

6. Op schriftelijk verzoek van ten minste een zodanig aantal ledenraadsleden als bevoegd is tot het uitbrengen van één/tiende (1/10) gedeelte van de stemmen in de vergaderingen van de ledenraad, welk verzoek de te behandelen onderwerpen moet vermelden, is het bestuur verplicht tot het bijeenroepen van een vergadering van de ledenraad op een termijn van niet langer dan vier (4) weken.
   Indien binnen veertien (14) dagen na voormeld schriftelijk verzoek geen bijeenroeping is geschied, kan namens de ledenraadsleden die de vergadering hebben aangevraagd, iedere verzoeker door de plaatsing van een advertentie in een landelijk verspreid dagblad tot bijeenroeping overgaan.
   Het in lid 8 van dit artikel bepaalde vindt verder overeenkomstige toepassing.
7. In het geval, in de tweede zin van het vorige lid bedoeld, wijst de vergadering van de ledenraad haar eigen voorzitter en secretaris aan.
8. De oproeping tot een vergadering van de ledenraad geschiedt door middel van een convocatie aan elk ledenraadslid, een en ander onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. Een vergadering van de ledenraad kan op kortere termijn dan de in voormelde zin bedoelde termijn worden bijeengeroepen, indien het bestuur zulks uit het oogpunt van spoed geboden acht.
   De convocatie houdt in de plaats waar en het tijdstip waarop de vergadering wordt gehouden, zomede de punten van behandeling, alles onverminderd het bepaalde in artikel 27, leden 1 en 2 en artikel 42, leden 1 en 2 omtrent statutenwijziging en ontbinding.

Ledenraadsvergadering. Besluitvorming.

Artikel 26.

1. Over onderwerpen, welke niet op de agenda zijn opgenomen, kan in een vergadering van de ledenraad geen besluit worden genomen indien één tiende of meer van het aantal stemmen dat in de opgeroepen vergadering kan worden uitgebracht, tegen een daartoe strekkend voorstel wordt uitgebracht, onverminderd het in de wet en in deze statuten bepaalde omtrent omzetting, statutenwijziging, fusie en ontbinding van de coöperatie.
2. De ledenraad besluit met volstrekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen, tenzij de wet of deze statuten een grotere meerderheid voorschrijven.
3. Bij staking van stemmen komt geen besluit tot stand, tenzij het betreft een stemming over een persoon die op een voordracht, als bedoeld in artikel 32, lid 1 voorkomt, in welk geval hij gekozen is, die op de voordracht is vermeld.

BIJZONDERE BESLUITEN VAN DE LEDENRAAD

Statutenwijziging.

Artikel 27.

1. Onverminderd het bepaalde in lid 2 van dit artikel kan wijziging van de statuten slechts op voorstel van het bestuur, voorzien van een advies van het voorzittersoverleg, worden besloten in een vergadering van de ledenraad, en dan indien:
   a. gedurende een periode van ten minste vijf (5) dagen voor de vergadering van de ledenraad tot na afloop van de dag, waarop de vergadering wordt gehouden, een afschrift van het voorstel tot wijziging van de statuten, - in welk afschrift de

voorgedragen wijziging woordelijk moet zijn opgenomen -, ten kantore van de coöperatie voor de leden van de coöperatie ter inzage is gelegd;

b. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie;

c. ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht van de ledenraadsleden en de districtsraden;

d. voor de sub e bedoelde ledenraadsvergadering districtsvergaderingen zijn gehouden waarin het voorstel tot statutenwijziging op de agenda is vermeld; en

e. het besluit tot statutenwijziging wordt genomen door de ledenraad met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, in een vergadering waarin ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

Zijn in een vergadering, waarin een voorstel tot statutenwijziging aan de orde is gesteld, niet ten minste twee/derde (2/3) van de ledenraadsleden aanwezig of vertegenwoordigd, dan zal, met inachtneming van het hiervoor onder a, b en c bepaalde, een tweede vergadering worden bijeengeroepen, te houden uiterlijk dertig (30) dagen na de eerste, die alsdan, ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde ledenraadsleden, mits met een meerderheid van twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen, een geldig zodanig besluit kan nemen.

2. Indien zulks naar het oordeel van het bestuur in het belang is van de coöperatie, kan het bestuur, na advies van het voorzittersoverleg, besluiten van de in lid 1 van dit artikel vermelde procedure af te wijken dat:

   a. in afwijking van het sub b van dat lid bepaalde ten minste veertien (14) dagen voor de vergadering van de ledenraad het voorstel tot wijziging van de statuten ter kennis is gebracht aan alle leden van de coöperatie met het verzoek eventuele opmerkingen dienaangaande kenbaar te maken aan de districtsraad van het district waartoe zij behoren; en

   b. in afwijking van het sub d van dat lid bepaalde de aldaar vermelde vergaderingen niet behoeven te worden gehouden.

   Indien van de procedure tot statutenwijziging zoals vermeld in lid 1 wordt afgeweken, zal zulks met vermelding van de reden(en) aan de leden worden medegedeeld.

3. Het advies van het voorzittersoverleg als bedoeld in de leden 1 en 2 dient te worden uitgebracht door het voorzittersoverleg binnen één maand nadat het bestuur het advies heeft gevraagd.

4. De vereiste notariële akte houdende wijziging van de statuten van de coöperatie, kan door ieder lid van het bestuur of door een door het bestuur of de ledenraad gemachtigde worden verleden.

5. Op de besluiten tot vaststelling en tot wijziging van een reglement door de ledenraad is het bepaalde in de leden 1, 2 en 3 van toepassing.

VOORZITTERSOVERLEG

Voorzittersoverleg.

Artikel 28.

1. Het voorzittersoverleg heeft tot taak als klankbord van het bestuur te fungeren. Aan het voorzittersoverleg komen de bevoegdheden toe als bij of krachtens deze statuten bepaald, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de leden van het bestuur als bedoeld in artikel 32, lid 1.
   Voorts wordt het voorzittersoverleg gehoord ten aanzien van besluiten van het bestuur als bedoeld in artikel 35, lid 2.
2. Het voorzittersoverleg bestaat uit de voorzitters van de districtsraden, die tevens lid zijn van de ledenraad. Indien een districtsraad een vice-voorzitter kent, heeft/hebben dezen het recht de voorzitter van de districtsraad als lid van het voorzittersoverleg te vervangen.
   Het lidmaatschap van het voorzittersoverleg is onverenigbaar met het lidmaatschap van het bestuur.
3. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan geen lid zijn van het voorzittersoverleg.
4. Bij het ontstaan van een in lid 3 van dit artikel bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.
5. De voorzitter en de vice-voorzitter(s) van het voorzittersoverleg worden door het voorzittersoverleg uit zijn midden aangewezen.
6. Het bestuur is verplicht aan het voorzittersoverleg alle voor het uitoefenen van diens bevoegdheden benodigde inlichtingen te verschaffen.

Voorzittersoverleg. Vergaderingen.

Artikel 29.

1. Het voorzittersoverleg vergadert ten minste twee (2) maal per jaar en in ieder geval wanneer ingevolge deze statuten of anderszins een besluit van het voorzittersoverleg vereist is.
   Van het verhandelde in de vergaderingen worden notulen opgemaakt door een door de voorzitter aangewezen persoon.
2. Het voorzittersoverleg besluit bij volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Ieder lid van het voorzittersoverleg heeft in de vergadering van het voorzittersoverleg één stem.
3. Indien een lid van het voorzittersoverleg direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming terzake binnen het voorzittersoverleg. Indien hierdoor geen besluit van het voorzittersoverleg kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de ledenraad.
4. De voorzitter, alsmede ten minste twee (2) leden van het voorzittersoverleg, zijn gelijkelijk bevoegd een vergadering van het voorzittersoverleg bijeen te roepen, onverminderd het in lid 6, laatste zin, bepaalde.
5. De vergaderingen van het voorzittersoverleg worden gehouden ter plaatse te bepalen door degene(n) die de vergadering bijeenroept.
6. De termijn van oproeping bedraagt ten minste zeven (7) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.

De oproeping geschiedt schriftelijk aan ieder van de leden van het voorzittersoverleg. De oproepingsbrieven vermelden de plaats en het aanvangstijdstip van de vergadering, alsmede de onderwerpen die zullen worden behandeld.
Indien niet werd voldaan aan enig hiervoor gegeven voorschrift kan de vergadering van het voorzittersoverleg niettemin rechtsgeldig besluiten nemen, mits ten minste twee/derde (2/3) van het aantal leden van het voorzittersoverleg ter vergadering aanwezig is en geen van de leden van het voorzittersoverleg zich tegen het nemen van het besluit verzet. Een vergadering van het voorzittersoverleg kan op kortere termijn dan in de eerste zin van dit artikel worden bijeengeroepen op verzoek van het bestuur. De oproeping hoeft in dat geval niet schriftelijk plaats te vinden.

7. Onverminderd het in lid 6, vierde zin van dit artikel bepaalde, kunnen in de vergadering van het voorzittersoverleg besluiten slechts worden genomen indien meer dan de helft van het aantal leden van het voorzittersoverleg aanwezig is.
   Besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. Een lid van het voorzittersoverleg kan zich in een vergadering van het voorzittersoverleg doen vertegenwoordigen, een en ander zoals bepaald in artikel 28 lid 2.
8. Het voorzittersoverleg kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle stemgerechtigde leden van het voorzittersoverleg met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 29, leden 2 en 3 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het voorzittersoverleg buiten vergadering.
   Van elk buiten vergadering genomen besluit wordt mededeling gedaan in het eerstvolgende voorzittersoverleg, in welke vergadering de uitslag van de schriftelijke stemmen ter inzage ligt voor de leden van het voorzittersoverleg.

BESTUUR

Bestuur. Algemeen.

Artikel 30.

1. De coöperatie wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit een door de ledenraad te bepalen aantal van ten minste zeven (7) en ten hoogste negen (9) natuurlijke personen. Slechts leden van de coöperatie of functionarissen van een rechtspersoon of een samenwerkingsverband met rechtspersoonlijkheid als bedoeld in artikel 3, lid 1, sub b en c kunnen lid van het bestuur zijn. Leden van de districtsraad, leden van de ledenraad en leden van het voorzittersoverleg kunnen niet tegelijkertijd lid van het bestuur zijn.
2. Het bestuur wijst uit zijn midden een voorzitter en een vice-voorzitter aan. Het bestuur wijst al dan niet uit zijn midden een secretaris aan.
3. Aan het bestuur is opgedragen het bestuur en de leiding van de zaken van de coöperatie en de uitvoering van de besluiten van de ledenraad.
   Het bestuur is, met inachtneming van het doel der coöperatie, tot alle rechtshandelingen bevoegd, met uitzondering van die, welke bij deze statuten aan enig ander orgaan van de coöperatie zijn voorbehouden.

Bestuur. Vergaderingen.

Artikel 31.

1. De voorzitter van het bestuur leidt de vergaderingen van het bestuur.
   Bij afwezigheid van de voorzitter treedt de vice-voorzitter als voorzitter van de bestuursvergadering op.
2. In de vergaderingen van het bestuur brengt ieder lid van het bestuur één stem uit.
   Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht.
3. Over zaken wordt mondeling, over personen schriftelijk gestemd met gesloten ongetekende briefjes.
   Stemming op andere wijze is toegestaan, indien geen der aanwezigen zich daartegen verzet.
4. Besluiten van het bestuur worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, tenzij deze statuten anders bepalen.
5. Geen besluiten kunnen worden genomen indien niet de meerderheid van het aantal leden van het bestuur ter vergadering aanwezig is.
6. Indien een lid van het bestuur direct of indirect een persoonlijk tegenstrijdig belang heeft met de coöperatie neemt hij geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming terzake binnen het bestuur. Indien hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door het voorzittersoverleg.
7. Leden van het bestuur kunnen zich ter vergadering niet doen vertegenwoordigen.
8. Bij staking van stemmen wordt het desbetreffende onderwerp in de eerstvolgende vergadering van het bestuur andermaal aan de orde gesteld. Indien in die eerstvolgende vergadering de stemmen nogmaals staken, komt geen besluit tot stand.
9. De notulen van het ter vergadering verhandelde worden geheel of gedeeltelijk vastgesteld hetzij (i) door de desbetreffende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt, hetzij (ii) door een volgende bestuursvergadering en ten blijke daarvan ondertekend door de voorzitter van die vergadering en degene die de notulen van die vergadering houdt.
   De vastgestelde notulen respectievelijk de ontwerp-notulen worden verstuurd naar de bestuursleden.
10. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits dit schriftelijk of door middel van een elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten (waaronder begrepen per email) en alle leden van het bestuur met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Artikel 31, leden 4 en 6 zijn van overeenkomstige toepassing op de besluitvorming van het bestuur buiten vergadering.

Bestuur. Verkiezing leden van het bestuur.

Artikel 32.

1. De leden van het bestuur worden door de ledenraad benoemd op bindende voordracht van het voorzittersoverleg. De bindende voordracht van het voorzittersoverleg zal worden voorbereid door de selectiecommissie als bedoeld in lid 2 van dit artikel. Het bestuur stelt voor iedere benoeming een profielschets op voor het te benoemen lid van het bestuur.
   De ledenraad is bevoegd een benoemingsreglement voor de leden van het bestuur op te stellen. Het lidmaatschap van het bestuur is onverenigbaar met het lidmaatschap van het voorzittersoverleg. De leden van het bestuur kunnen door de ledenraad te allen tijde worden geschorst en ontslagen.

2. De selectiecommissie bestaat uit vijf (5) personen. Eén (1) persoon wordt benoemd door en uit het voorzittersoverleg, twee (2) personen door en uit de ledenraad en twee (2) personen door en uit het bestuur. De persoon die door en uit het voorzittersoverleg wordt benoemd en de personen die door en uit de ledenraad worden benoemd, worden voor een periode van vier (4) jaar benoemd. De leden van de selectiecommissie die tevens lid zijn van het bestuur treden éénmaal per twee (2) jaar af volgens een rooster van aftreden.
3. De ledenraad kan een bindende voordracht als bedoeld in lid 1 van dit artikel ter zijde stellen bij een besluit, genomen met een twee/derde (2/3) meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
4. Indien een voordracht, als bedoeld in de leden 1 en 2 van dit artikel door de ledenraad wordt afgewezen of ontbreekt, wordt het voorzittersoverleg in de gelegenheid gesteld binnen vier (4) maanden een nieuwe voordracht op te stellen.
5. Een persoon die echtgenoot/echtgenote, geregistreerd partner en/of bloed- of aanverwant in de eerste of tweede graad is van een lid van het bestuur en/of het voorzittersoverleg kan niet worden benoemd tot lid van het bestuur.
6. Indien in een vergadering personen worden gekozen die in een in lid 5 van dit artikel genoemde familierelatie tot elkaar staan, is de oudste in leeftijd benoemd.
7. Bij het ontstaan van een in lid 5 bedoelde familierelatie tijdens de zittingsperiode zal in onderling overleg worden bepaald wie zal aftreden.
   Bij gebreke daarvan treedt de jongste af.
   Aftreding vindt plaats aan het einde van het zittingsjaar.

Bestuur. Schorsing. Belet en ontstentenis.

Artikel 33.

1. Indien de ledenraad een lid van het bestuur heeft geschorst, dient de ledenraad binnen drie (3) maanden na ingang van de schorsing te besluiten hetzij tot ontslag, hetzij tot opheffing of handhaving der schorsing; bij gebreke daarvan vervalt de schorsing.
   Een besluit tot handhaving van de schorsing kan slechts eenmaal worden genomen en de schorsing kan alsdan ten hoogste worden gehandhaafd voor drie (3) maanden ingaande op de dag, waarop de ledenraad het besluit tot handhaving heeft genomen.
   Indien de ledenraad niet binnen de in de vorige zin gestelde termijn tot ontslag of tot opheffing der schorsing heeft besloten, vervalt de schorsing.
2. In geval van belet of ontstentenis van één of meer leden van het bestuur zijn de overblijvende leden van het bestuur of is het enig overblijvende lid van het bestuur tijdelijk met het gehele bestuur belast.
   In geval van belet of ontstentenis van alle leden van het bestuur is het voorzittersoverleg bevoegd om ten hoogste vijf (5) van zijn leden tijdelijk met het bestuur te belasten.
   In geval van ontstentenis neemt de ledenraad op initiatief van het voorzittersoverleg voorts zo spoedig mogelijk de nodige maatregelen teneinde een definitieve voorziening te doen treffen, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 32.

Bestuur. Zittingsduur. Vergoedingen.

Artikel 34.

1. Ieder lid van het bestuur heeft in zijn eerste termijn zitting voor de tijd van vier (4) jaar.
   Een aftredend lid van het bestuur is na zijn eerste termijn terstond herkiesbaar voor een tweede termijn voor een periode van vier (4) jaar, en hierop volgend voor een derde termijn

voor een periode van twee (2) jaar, welke derde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna nogmaals met twee (2) jaar verlengd mag worden. De aftredend voorzitter van het bestuur is eveneens twee (2) maal herkiesbaar, met dien verstande dat indien hij zijn derde termijn als voorzitter vervult - ongeacht of hij in de eerste en/of tweede termijnen als voorzitter fungeerde - hij herkiesbaar is voor een vierde termijn voor een periode van twee (2) jaar, welke vierde termijn na een evaluatie met het bestuur hierna met twee (2) jaar verlengd mag worden, een en ander onverminderd het hierna in dit artikel bepaalde.

2. In een tussentijdse vacature wordt zo spoedig mogelijk voorzien.
   Intussen blijft het bestuur wettig geconstitueerd.
   Degene, die wordt gekozen ter voorziening in een tussentijdse vacature, wordt gekozen voor ten hoogste de resterende duur van de benoemingstermijn van het lid van het bestuur in wiens vacature werd voorzien. Indien deze resterende duur langer is dan de helft van die benoemingstermijn geldt zij voor toepassing van het bepaalde in het eerste lid van dit artikel als volledig eerste benoemingstermijn. Is de resterende duur de helft van die benoemingstermijn of korter dan telt zij voor het bepaalde in het eerste lid van dit artikel niet mee, en geldt derhalve een onmiddellijke herbenoeming voor een eerste benoemingstermijn.
3. Tenzij het betreft de voorzitter die ingevolge het bepaalde in lid 1, derde zin wordt herbenoemd, treedt een lid van het bestuur af bij het sluiten van de eerstvolgende jaarlijkse vergadering van de ledenraad, volgend op het jaar waarin hij twaalf (12) jaar - door herverkiezing - onafgebroken lid van het bestuur van de coöperatie is geweest, evenwel met dien verstande, dat de periode die een persoon lid van het bestuur is geweest in het kader van de voorziening in een tussentijdse vacature niet meetelt.
   Zodanig lid van het bestuur is niet herkiesbaar.
4. De ledenraad kan een vergoedingsbeleid voor de leden van het bestuur vaststellen gehoord hebbende het voorzittersoverleg. Over de vergoedingen van de individuele leden van het bestuur over het afgelopen boekjaar wordt jaarlijks door het bestuur verantwoording afgelegd aan de ledenraad.

Bijzondere bestuursbesluiten.

Artikel 35.

1. Aan de goedkeuring van de ledenraad zijn onderworpen:
   A. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V., omtrent het verlenen van goedkeuring aan besluiten van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:
      a. (i) de overdracht van de onderneming van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
      (ii) het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en

(iii) het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien Koninklijke FrieslandCampina N.V. een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting uit de laatst vastgestelde jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V., door haar of een dochtermaatschappij;

b. voorzover niet vallend onder één van de hiervoor onder a bedoelde categorieën:
   (i) het doen van (des)investeringen door Koninklijke FrieslandCampina N.V., een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappij en/of deelneming, welke een belang van éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) te boven gaan; en
   (ii) het doen van acquisities met een overnameprijs groter dan vijfhonderd miljoen euro (EUR 500.000.000,--);

c. voorzover de desbetreffende rechtshandeling dan wel het besluit niet reeds begrepen is de hiervoor onder de letters a of b bedoelde categorieën, besluiten tot:
   (i) indien het betreft een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--), een voorstel tot uitgifte en de uitgifte en verkrijging van aandelen in en schuldbrieven ten laste van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of van schuldbrieven ten laste van een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma waarvan Koninklijke FrieslandCampina N.V. volledig aansprakelijke vennote is, alsmede een voorstel tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een voorstel tot vaststelling van de koers en verdere voorwaarden van uitgifte casu quo het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, een besluit tot aanvaarding van storting op aandelen in vreemd geld, een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht en een voorstel tot vermindering van het geplaatste kapitaal;
   (ii) aanvrage van notering of van intrekking van de notering van de onder c (i) bedoelde schuldbrieven met een waarde groter dan éénhonderd miljoen euro (EUR 100.000.000,--) en aandelen in de prijscourant van enige beurs;

d. vaststelling van het door Koninklijke FrieslandCampina N.V. te voeren reserveringsbeleid;

B. alle besluiten van het bestuur omtrent het uitoefenen van stemrecht op de door de coöperatie gehouden aandelen in het kapitaal van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent of verband houdende met:
   a. een voorstel tot wijziging van de statuten van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;
   b. een voorstel tot ontbinding van Koninklijke FrieslandCampina N.V.;

c. aangifte van faillissement en aanvraag van surséance van betaling, zowel voorzover het betreft Koninklijke FrieslandCampina N.V. als een van haar afhankelijke, dochter- en/of groepsmaatschappijen en/of deelnemingen;
d. andere besluiten omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of de onderneming;
e. vaststelling van de jaarrekening van Koninklijke FrieslandCampina N.V.; en
f. benoeming van de accountant van Koninklijke FrieslandCampina N.V., alsmede intrekking van de hem gegeven opdracht.

2. Het bestuur hoort voorts het voorzittersoverleg alvorens het bestuur een besluit neemt als bedoeld in lid 1 van dit artikel tot goedkeuring van een besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. omtrent het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking van Koninklijke FrieslandCampina N.V. of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap, dan wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor Koninklijke FrieslandCampina N.V.
3. Het ontbreken van een goedkeuring als hiervoor bedoeld in lid 1 kan noch door, noch aan de coöperatie worden tegengeworpen.

Initiatiefrecht.

Artikel 36.

Op voorstel van ten minste vijftig (50) leden van de coöperatie kan aan het bestuur schriftelijk worden verzocht onder opgave van redenen onderwerpen ter behandeling in overweging te nemen die in het belang zijn van de coöperatie. Of een dergelijk initiatief wordt opgevolgd, is ter uitsluitende beslissing van het bestuur. Het bestuur informeert de ledenraad jaarlijks omtrent het aantal en de aard van ingediende verzoeken en de wijze van besluitvorming van het bestuur daaromtrent. Het bestuur stelt onder goedkeuring van de ledenraad een reglement initiatiefrecht leden op waarin nader wordt aangegeven welke onderwerpen al dan niet voor het initiatiefrecht in aanmerking komen. Dit reglement houdt tevens de procedure dienaangaande in.

Vertegenwoordiging.

Artikel 37.

De coöperatie wordt in en buiten rechte vertegenwoordigd door het bestuur of door twee (2) gezamenlijk handelende leden van het bestuur, waaronder de voorzitter of de vice-voorzitter.

Huishoudelijk reglement.

Artikel 38.

De ledenraad stelt op voorstel van het bestuur een huishoudelijk reglement vast met nadere regels over het functioneren van de organen van de coöperatie.

FINANCIËLE VERSLAGLEGGING EN RESULTAAT

Boekjaar.

Artikel 39.

Het boekjaar van de coöperatie is gelijk aan het kalenderjaar.

Jaarrekening.

Artikel 40.

1. Jaarlijks binnen vijf (5) maanden na afloop van het boekjaar, - behoudens verlenging van deze termijn met ten hoogste vier (4) maanden door de ledenraad op grond van bijzondere

omstandigheden - maakt het bestuur de jaarrekening van de coöperatie op, die aan de ledenraad ter vaststelling wordt overlegd.
De jaarrekening van de coöperatie gaat vergezeld van de verklaring van de accountant, bedoeld in lid 3 van dit artikel, zo de daar bedoelde opdracht is verstrekt, van het bestuursverslag en van de in artikel 392, lid 1, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, bedoelde overige gegevens, echter, voor wat de overige gegevens betreft, voor zover het daar bepaalde op de coöperatie van toepassing is.
De jaarrekening van de coöperatie wordt ondertekend door alle leden van het bestuur; ontbreekt de ondertekening van een of meer hunner, dan wordt daarvan onder opgaaf van de reden melding gemaakt.

2. Het bestuur zorgt dat de opgemaakte jaarrekening, het bestuursverslag en de in lid 1 van dit artikel bedoelde overige gegevens van de coöperatie vanaf de dag der oproeping tot de vergadering van de ledenraad, bestemd tot hun behandeling, ten kantore van de coöperatie aanwezig zijn.
3. De coöperatie verleent aan een registeraccountant of een andere deskundige, als bedoeld in artikel 393, Boek 2, Burgerlijk Wetboek, beiden aan te duiden als: accountant, opdracht om de door het bestuur opgemaakte jaarrekening van de coöperatie te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in artikel 393, lid 3, Boek 2, Burgerlijk Wetboek.
Tot het verlenen van de opdracht is de ledenraad bevoegd, of, zo deze daartoe niet overgaat, het bestuur.
De aan de accountant verleende opdracht kan te allen tijde worden ingetrokken door de ledenraad alsook door het bestuur indien deze de opdracht heeft verleend.
De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek in een verklaring weer.
4. De jaarrekening van de coöperatie wordt vastgesteld door de ledenraad.
Nadat het voorstel tot vaststelling van de jaarrekening van de coöperatie aan de orde is geweest, zal aan de ledenraad het voorstel worden gedaan om décharge te verlenen aan de leden van het bestuur voor het door hen in het betreffende boekjaar gevoerde beleid voor zover hieromtrent uit de jaarrekening van de coöperatie blijkt of in de ledenraad mededelingen zijn gedaan.
Indien de ledenraad geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant kan de jaarrekening van de coöperatie niet worden vastgesteld, tenzij onder de overige gegevens, bedoeld in lid 1 van dit artikel, wordt medegedeeld dat en waarom die verklaring ontbreekt.
5. a. Omtrent bestemming van een eventueel positief blijkend saldo van de coöperatie besluit de ledenraad op voorstel van het bestuur.
   b. (i) Indien de ledenraad tot uitkering van een deel van of het gehele positief saldo besluit wordt allereerst, zo mogelijk, op ieder ledencertificaat een bedrag uitgekeerd gelijk aan het percentage in de volgende zin, vermenigvuldigd met hun nominale bedrag. Het percentage bedoeld in de vorige zin is gelijk aan het gemiddelde van EURIBOR-percentages voor kasgeldleningen met een looptijd van zes (6) maanden - gewogen naar het aantal dagen waarvoor deze percentages gelden - gedurende het boekjaar waarover de uitkering geschiedt, verhoogd met een driejaarlijks door de Executive Board van

Koninklijke FrieslandCampina N.V. vast te stellen aantal basispunten. Indien het in enig boekjaar behaalde positief saldo niet toereikend is om deze uitkering te doen, geschiedt de uitkering ten laste van de algemene reserve. Indien het saldo van de algemene reserve niet toereikend is om deze uitkering te doen zal in volgende jaren het in dit onderdeel (b) van dit lid 5 bepaalde eerste toepassing vinden nadat het tekort is ingehaald. Onverminderd het bepaalde in lid 6 van dit artikel zal op de ledencertificaten geen verdere uitkering geschieden. Het besluit van de Executive Board van Koninklijke FrieslandCampina N.V. behoeft de goedkeuring van de raad van commissarissen, van het bestuur (in zijn hoedanigheid van aandeelhouder) en van de ledenraad.

(ii) Het na toepassing van dit onderdeel b (i) resterende positief saldo wordt uitgekeerd aan de leden en de oud-leden waarvan het lidmaatschap van de coöperatie is geëindigd in het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft, naar rato van de waarde van de door hen per het einde van het boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft in dat jaar als lid geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd, tenzij met een lid anders is overeengekomen omtrent de waardevaststelling en/of waarde van de door dat lid geleverde melk, waartoe uitsluitend het bestuur bevoegd is. Een dergelijke uitkering kan ook geschieden anders dan in geld. De ledenraad kan op voorstel van het bestuur besluiten dat een dergelijke uitkering aan leden geschiedt anders dan in geld en aan oud-leden in geld, en omgekeerd.

6. Het bestuur kan besluiten tot een interim-uitkering op de ledencertificaten uit de winst over het lopende boekjaar alsmede tot een uitkering op de ledencertificaten ten laste van de algemene reserve. Het bedrag van een uitkering als bedoeld in de voorgaande zin wordt in mindering gebracht op het bedrag zoals bedoeld in lid 5 onderdeel b (i) van dit artikel.

ONTBINDING

Ontbinding. Algemeen.

Artikel 41.

1. De coöperatie wordt ontbonden:
   a. door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad als bedoeld in artikel 42, lid 1;
   b. door insolventie, nadat zij in staat van faillissement is verklaard, of door opheffing van het faillissement wegens de toestand van de boedel;
   c. door de rechter in de gevallen bij de wet bepaald;
   d. door het geheel ontbreken van leden.
2. De ontbinding wordt ingeschreven in het handelsregister gehouden door de Kamer van Koophandel.

   In het geval bedoeld in lid 1, onder a van dit artikel wordt hiervoor zorggedragen door hen, die met de vereffening zijn belast, in het geval bedoeld in lid 1, onder b van dit artikel door de curator in het faillissement, in het geval bedoeld in lid 1, onder c van dit artikel door de griffier van het college waarvoor de zaak laatstelijk aanhangig was, en in het geval bedoeld in lid 1, onder d van dit artikel door de vereffenaars.

3. Wordt de coöperatie door het geheel ontbreken van leden ontbonden, dan worden op verzoek van een belanghebbende of op vordering van het openbaar ministerie door de rechtbank vereffenaars benoemd.

Ontbinding. Besluitvorming.

Artikel 42.

1. Ontbinding van de coöperatie op de wijze als bedoeld in artikel 41, lid 1, onder a kan slechts plaatsvinden door een besluit van de ledenraad waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar ontbinding van de coöperatie zal worden voorgesteld.
2. De termijn van oproeping tot een zodanige vergadering bedraagt ten minste achtentwintig (28) dagen, die van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend.
3. Tot ontbinding kan door de ledenraad slechts worden besloten met een meerderheid van ten minste twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen.
4. In geval van ontbinding van de coöperatie door een daartoe strekkend besluit van de ledenraad geschiedt de vereffening door het bestuur van de coöperatie, tenzij bij besluit tot ontbinding andere vereffenaars zijn aangewezen.

Ontbinding. Ontbreken van leden.

Artikel 43.

1. In geval van ontbinding door het geheel ontbreken van leden vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan vijf (5) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn. Ontbreken ook zij, dan vervalt het positief saldo aan de leden die minder dan zes (6) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn; ontbreken ook zij, dan aan de leden, die minder dan zeven (7) jaren voor de ontbinding hebben opgehouden lid te zijn en zo vervolgens. Degenen die gerechtigd zijn tot een uitkering uit het positief saldo, delen daarin naar rato van de door hen aan de coöperatie geleverde melk, op de wijze als door de vereffenaars wordt bepaald.
2. In geval bij ontbinding van de coöperatie een positief saldo resteert, wordt, zo mogelijk, eerst aan de houders van ledencertificaten naar verhouding van hun bezit aan ledencertificaten het nominale bedrag van ledencertificaten uitgekeerd, vermeerderd met het in voorgaande jaren te weinig daarop uitgekeerde bedrag als bedoeld in artikel 40, lid 5 b (i) en met zodanig bedrag berekend over de periode na de afloop van het laatste boekjaar waarover de jaarrekening is vastgesteld. Zo mogelijk, wordt vervolgens aan de houders van melkcertificaten naar verhouding van hun bezit aan melkcertificaten het nominale bedrag van de melkcertificaten uitgekeerd. Het dan resterende saldo wordt aan de leden uitgekeerd, naar rato van de waarde van de in de laatste drie (3) boekjaren door hen tot en met het tijdstip van ontbinding geleverde melk, welke waarde wordt berekend alsof het betrof gangbare melk, ongeacht of het betreffende lid gangbare of bijzondere melk heeft geleverd. Uitkeringen als bedoeld in dit lid kunnen ook geschieden anders dan in geld.

Overgangsbepaling.

Artikel 44.

In afwijking van artikel 30, lid 1, tweede zin, kan Sijbren Sijmen Uiltje Attema, geboren in Wymbritseradeel op dertien januari negentienhonderdzestig, oud lid van de coöperatie, door de ledenraad als lid van het bestuur worden benoemd. In afwijking van het bepaalde in artikel 34 kan hij worden benoemd voor een periode die uiterlijk afloopt op het tijdstip gelegen onmiddellijk na

de sluiting van de ledenraad die plaatsvindt in december tweeduizendzevenentwintig. Dit artikel vervalt samen met zijn opschrift per het moment dat de hiervoor bedoelde persoon opgehouden is lid van het bestuur te zijn blijkens uitschrijving uit het handelsregister.

Overgangsbepaling.

Artikel 45.

In afwijking van het bepaalde in de artikel[en 30, lid 1, tweede zin, en] 34 kan [*naam Voorgedragen Bestuurder*] door de ledenraad als lid van het bestuur worden benoemd per een januari tweeduizendzesentwintig voor een periode die uiterlijk afloopt op het tijdstip gelegen onmiddellijk na de sluiting van de ledenraad die plaatsvindt in december tweeduizendnegenentwintig. Dit artikel vervalt samen met zijn opschrift per het moment dat de hiervoor bedoelde persoon opgehouden is lid van het bestuur te zijn blijkens uitschrijving uit het handelsregister.

Overgangsbepaling.

Artikel 46.

Op [●] (de "**Fusiedatum**") is een grensoverschrijdende fusie tussen de coöperatie als verkrijgende rechtspersoon, en FrieslandCampina CV, een coöperatieve vennootschap naar Belgisch recht ("**FrieslandCampina CV**") als verdwijnende rechtspersoon (de "**Fusie**"), van kracht geworden. Onverminderd het bepaalde in artikel 40 lid 5 kan het bestuur in het kader van de Fusie besluiten tot een uitkering ten laste van de algemene reserve aan de leden die op eenendertig december tweeduizendvierentwintig aandeelhouder waren van FrieslandCampina CV.

Dit artikel 46 vervalt samen met zijn opschrift op eenendertig december tweeduizendachtentwintig.

Overgangsbepaling.

Artikel 47.

Vanaf de Fusiedatum tot en met eenendertig december tweeduizendzevenentwintig *[te weten het einde van het boekjaar van de coöperatie volgend op het boekjaar waarin de Fusiedatum valt]* (de "**Overgangstermijn**"), luidt artikel 24 lid 1 als volgt:

1. Ieder ledenraadslid heeft in de ledenraadsvergadering één stem. Aan de gezamenlijke tot één en dezelfde districtsraad behorende leden, die deel uitmaken van de ledenraad, komt in de ledenraad één stem toe voor elke tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door de tot dat district behorende leden aan de coöperatie is geleverd.

   In afwijking van de vorige zin geldt dat aan de tot één en dezelfde districtsraad van een district waarvan de leden direct voorafgaand aan de Fusiedatum hun melk leverden aan FrieslandCampina CV, al dan niet als voormalig bijzonder (coöperatief) lid van de coöperatie (elk een "**Coöperatief District**") behorende leden, die deel uitmaken van de ledenraad:

   a. gedurende het boekjaar van de coöperatie waarin de Fusiedatum valt gezamenlijk één stem toekomt voor iedere tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die over het laatst verstreken boekjaar van de coöperatie door de tot dat Coöperatief District behorende leden aan FrieslandCampina CV is geleverd; en
   b. gedurende het boekjaar van de coöperatie volgend op het boekjaar waarin de Fusiedatum valt gezamenlijk één stem toekomt voor iedere tien miljoen (10.000.000) volle kilogram melk die:

i. in de periode lopend vanaf de eerste dag van het boekjaar van de coöperatie waarin de Fusiedatum valt tot de Fusiedatum door de tot dat Coöperatief District behorende leden aan FrieslandCampina CV is geleverd; en

ii. in de periode lopend vanaf de Fusiedatum tot en met de laatste dag van het boekjaar van de coöperatie waarin de Fusiedatum valt door de tot dat Coöperatief District behorende leden aan de coöperatie is geleverd,

met dien verstande dat indien en voor zover melk in liters is geleverd deze geleverde liters melk worden omgerekend in kilogram, waarbij één (1) liter melk gelijk staat aan afgerond één drie/honderdste (1,03) kilogram melk.

Dit artikel 47 komt te vervallen na afloop van de Overgangstermijn.

Bijlage 5 Indicatief tijdschema

	Belangrijke gebeurtenissen	**Verwachte timing**
1.	**Deponering** ten kantore van het Nederlandse handelsregister van (i) dit Fusievoorstel, (ii) de FrieslandCampina Kennisgeving, en (iii) alle andere documenten zoals vereist onder het BW. **Deponering** bij de griffie van de Ondernemingsrechtbank te Gent, afdeling Dendermonde, van (i) dit Fusievoorstel en (ii) de Milcobel Kennisgeving.	Begin september 2025
2.	**Neerlegging** op het kantoor van de FrieslandCampina van (i) dit Fusievoorstel, (ii) de FrieslandCampina Kennisgeving, (iii) de Schriftelijke Toelichting, (iv) het Verslag, en (v) alle andere documenten zoals vereist onder het BW. **Terbeschikkingstelling** van dit Fusievoorstel en de Schriftelijke Toelichting op het FrieslandCampina Melkweb. **Terbeschikkingstelling** van dit Fusievoorstel op de FrieslandCampina Website. **Neerlegging** op de zetel van Milcobel en **terbeschikkingstelling** op het Milcobel Ledenportaal van (i) het Fusievoorstel, (ii) de Milcobel Kennisgeving, (iii) de Schriftelijke Toelichting, (iv) het Verslag, (v) het verslag van de Milcobel Commissaris, en (vi) alle andere documenten zoals vereist onder het WVV. **Terbeschikkingstelling** van de Schriftelijke Toelichting aan de ondernemingsraden van Milcobel per e-mail.	Begin september 2025
3.	**Aankondiging** van het deponeren van dit Fusievoorstel in de Nederlandse Staatscourant. **Publicatie** van het Fusievoorstel in de Bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.	Een paar dagen na de deponeringen bedoeld in 1. en 2. Minstens tien (10) werkdagen na de deponeringen bedoeld in 1.
4.	Drie (3) maanden **verzetstermijn / wachttermijn** voor schuldeisers van FrieslandCampina respectievelijk Milcobel als bedoeld in 8.1 vangt aan.	Een kalenderdag na de respectievelijke aankondiging / publicatie als bedoeld in 3.
5.	**FrieslandCampina Fusieledenraad** ter stemming over het FrieslandCampina Fusiebesluit en **Milcobel Fusievergadering** ter stemming over het Milcobel Fusiebesluit.	Half december 2025 (na verstrijken verzetstermijn als bedoeld in 4.).

6.	**Afgifte Belgische Pre-Fusie Attest en Nederlandse Pre-Fusie Attest.**	Na voldoening / afstand van alle voorwaarden voor de Fusie.
7.	**Verlijden van de Akte van Fusie** door de Nederlandse Notaris.	Kort na afgifte van de pre-fusieattesten bedoeld in 6.[6]
8.	**Effectieve Datum**: de Fusie is van kracht geworden.	00:00 uur Centraal Europese Tijd aan het begin van de eerste kalenderdag volgend op de dag van het passeren van de Akte van Fusie.

[6] De Fusie zal alleen op basis van dit Fusievoorstel worden geïmplementeerd indien de Closingdatum niet later dan 31 december 2026 zal zijn.

Bijlage 6 Door Milcobel ontvangen stimulansen en subsidies

OVERZICHT SUBSIDIES MILCOBEL CV PERIODE 2020-2025

GELDIG PER 22/08/**2025**

VERSTREKKER	INFO SUBSIDIE	NAAM SUBSIDIEONTVANGER
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaams opleidingsverlof (VOV)	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaamse ondersteuningspremie (VOP) voor werkgevers	MILCOBEL
Fonds voor Innoveren en Ondernemen	O&O-haalbaarheidsstudie	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Werkbaarheidscheque (stopgezet)	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaams opleidingsverlof (VOV)	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaamse ondersteuningspremie (VOP) voor werkgevers	MILCOBEL
Fonds voor Innoveren en Ondernemen	O&O-haalbaarheidsstudie	MILCOBEL
Departement Mobiliteit en Openbare Werken	Subsidies ecologisch en veilig transport (stopgezet)	MILCOBEL
DAB Fonds voor Preventie en Sanering inzake Leefmilieu en Natuur	Subsidie voor (her)aanleg riolering, KWZI's en IBA's	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaams opleidingsverlof (VOV)	MILCOBEL
DAB Fonds voor Preventie en Sanering inzake Leefmilieu en Natuur	Subsidie voor (her)aanleg riolering, KWZI's en IBA's	MILCOBEL
Departement Werk en Sociale Economie	Vlaamse ondersteuningspremie (VOP) voor werkgevers	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Steun aan investeringen in de agrovoedingssector: AI Inline Quality Control	MILCOBEL
VLAIO - Agentschap Innoveren & Ondernemen	Ecologiepremie: waterzuivering	MILCOBEL
VLAIO - Agentschap Innoveren & Ondernemen	O&O Haalbaarheidsstudie: weiverwerking	MILCOBEL
VLAIO - Agentschap Innoveren & Ondernemen	Ontwikkelingsproject	MILCOBEL
VLAIO - Agentschap Innoveren & Ondernemen	Strategische Transformatiesteun	MILCOBEL
VLAM - Vlaams Centrum voor Agro- en Visserijmarketing	VK Incubator: Digital end-to-end oplossing voor Customs Management	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Steun aan investeringen in de agrovoedingssector: ultra- en diafiltratie	MILCOBEL
VLAIO - Agentschap Innoveren & Ondernemen	Ecologiepremie	MILCOBEL
Vlaamse Milieumaatschappij	Vlaamse Veerkracht 2022: Hergebruik waterzuiveringsstation	MILCOBEL

Milcobel cv
Fabriekstraat 141 - Haven 1140 - 9120 Kallo - België
T +32 (0)3 730 18 00 - **F** +32 (0)3 730 19 00 - **E** info@milcobel.com
BTW BE 0870.019.427 - RPR Gent, afdeling Dendermonde

OVERZICHT SUBSIDIES MILCOBEL CV PERIODE 2020-2025

GELDIG PER 22/08/**2025**

VERSTREKKER	INFO SUBSIDIE	NAAM SUBSIDIEONTVANGER
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Green enveloppe: machinekamer Ysco	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Intercooler, warmtewisselaar voor stoomketels	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Volautomatische Inpakrobot Ysco	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Volautomatische Inpakrobot Dupont	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	vervangen snijlijn moo significant verminderen kaasafval	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Mozzarella experience center	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	Warmtewisselaars voor stoomketels	MILCOBEL
VLIF - Vlaams Landbouwinvesteringsfonds	warmterecuperatie WKK	MILCOBEL

Milcobel cv
Fabriekstraat 141 - Haven 1140 - 9120 Kallo - België
T +32 (0)3 730 18 00 - **F** +32 (0)3 730 19 00 - **E** info@milcobel.com
BTW BE 0870.019.427 - RPR Gent, afdeling Dendermonde